

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2015



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2015

Rédaction

Direction Communication de CDG Développement

Contributeurs

Directions de la holding et Filiales de CDG Développement



Sa Majesté le Roi Mohammed VI

L'engagement du Maroc à s'impliquer dans les questions universelles prend un relief particulier dans le domaine de la lutte contre les changements climatiques, qui comptent parmi les plus grandes menaces guettant l'humanité entière.

Depuis Notre participation au Sommet de Rio en 1992, le Maroc s'est attelé à mettre au point une politique nationale en matière d'environnement, fondée sur la mobilisation de tous les acteurs concernés et la bonne gestion des ressources financières dédiées au climat.

Cette politique s'est notamment traduite par l'adoption de la Charte nationale de l'Environnement et le lancement du Plan Maroc Vert, ainsi que la mise en chantier du programme ambitieux des énergies renouvelables, solaire et éolienne, qui vise à couvrir 42% des besoins énergétiques du Maroc à l'horizon 2020.

Fidèle à ses engagements en matière d'environnement, le Royaume a présenté officiellement en 2015 sa contribution prévue déterminée au niveau national, qui contient des engagements forts et ambitieux au titre de sa participation à la mise en place d'un ordre environnemental international solidaire et équitable.

Dans le même cadre, nous proposons que le Maroc accueille, en 2016, la vingt-deuxième Conférence des Etats-parties à la Convention-Cadre des Nations Unies sur les Changements climatiques. Nous saisissons cette occasion pour renouveler

notre soutien aux efforts déployés par la France pour parvenir, au cours de la vingt-et-unième Conférence prévue à Paris, à un accord mondial global, durable et équilibré et juridiquement contraignant.

De ce fait, Nous voyons dans les conférences de Paris et de Marrakech deux étapes complémentaires l'une de l'autre pour réaliser un progrès qualitatif dans la lutte contre les changements et éviter l'échec précédent dû à la faiblesse de la coordination et de la coopération entre les différents partenaires.

C'est précisément de là que vient l'importance de "l'Appel de Tanger" que Nous avons lancé avec Son Excellence le Président François Hollande, le 20 septembre courant, pour une action internationale collective, solidaire et forte en faveur du climat.

Le choix du Maroc pour le lancement de cette initiative conjointe n'a pas été fortuit. Il vient plutôt en témoignage de considération pour notre pays qui figure à l'avant-garde des Etats africains ayant adopté un plan national efficient dans le domaine des énergies renouvelables.

Fidèle à son approche solidaire, le Maroc ne ménagera aucun effort pour faire entendre la voix et les préoccupations du continent africain et celles des petits pays insulaires en voie de développement, qui sont les plus vulnérables aux changements climatiques.

Extrait du discours prononcé lors de l'Assemblée Générale des Nations Unies du 30 septembre 2015

Sommaire

08 Mot du Président Directeur Général



Présentation de la holding

- 12 Profil
- 14 Stratégie
- 16 Gouvernance
- 18 Organisation



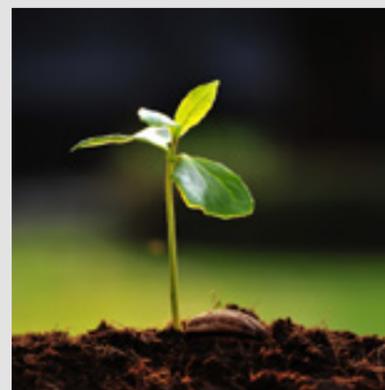
Finances

- 104 Comptes sociaux
- 109 Etats financiers consolidés



Contexte & Activité

- 22 Environnement national
- 27 Environnement international
- 28 Principaux faits marquants 2015



Responsabilité Sociétale & Environnementale

- Engagements envers les clients et partenaires
- 114
- Engagements envers les collaborateurs
- 117
- Engagements environnementaux
- 120
- Engagements sociétaux
- 124
- Mécénat
- 130
- Sponsoring
- 131



Nos filiales en 2015

- Pôle Aménagement et développement urbain intégré
- 38
- Pôle Aménagement et développement de zones touristiques intégrées
- 46
- Pôle Infrastructures
- 52
- Pôle Promotion et développement immobilier
- 64
- Pôle Services aux collectivités territoriales
- 74
- Pôle Services
- 84
- Pôle Bois
- 100



Contacts

- 136 Contact filiales

Mot du Président Directeur Général

CDG Développement constitue sans conteste un acteur incontournable du développement territorial au Maroc.

Filiale de la Caisse de Dépôt et de Gestion, la holding a une vocation d'opérateur intégré sur un horizon d'investissement à long terme. Eu égard à son expertise dans l'intégration de projets complexes dans le domaine de l'aménagement du territoire et à son intervention sur des projets à fort impact pour les villes, le groupe est très actif dans plusieurs régions du Maroc. Il se positionne comme étant l'accompagnateur par excellence des politiques publiques sectorielles et de la vision novatrice de la régionalisation avancée.

La holding investit dans des projets générateurs de richesse et d'emploi pour la collectivité. Ainsi, elle a développé un savoir-faire connu et reconnu dans les secteurs moteurs de l'économie marocaine, principalement l'industrie, le tourisme, les infrastructures et les services. Par ailleurs, elle constitue un acteur majeur dans le défi du logement pour tous, dans la tendance d'urbanisation moderne et dans la nouvelle politique de la ville. Ainsi, la holding traduit au quotidien l'engagement du Groupe CDG en faveur de la dynamique de progrès du pays et ce, à travers la mobilisation de l'ensemble de ses leviers, notamment en matière de conduite des grands projets d'infrastructures et d'appui aux politiques sectorielles.



Abdellatif Zaghoun
Président Directeur Général

La vocation profonde de CDG Développement est d'œuvrer pour la cause environnementale

et ses filiales possèdent à leur actif de nombreuses réalisations emblématiques, conformes aux préceptes du développement durable. On peut citer notamment l'aménagement d'une éco-cité à Zenata, entièrement conçue dans une optique de durabilité environnementale. À travers une mixité sociale et spatiale, ce projet d'utilité publique ambitionne de créer une nouvelle centralité urbaine, en mesure de répondre aux enjeux liés à l'émergence de la classe moyenne. Dans la même lignée, le projet

urbain Casa Anfa est en totale adéquation avec les principes environnementaux, grâce à l'aménagement d'un vaste réseau d'espaces verts autour d'un grand parc métropolitain, à la mixité fonctionnelle et à l'intégration de modes de déplacements alternatifs. Par ailleurs, notre groupe peut se targuer d'être le premier maître d'ouvrage au Maroc à avoir obtenu une certification internationale QSE pour la station d'éco-tourisme Taghazout, aménagée selon une démarche responsable qui respecte les trois piliers du développement durable, à savoir l'environnement, le social et l'économique. La station touristique Saïdia est un autre exemple réussi d'une zone balnéaire parfaitement écologique, grâce aux initiatives prises pour l'atténuation de la production des gaz à effets de serre (mobilité douce et boisement) et l'adaptation aux changements climatiques (lutte contre l'ensablement et résilience du littoral).

En définitive, la holding nourrit la conviction profonde que le développement d'une économie sobre en carbone et résiliente aux changements climatiques constitue une réelle opportunité pour accélérer le développement de notre pays. À travers les nombreux projets verts initiés par ses différentes filiales, le groupe CDG Développement démontre ainsi sa ferme détermination à œuvrer activement en faveur de la promotion et de la mise en œuvre de solutions climatiques et confirme que son engagement en faveur du développement territorial durable est clair et irréversible.

“ Un acteur incontournable du développement territorial ”



Présentation
de la
holding

Présentation de la holding

Profil

CDG Développement est une filiale à 100 % de la Caisse de Dépôt et de Gestion, qui incarne la stratégie du groupe CDG dans les activités de développement territorial. La holding a une vocation d'investisseur de long terme, qui concilie la recherche de la performance financière et de l'utilité collective.

Présente sur l'ensemble du territoire marocain, CDG Développement conçoit des concepts territoriaux novateurs et offre des produits et des services générateurs de progrès pour la collectivité.

CDG Développement a réalisé de nombreux projets structurants et emblé-

matiques dans des secteurs d'activité clés pour le pays, notamment dans le cadre d'une dynamique partenariale. Elle intervient dans les premières phases de conception et d'ingénierie, en passant par l'aménagement, le développement et en allant jusqu'à la gestion de services.

Aujourd'hui, la holding contribue activement à la dynamisation de l'économie nationale, grâce à l'expertise et au savoir-faire de ses filiales. Leur dimension et leur expérience sont autant d'atouts qui permettent à la holding de se positionner en tant qu'acteur incontournable du développement territorial intégré et durable.



Repères

46.7

milliards de DH

**Total Bilan
consolidé 2015**

9.8

milliards de DH

**Fonds propres
consolidés 2015**

22

Zones d'aménagement
(dédiées à l'agriculture,
l'industrie, la logistique,
l'offshoring, les nouvelles
technologies et le
tourisme)

3.5

milliards de DH

**Chiffre d'affaire
consolidé**

3.2

milliards de DH

**Investissements
consolidés**

67

**Filiales &
Participations**

14 912

Unités de logement
(social, moyen
et haut standing)

2 900

Nombre de lits
(en gestion hôtelière)

Effectif

41 collaborateurs
(Siège)

& 2 613

collaborateurs
(Groupe)

Stratégie

En sa qualité d'accompagnateur par excellence des stratégies sectorielles nationales, CDG Développement est le partenaire privilégié des pouvoirs publics. Ainsi, la vocation de la holding a été érigée autour des politiques stratégiques gouvernementales, qui lui ont permis de devenir un leader du développement territorial durable et intégré.

Dans le cadre de ses investissements à long terme, la holding poursuit un double objectif :

- La rentabilité à long terme : il s'agit de dégager des revenus financiers réguliers pour financer d'autres activités.
- L'intérêt général : la philosophie d'intervention de la holding est de proposer des solutions aux besoins collectifs de développement.

Le rôle de CDG Développement peut être défini comme étant celui d'un architecte stratégique, qui s'articule autour des principales missions suivantes :

- Définition et déploiement des axes stratégiques, à travers la validation de la stratégie des filiales et des allocations de fonds et l'initiation de nouveaux secteurs et activités.
- Suivi des performances des filiales et surveillance des risques majeurs du périmètre.
- Coordination des interfaces clés et mise en place de synergies entre les filiales.
- Incubation de projets novateurs et accompagnement des projets structurants du pays.
- Identification et développement de partenariats et d'opportunités à l'international.

La responsabilité sociale et environnementale est au cœur de la stratégie de CDG Développement, acteur socialement responsable de référence du développement territorial durable. A ce titre, la préoccupation majeure de la holding consiste à promouvoir une relation pérenne avec ses parties prenantes et déploie au quotidien une démarche responsable à leur égard. Ainsi, elle ambitionne d'apporter une contribution positive à ses clients, collaborateurs, actionnaires, investisseurs, fournisseurs et autres partenaires, mais aussi à l'environnement. En outre, elle veille à intégrer les préoccupations sociales, environnementales et économiques dans l'ensemble de ses activités.



Piliers stratégiques

Afin d'accompagner la mutation urbaine que connaît le Maroc, le groupe CDG Développement contribue à soutenir la dynamique de développement socio-économique de notre pays et à concevoir un aménagement harmonieux du territoire. Ainsi, le développement du portefeuille de CDG Développement est articulé autour de grands métiers, pour lesquels la holding est devenue une référence nationale :



Aménagement & Développement Urbain Intégré

CDG Développement se positionne en qualité de concepteur, de planificateur et d'intégrateur de projets territoriaux complexes. Sa stratégie d'intervention vise à améliorer l'attractivité des villes et à faire face aux nouveaux enjeux urbains que sont la densité, la mixité, la mobilité et le développement durable.



Aménagement & Développement de Zones Touristiques Intégrées

CDG Développement est engagée dans l'aménagement de stations balnéaires d'envergure, qui favoriseront le développement de la capacité hôtelière, la promotion du volume des investissements touristiques et la création de nouveaux emplois. Le groupe gère également un portefeuille d'actifs hôteliers dans plusieurs zones touristiques du pays.



Infrastructures

CDG Développement inscrit ses actions dans le cadre des stratégies sectorielles mises en place par le Maroc, pour l'aménagement de pôles de compétitivité et d'espaces économiques intégrés. Ainsi, plusieurs zones d'activité ont été réalisées dans les domaines de l'industrie, du tourisme, de l'offshoring et de la logistique.



Promotion & Développement Immobilier

CDG Développement réalise les pôles urbains de demain, dans l'objectif de préserver un tissu urbain de qualité et de contribuer à la reconfiguration urbanistique de notre pays. Ainsi, le groupe intervient dans le domaine de la promotion et du développement immobilier, tous standings confondus et prête une attention particulière au créneau du logement économique et social.



Services aux Collectivités Territoriales

CDG Développement est un partenaire privilégié des collectivités territoriales, qui œuvre pour la dynamisation régionale des activités économiques. Le groupe opère via des sociétés de développement local dédiées à la gestion des équipements publics, créées pour garantir une efficacité optimale et une qualité irréprochable, tout en respectant les délais de réalisation.



Services

Ce pôle regroupe des filiales qui constituent des leviers d'accélération du développement du groupe. Il englobe les domaines de l'ingénierie, le facility-management, la gestion hôtelière, thermique et golfique, ainsi que la gestion locative de patrimoine et la réalisation de résidences pour étudiants.

Gouvernance

Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration de CDG Développement est une instance stratégique qui a pour principale mission d'adopter les grandes orientations qui déterminent la gestion de la holding. Il soutient l'ambition majeure du management, qui consiste à assurer la croissance durable de la holding et à accroître sa valeur.



M. Abdellatif Zaghoun
Président



CDG, représentée par
M. Omar Lahlou



M. Mustapha
Lahboubi



M. Mohamed
Fassi-Fehri



M. Nouaman
Al Aïssami



M. Lemghari
Essaki

Comité de Direction

Le Comité de Direction est une instance de gestion et de décision, qui s'assure du bon fonctionnement de la holding. Il assiste le Directeur Général dans la gestion des affaires courantes de la holding et dans le pilotage

stratégique des filiales. Il échange sur la stratégie et les questions d'intérêt général, fait le point sur les dossiers et projets en cours et délibère sur toutes matières relatives à l'activité de la holding et de ses filiales.



M. Abdellatif Zaghoun
Président Directeur Général



M. Mohamed Hafnaoui
Directeur Général Délégué



Mme Nada Bouhemou
Chargée de mission, Responsable des
activités touristiques et foncières



M. Hamza Elhajoui
Directeur du Support



Mme Khaoula Lachguar
Directrice Adjointe du Pilotage



M. Souhaïl Maïroufi
Directeur du Contrôle



Mme Wassila Slaoui
Directrice de la Communication

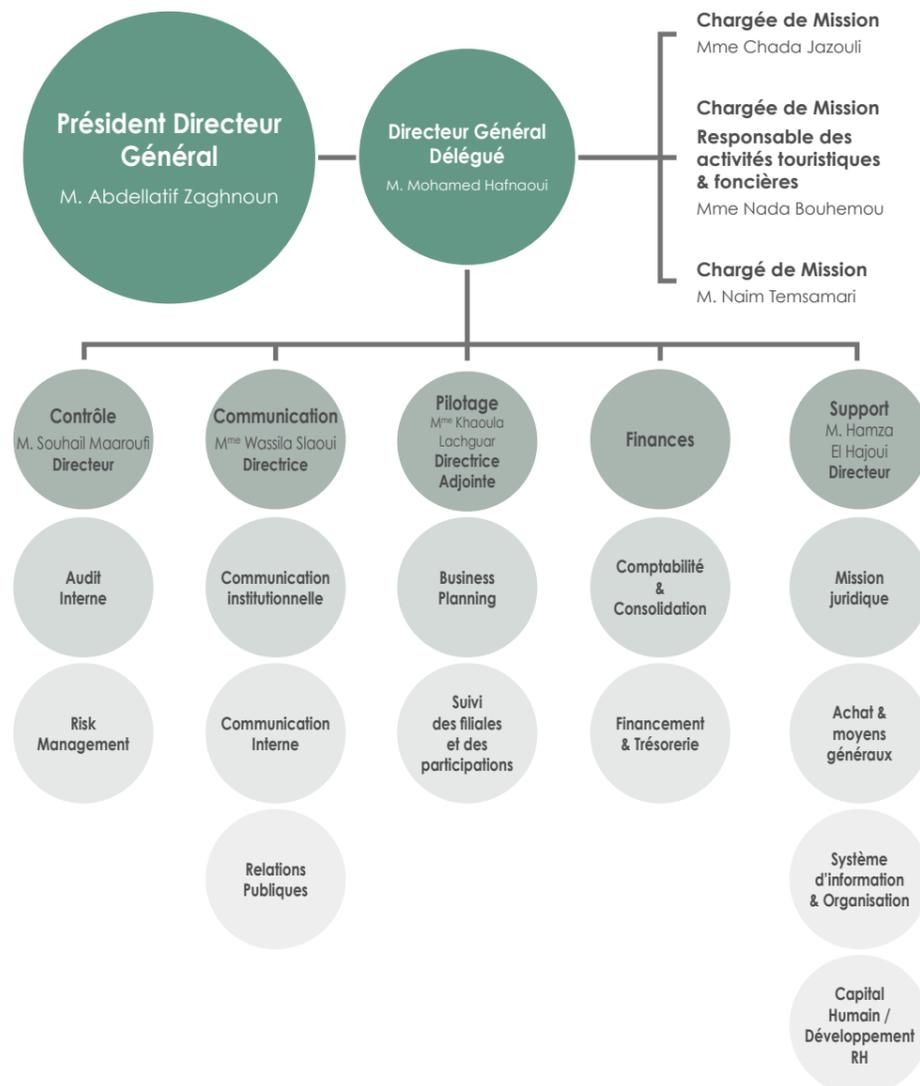
Présentation
de la holding

Organisation

L'organisation de la holding CDG Développement est conforme à ses orientations en matière de suivi stratégique, de pilotage de la performance financière et de contrôle et suivi des risques majeurs des filiales.

Cette organisation vise notamment à valider les grandes lignes des stratégies des filiales et à faciliter la coordination des interfaces clés et des synergies.

Organigramme



Organisation du portefeuille

Groupe CDG Développement

67 entités
IG : Intégration globale (47)
ME : Mise en équivalence (20)

Pôle Aménagement & Développement Urbain Intégré

- Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa (AUDA) : 100%
- Société d'Aménagement Zenata (SAZ) : 100%
- Jnane Saïss Développement (JSD) : 100%
- Société Nationale d'Aménagement Communal (Sonadac) : 50,04%

Pôle Aménagement & Développement de zones touristiques intégrées

- Oued Chbika Development (OCD) : 35%
- Société de Développement Saïdia (SDS) : 66%
- Société d'Aménagement et de Promotion de la Station Touristique Taghazout (SAPST) : 45%
- Resort Co : 41,4%
- Chbika Rive Hotel : 35%
- Société d'Aménagement d'Al Haouzia (SAMAZ) : 42,5%
- Saïdia Marina Management (SMM) : 33%

Pôle Infrastructures

- MEDZ : 100%
- MEDZ Sourcing : 100 %
- Casaneashore SA : 100%
- Nemotek Technologie : 100%
- Technopole-Rabatshore SA : 100%
- Parc Haliopolis : 51%
- MEDZ Industrial Parks (MIP) : 100%
- Oued Fès : 100 %
- Mid Parc SA : 34%
- Mid Parc Invest : 100%
- Société d'Aménagement du Parc Selouane (SAPS) : 68%
- Agropolis : 100%
- Atlantic Free Zone Investment (AFZI) : 89%
- Atlantic Free Zone Management (AFZM) : 89%
- Technopole d'Oujda : 100 %
- Camerounaise des Eaux : 33,3%
- Société d'Aménagement et de Valorisation de Cala Iris (SAVCI) : 34%

Pôle Promotion & Développement Immobilier

- Compagnie Générale Immobilière (CGI) : 94,2%
- Dyar Al Mansour : 94,2%
- Al Manar Development Company : 94,2%
- CGI Management : 94,2%
- Golf Management Maroc (GMM) : 94,2%
- Morocco Dream Resort : 94,2%
- Golf Green Company (GCC) : 94,2%
- Marina Management Company (MMC) : 94,2%
- Société d'Aménagement et de Valorisation d'Imi Ouaddar (SAMEVIO) : 65,9%
- Société d'Exploitation et Promotion du Golf de Benslimane (SEPGB) : 46,7%
- Société d'Aménagement de la ville de Bouskoura : 47,7%
- Casa Green Town Facilities (CGTF) : 94,2%
- Immolog : 47,1%
- Lacivac : 100%

Pôle Services aux Collectivités Territoriales

- Casa Développement : 49%
- Témara Développement : 49%
- Compagnie Générale des Parkings (CG Park) : 100%
- Rabat Parking : 49%
- Avilmar : 49%

Pôle Services

- Novec : 97%
- Ingeplan : 84,2%
- Tanger Med Engineering (TME) : 47,6%
- Exprom Facilities : 40%
- Vigiprom : 50%
- Créative Technologies : 100%
- Dyar Al Madina : 83,7%
- Patrilog : 50%
- Hotels & Resorts of Morocco (HRM) : 100%
- Société Thermo-Médicale de Moulay Yacoub (Sothermy) : 97,4%
- Royal Golf de Fès (RGF) : 100%
- Noor Real Estate (Norea) : 100%
- Société Forestière de la CDG (SFCDG) : 70%

Pôle Bois

- Cellulose du Maroc (CDM) : 90%
- Fonds Eucaforest : 90%
- Med Paper : 36%

Autres Participations

- Société Marocaine pour le Développement Touristique (SOMADET) : 100%
- Aiglemer : 100%
- MITC Capital : 20%
- Maroc Numeric Fund (MNF) : 20%



**Contexte
&
Activité**

Environnement national

1. Principaux indicateurs économiques

| Principaux indicateurs | 2014 | 2015 |
|--|--------------|--------------|
| Croissance économique | 2,4% | 4,8% |
| Taux d'inflation | 0,4% | 1,6% |
| Taux de chômage | 9,9% | 9,7% |
| Compte-courant - Balance de paiement | -5,7% du PIB | -2% du PIB |
| Avoirs extérieurs (en mois d'importations) | 5,3 mois | 6,8 mois |
| Solde budgétaire (hors privatisation) | -4,9% du PIB | -4,3% du PIB |
| Dette du Trésor | 63,4% du PIB | 63,4% du PIB |
| Crédits bancaires à l'économie | +16,4 MrdDH | +20,8 MrdDH |

2. Croissance économique

En 2015, l'activité économique a rebondi, après des résultats mitigés en 2014 (passant de 2,4% à 4,8%). Cette croissance économique dynamique du Maroc s'explique par une campagne agricole satisfaisante, marquée par une récolte céréalière record.

Toutefois, la croissance hors agriculture est restée modeste, se situant en dessous de 2% et ce, en dépit de la relative consolidation constatée, en lien avec la bonne tenue des Marchés

Mondiaux du Maroc (MMM) et du début de rétablissement de certains secteurs vitaux de l'économie (tels les bâtiments et travaux publics, comme en témoigne la hausse de 1,4% des ventes de ciment pour la première fois depuis trois ans).

En effet, les bons résultats affichés par les nouvelles industries (automobile, aéronautique et électronique) n'ont pas réussi à compenser le déclin des secteurs traditionnels (tels que le textile et l'habillement) et celui du tourisme.

3. Principaux secteurs économiques

Agriculture

Compte-tenu de la richesse du sol dont le Maroc dispose, le secteur agricole y est prédominant. Ainsi, près de 40% de la population active est employée dans ce secteur, qui contribue à près de 15% du PIB (ce poids est en légère diminution). Les céréales, les fruits et les légumes sont les récoltes principales du pays.

En 2015, le secteur agricole a été marqué par la réalisation d'une récolte céréalière record (115 millions de quintaux contre 69 millions de quintaux en 2014).

Industrie

Le secteur industriel contribue à près de 30% du PIB et emploie 21% de la population active. Il

est essentiellement constitué du textile, des articles en cuir, de la transformation des aliments, du raffinage du pétrole et du montage électronique.

De nouveaux secteurs sont en plein essor et tentent de réduire la dépendance du pays vis-à-vis du secteur agricole : chimie, équipements automobiles et informatiques, électronique et industrie aéronautique.



Tourisme

Le secteur du tourisme est resté résilient et dynamique, malgré le ralentissement causé par la situation de la sécurité régionale ces dernières années. En effet, avec 10,17 millions de touristes, la baisse des arrivées de touristes a été limitée à -1% (contre -8% pour les pays de

l'Afrique du nord). Il s'en est suivi une baisse de 1,3% des recettes touristiques par rapport à 2014.

À fin 2015, la capacité litière classée a atteint 230 628 lits, en progression de 9 017 lits supplémentaires par rapport à 2014. Les hôtels 3*, 4*, 5* et les hôtels-clubs constituent 61% du total du parc de l'hébergement

touristique classé. Le tourisme contribue à la création de richesses, avec une demande globale d'environ 12% du PIB et une création de 507 000 emplois directs (5% de l'emploi dans l'ensemble de l'économie).

4. Échanges extérieurs

Compte-courant de la balance Des paiements

Le secteur extérieur a poursuivi son amélioration, entamée depuis quelques années. En effet, le déficit du compte-courant de la balance des paiements a été ramené de 9,2% du PIB en 2012 à 2,3% en 2015. Cette évolution est soutenue, en grande partie, par :

- L'allègement du déficit commercial, résultant particulièrement de la bonne performance à l'export de l'OCP et des bons résultats des nouvelles industries du Maroc.
- La réduction notable de la facture énergétique, suite à l'effondrement des prix internationaux du pétrole.
- L'augmentation de 3% des transferts de fonds des Marocains Résidant à l'Étranger (MRE).

Compte de capital

En 2015, le compte de capital a été renforcé par :

- Des afflux réguliers d'IDE (Investissements Directs Étrangers), malgré une conjoncture internationale et régionale défavorable : les recettes des IDE se sont établies à 38,7 MrdDH (en hausse de 5,8% par rapport à l'année précédente).
- L'accès aux marchés obligataires internationaux.
- Le soutien financier continu des partenaires de développement.

Compte-tenu de l'allègement du déficit commercial et du bon comportement des IDE, les réserves internationales nettes (RIN) se sont nettement améliorées à fin 2015 (+23,5%). Ainsi, elles ont atteint un niveau record de 224,6 MrdDH, soit l'équivalent de 6 mois et 24 jours d'importations de biens et services.

Déficit commercial

Certes, le Maroc affiche une balance commerciale structurellement déficitaire, qui aggrave la chute de ses réserves de change. Toutefois, le déficit commercial a atteint son plus bas niveau depuis dix ans en 2015. Ainsi, la situation des échanges extérieurs a été marquée par une réduction, pour la troisième année consécu-

tive, du déficit de la balance commerciale, qui s'établit à 152,4 MrdDH (en repli de 18,6% par rapport à l'année précédente). Cette évolution résulte de l'effet combiné de :

- L'augmentation de 6,6% des exportations de biens (composées principalement du textile, des composants électriques, des engrais, des agrumes et des légumes).
- La baisse de 5,6% des importations (essentiellement composées du pétrole brut, des équipements de télécommunication, du blé, du gaz et de l'électricité). Ce repli est en lien avec celui du coût des importations énergétiques (suite à la baisse des cours du pétrole).

En conséquence, le taux de couverture s'est amélioré de 6,7 points, d'un an à l'autre, pour s'établir à 58,4%.



5. Finances publiques

Déficit budgétaire

En ce qui concerne la situation des charges et des ressources du Trésor, le déficit budgétaire s'est établi à 42,7 MrdDH et s'est inscrit en baisse, passant de 7,2% du PIB en 2012 à 4,3% en 2015. Cette maîtrise du déficit a été rendue possible grâce notamment à la forte baisse de la charge de la compensation, qui a permis de contrebalancer les moins-values enregistrées au niveau des recettes non fiscales et l'augmentation des émissions au titre de l'investissement.

Recettes

A fin 2015, les recettes ordinaires hors TVA bénéficiant aux collectivités locales se sont établies à 211,2 MrdDH, en baisse de 1,8% par rapport à l'année 2014. Cette évolution recouvre une nette réduction des recettes non fiscales (-0,6 MrdDH, soit -29,8%) et une amélioration des recettes fiscales (+7,1 MrdDH ou +4%).

Charges

Les dépenses ordinaires s'établissent à 201 MrdDH et affichent un recul de 4,2% par rapport à 2014. Cette évolution provient principalement de la sensible réduction des charges de la compensation (grâce principalement à la décompensation des produits énergétiques liquides), au moment où les intérêts de la dette et les dépenses des autres biens et services ont affiché des augmentations.

6. Dette du Trésor

A fin 2015, l'encours de la dette totale du Trésor a atteint 626,6 MrdDH, en hausse de 7,3% par rapport à 2014. Rapporté au PIB, le ratio de la dette du Trésor s'est stabilisé au même niveau de l'année dernière (soit 63,4%).

L'évolution de la structure de la dette de l'État par source de financement fait ressortir un léger renforcement de la part de la dette intérieure (qui s'est établie à 77,6% en 2015, contre 76% un an auparavant) et ce, au détriment de celle de la dette extérieure (qui a affiché une baisse de 1,7 point pour revenir à 22,4%).

7. Monnaie

À fin décembre 2015, la masse monétaire s'est chiffrée à 1 148,5 MrdDH, en légère décélération par rapport à 2014 (+5,7% contre +6,2% l'année dernière). Cette évolution de la création monétaire recouvre les principaux éléments suivants :

- Une hausse du rythme de progression des réserves internationales nettes à 42,7 MrdDH ou 23,5%.
- Un ralentissement de l'accroissement des créances sur l'économie à 15 MrdDH ou 1,7%.

8. Crédits bancaires à l'économie

Au niveau du financement, l'additionnel des crédits bancaires à l'économie a marqué une accélération, pour atteindre +20,8 MrdDH en 2015 (contre +16,4 MrdDH durant l'année précédente).

Compte non tenu des crédits à caractère financier, les crédits n'ont augmenté que de 2 MrdDH (ou 2,2%), soit leur plus bas niveau historique et ce, malgré la poursuite de la tendance baissière des taux débiteurs, qui sont revenus en une année de 6% à 5,73%.

9. Dépôts bancaires

En 2015, le processus d'intermédiation bancaire a été marqué par une relative décélération du rythme de progression des dépôts collectés auprès de la clientèle. En se chiffrant à 813,5 MrdDH, leur encours s'est amélioré de 6% (au lieu de 6,8% en 2014). Cette décélération recouvre les principales évolutions suivantes :

- Une accélération du rythme d'accroissement des dépôts à vue auprès des banques (+6,3% en 2015 au lieu de +6% en 2014), sous l'effet principalement de la hausse de 6,5% des comptes courants.
- Un accroissement du taux de progression des dépôts à terme (+8,4% contre +3,8% en 2014).
- Un ralentissement de la hausse des comptes d'épargne auprès des banques (+6,3% contre +8,2%).
- Une baisse des autres dépôts (+10,6% contre +27,3%).

10. Marché monétaire

L'année 2015 a été marquée par un allègement des besoins de liquidité des trésoreries bancaires. En effet, l'atténuation du déficit de liquidité, ayant prévalu depuis le 4^{ème} trimestre de l'année 2013, s'est accentuée en 2015, pour s'établir à 16,5 MrdDH au 4^{ème} trimestre 2015 (soit son niveau le plus bas depuis le 1^{er} trimestre 2011).

Ainsi, les facteurs autonomes ont exercé un effet restrictif sur la liquidité bancaire de 3,5 MrdDH, sous l'effet de l'appréciation des opérations du Trésor et de la circulation de la monnaie fiduciaire, alors que les opérations en devises se sont soldées par une injection de liquidité de 800 MDH.

11. Bourse

Au terme de l'année 2015, et en dépit d'une conjoncture économique globalement favorable, les deux indices phares de la bourse de Casablanca (MASI et MADEX) ont emprunté une trajectoire baissière, pour clôturer l'année par des contre-performances respectives de 7,2% et 7,5% ce, après des hausses de 5,6% et 5,7% l'année précédente.

Cette évolution s'explique particulièrement par le retrait de la Compagnie Générale Immobilière (CGI), 9^{ème} société de la place en termes de capitalisation, et par la baisse qu'a connue le secteur de raffinage, en lien avec l'arrêt des unités de production de la Samir. Les sociétés opérant dans le secteur de l'immobilier ont également vu leurs titres se déprécier, notamment le groupe Alliances.

12. Prix

L'inflation demeure maîtrisée et a été maintenue en dessous du cap de 2%, malgré une légère accélération à 1,6% en 2015 (contre 0,4% en 2014). Cela traduit une politique monétaire prudente et une baisse des prix internationaux des matières premières. En effet, cette évolution est liée essentiellement à la progression de 2,7% des prix des produits alimentaires (contre -1,1% en 2014). En revanche, la hausse des prix des autres produits a enregistré une décélération (passant de 1,7% en 2014 à 0,7% en 2015), en lien notamment avec le recul des prix du transport et de la santé.

13. Activité et emploi

En 2015, le taux de chômage global a connu un repli à 9,7%. Ainsi, l'économie marocaine a créé 33 000 postes d'emploi additionnels (contre 21 000 postes un an auparavant), dont 29 000 en milieu urbain et 4 000 en milieu rural. Ceci dit, les taux de chômage parmi les jeunes issus des zones urbaines (tranche d'âge des 15-24 ans) et les personnes instruites et diplômées sont restés élevés de manière disproportionnée. Ils s'établissent respectivement à près de 40% et 20%.

Environnement international

En 2015, la croissance mondiale a ralenti à 3,1% (après 3,4% en 2014).

Cette décélération trouve son origine essentiellement dans le ralentissement de l'activité au sein des pays émergents, tandis que les pays avancés ont fait preuve d'une certaine résilience.

En effet, au niveau des pays émergents, et en dépit de l'adoption de politiques monétaires assez accommodantes, le ralentissement s'est confirmé en Chine notamment, avec une croissance limitée à 6,9% (soit son plus bas niveau depuis 1990), en lien avec la poursuite du processus de rééquilibrage de son modèle de croissance. Des récessions sévères ont été enregistrées au Brésil et en Russie (avec des taux de croissance respectifs de -3,8% et -3,7% contre +0,1% et +0,6% en 2014), sous l'effet de la conjonction de plusieurs facteurs économique, politique et géostratégique. Seule l'Inde se démarque, avec un taux de croissance qui demeure vigoureux (se stabilisant à 7,3% d'un an à l'autre).

L'activité économique s'est relativement consolidée au sein des pays avancés. Ainsi, la croissance économique s'est globalement améliorée au sein de la zone euro (+1,5% contre +0,9% en 2014), dans un contexte favorable caractérisé par la dépréciation de l'euro, l'assouplissement des conditions financières et la baisse des prix des produits énergétiques. Cette amélioration a concerné aussi bien les locomotives de la croissance au sein de la zone que les pays périphériques qui ont procédé à des ajustements macro-économiques. Aux États-Unis, et en dépit de la réalisation d'un niveau de croissance similaire à celui de l'année précédente (+2,4%), des signes d'inquiétudes sont apparus au cours du deuxième semestre de l'année, avec un sensible ralentissement de l'activité.

S'agissant des conditions financières, l'assouplissement monétaire s'est poursuivi au sein de la zone euro et au Japon, au moment où la ré-



serve fédérale (FED) a procédé en décembre 2015 à la normalisation de sa politique monétaire et ce, à travers le relèvement de son taux d'intérêt de 25 points de base pour la première fois depuis 2006.

Quant aux banques centrales des pays émergents, l'Inde et la Chine ont opté pour des politiques monétaires accommodantes (avec des taux d'intérêts qui sont passés respectivement de 8% et 5,6% en 2014 à 6,7% et 4,3% en 2015). Pour contenir les pressions inflationnistes, le Brésil a procédé à un resserrement de sa politique monétaire, à travers le relèvement de son taux directeur à quatre reprises au courant de l'année, passant de 11,7% à fin 2014 à 14,2% à fin 2015.

Pour ce qui est des cours des matières premières, ils ont emprunté une trajectoire baissière tout au long de l'année, notamment ceux du pétrole (qui sont revenus à des niveaux autour de 35 \$ le baril, soit leur plus bas niveau depuis fin 2008). Cette baisse s'explique par l'abondance de l'offre, conjuguée au recul de la demande (liée essentiellement au sensible ralentissement de l'économie chinoise).

Principaux faits marquants 2015

Inaugurations et visites royales

MEDZ

Kénitra, le 12 mai 2015

Visite royale à la P2I Atlantic Free Zone

Dans le cadre de la visite effectuée par Sa Majesté le Roi à Kénitra, durant laquelle il a procédé au lancement d'importants projets socio-économiques, le Souverain a visité la plateforme industrielle intégrée (P2I) Atlantic Free Zone. A titre de rappel, les travaux de réalisation de cette zone avaient été lancés par Sa Majesté le 23 avril 2010.

Aménagée par MEDZ, cette zone s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre du Pacte national pour l'Emergence industrielle. Depuis le lancement de la commercialisation de la première tranche vers la fin de l'année 2012, cette zone a connu un franc succès auprès des opérateurs économiques, aussi bien nationaux qu'internationaux. Elle a permis la création de plus de 10 500 emplois directs et a généré deux milliards de dirhams d'investissements.

Il s'agit de l'une des premières plateformes industrielles intégrées (P2I) de nouvelle génération qui cible les secteurs de l'industrie, notamment l'équipement automobile, les activités connexes, la logistique industrielle ainsi que les services de support de l'industrie (maintenance, bureaux d'études, centres d'affaires, etc.).

S'étendant sur une superficie totale de 345 hectares, dont 192 ha aménagés au titre de la première tranche, avec une enveloppe budgétaire de 580 millions de dirhams, Atlantic Free Zone compte actuellement 20 projets commercialisés et 8 unités en activité. Ces unités sont spécialisées dans les secteurs de l'industrie automobile, de la métallurgie et de la plasturgie.



Atlantic Free Zone, qui comprend une zone libre de 112 ha et une zone franche de 80 ha, offre aux entreprises qui s'y implantent des mesures fiscales et douanières attractives. Elle met à la disposition des investisseurs des lots de terrains équipés, des unités prêtes à l'emploi, des plateaux de bureaux, une zone logistique, une zone administrative, des équipements publics et de proximité, des commerces et des services.

La plateforme comporte également une ferme solaire, d'une capacité de production prévisionnelle de 3,418 GWh/an. Ce projet pilote (qui porte sur un montant de 32 millions de dirhams) permettra l'alimentation électrique des usines installées au sein de la plateforme à partir de l'énergie verte.

Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa

Dakar, le 25 mai 2015

Accord de partenariat devant Sa Majesté pour la réalisation de la Cité des affaires à Dakar



Dans le cadre de la tournée royale en Afrique, Sa Majesté le Roi Mohammed VI et Son Excellence Macky Sall, Président de la République du Sénégal ont présidé au palais présidentiel de Dakar la cérémonie de mise en place du groupe d'impulsion économique maroco-sénégalais.

Lors de cette rencontre, quinze accords de partenariat économique public-privé et privé-privé ont été signés. Le premier mémorandum d'entente a été signé par M. Salaheddine Mezouar, Ministre marocain des affaires étrangères et de la coopération, M. Abdellatif Zeghnoun, Directeur Général de la CDG, M. Mankeur Ndiaye, Ministre sénégalais des affaires étrangères et de l'extérieur et M. Thierno Seydou Niane, Directeur Général de la Caisse des dépôts et consignations (CDC Sénégal). Cet accord a pour objet le développement de la cité des

affaires de l'Afrique de l'Ouest à Dakar. Il prévoit d'étudier le projet de conversion du site de l'actuel aéroport international Léopold Sédar Senghor de Dakar en un nouveau pôle urbain intégré.

Afin de réaliser cette cité des affaires, la holding CDG Développement et la CDC Sénégal seront chargées de réaliser les études préliminaires relatives à la conception et à la structuration de ce projet de développement urbain d'envergure (aspects juridiques, techniques, urbanistiques, financiers, fonciers, commerciaux, etc.). De son côté, l'Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa (AUDA), filiale de CDG Développement, apportera son expertise dans le domaine du développement de pôles urbains intégrés structurants, qu'elle a développée dans le cadre du projet Casa Anfa, l'une des réalisations phares du groupe CDG.



MEDZ

Rabat, le 19 juin 2015

Accord de partenariat devant Sa Majesté pour l'implantation de PSA à Atlantic Free Zone

Sa Majesté le Roi Mohammed VI a présidé, au Palais des Hôtes à Rabat, la cérémonie de signature d'un accord entre le Maroc et le groupe français PSA Peugeot Citroën, portant sur l'implantation d'un complexe industriel du groupe, à la lisière de la plateforme industrielle intégrée Atlantic Free Zone, dans la région du Gharb Chrarda Bni Hssen. La nouvelle usine de production produira des véhi-

cules de segments B et C à destination du marché d'Afrique et du Moyen-Orient. Elle mobilisera des investissements d'environ 6 milliards de dirhams, aura une capacité de production annuelle de 200 000 véhicules et 200 000 moteurs et générera 4 500 emplois directs et 20 000 indirects. Elle permettra également le développement d'une filière de R&D avec, à terme, 1 500 ingénieurs et techniciens supérieurs.

Principaux faits marquants 2015

Holding

Meknès, le 27 avril 2015

Convention pour la réalisation de l'Agropole d'Agadir

En marge des Assises de l'agriculture, une cérémonie de signature de la Convention de réalisation de l'Agropole d'Agadir a eu lieu entre CDG Développement, les Ministères de l'Intérieur, de l'Economie et des Finances, de l'Agriculture et de la Pêche Maritime et de l'Industrie, du Commerce, de l'Investissement et de l'Economie Numérique, la Wilaya de la Région Souss Massa Drâa, le Conseil de la Région Souss-Massa-Daraa, la Commune Rurale Drarga, le Crédit Agricole et le Fonds Igrane.

L'Agropole d'Agadir, située au sein du Parc Haliopolis, s'étendra sur une superficie de 74 hectares. Elle permettra la création d'un parc industriel de valorisation, de transformation et d'innovation dans le domaine agricole. Elle sera aménagée et développée par MEDZ, filiale de CDG Développement. La Convention de réalisation de cette agropole s'inscrit dans le cadre de la stratégie du Plan Maroc Vert, plus particulièrement de sa déclinaison territoriale dans la région de Souss-Massa-Draa.

Rabat, le 9 juin 2015

Visa de la note d'information relative à l'Offre Publique de Retrait des actions CGI



Le Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (CDVM) a visé la note d'information relative à l'Offre Publique de Retrait des actions CGI, à l'initiative de CDG Développement.

Les principales caractéristiques de cette offre publique se présentent comme suit :

- Nombre maximum des actions visées : 3 386 095 actions.
- Prix de l'offre : 725 DH par action.
- Montant maximum de l'opération : 2 454 918 875 DH
- Durée de l'offre : du 15 juin au 7 juillet 2015 inclus.
- Date de règlement/livraison : 24 juillet 2015.
- Sortie des minoritaires : Rachat par CDG Développement de 3 321 194 titres.

Un extrait de la note d'information a été publié le 9 juin 2015 dans un journal d'annonces légales. La note d'information, visée par le CDVM, est disponible sur les sites web du CDVM et de la Bourse de Casablanca.



Rabat, le 4 septembre 2015

Signature d'une Convention pour la réalisation de la Cité des Affaires à Dakar

Le groupe CDG a signé une Convention relative à la réalisation de la Cité des affaires de l'Afrique de l'Ouest à Dakar avec la CDC Sénégal et l'APIX (structure sénégalaise chargée de la promotion de l'investissement, des grands travaux et de l'administration des zones économiques spéciales au Sénégal). L'objet de cette Convention est de définir les termes de la collaboration, en vue de réaliser les études préliminaires de ce projet

de développement urbain intégré. Ce nouvel accord fait suite à la visite de Sa Majesté le Roi au Sénégal en mai 2015, qui avait été notamment ponctuée par la signature d'un mémorandum d'entente pour le développement de la Cité des affaires de Dakar.

Afin de réaliser cette cité des affaires, CDG Développement et la CDC Sénégal sont en charge de la réalisation des études préliminaires relatives à la conception et à la structuration du projet.

L'Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa (AUDA) apportera son expertise dans le domaine du développement de pôles urbains intégrés.

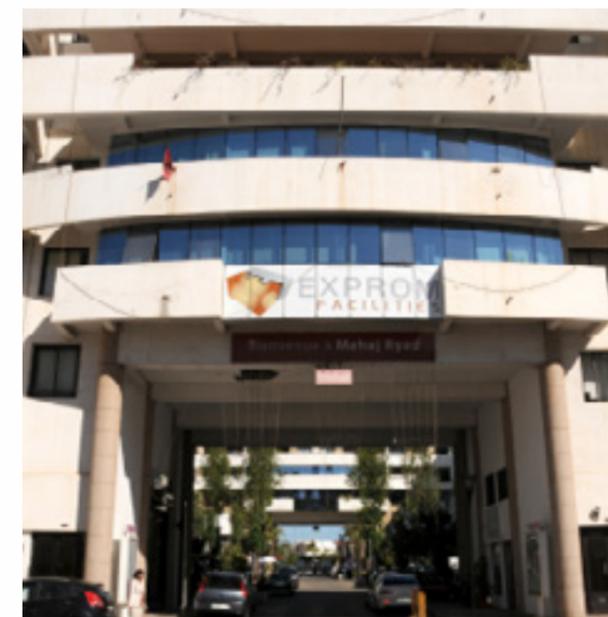
À travers la mise en commun de leurs expertises respectives, les parties marocaines et sénégalaises se sont félicitées de contribuer à nouveau au renforcement des relations d'excellence entre le Royaume du Maroc et la République du Sénégal.

Rabat, le 5 octobre 2015

Cession au groupe Vinci de 10% du capital de la filiale Exprom Facilities

Le Conseil d'Administration de la société Exprom Facilities a acté l'acquisition par le groupe Vinci, auprès de CDG Développement, d'une participation supplémentaire de 10% dans le capital. Ainsi, le capital social de la société se répartit désormais entre Vinci Energies (60%) et CDG Développement (40%). A cette occasion, les instances de gouvernance ont entériné un changement au niveau du management.

Par ailleurs, une réunion d'information s'est tenue au siège de la société, en présence des délégués du personnel et des représentants des partenaires sociaux, afin de communiquer sur les décisions prises lors du Conseil d'Administration.



Principaux faits marquants 2015

Filiales

Société d'Aménagement Zenata

Mohammédia,
le 13 janvier 2015
Partenariat avec
l'ADEREE et la SIE

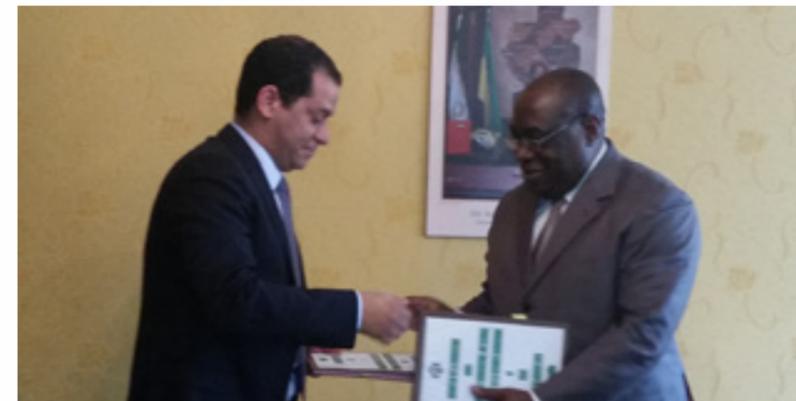


Dans le cadre de la définition de la stratégie énergétique de l'Eco-Cité Zenata, la Société d'Aménagement Zenata a signé des partenariats avec l'Agence nationale pour le Développement des Energies Renouvelables et de l'Efficacité Energétique (ADEREE) et avec la Société d'Investissement Energétique (SIE).

La Convention de partenariat signée avec l'ADEREE porte principalement sur un accompagnement stratégique en efficacité énergétique et sur une assistance technique et d'analyse législative en matière d'énergies renouvelables.

Le partenariat conclu avec la SIE a pour objectif la mise en œuvre de solutions à base d'énergies renouvelables et d'efficacité énergétique pour l'Eco-Cité Zenata, notamment dans les domaines de l'approvisionnement énergétique (solaire, thermique), de l'éclairage public, des déchets, et enfin l'étude sur la mise en place d'un réseau de gaz.

L'ADEREE et la SIE collaboreront avec la SAZ, dans le cadre de la réflexion sur le Référentiel de l'Eco-Cité Zenata, qui est élaboré par la société.



MEDZ

Libreville, le 26 janvier 2015

Accord pour l'étude d'un projet d'Agropole pilote au Gabon

Une Convention relative à l'étude d'un projet d'Agropole pilote au Gabon a été signée entre MEDZ et le Ministère gabonais de l'Agriculture, de l'Elevage, de la Pêche et de la Sécurité Alimentaire.

La signature de cette Convention traduit les orientations en matière de coopération dans le domaine des infrastructures agro-industrielles, qui ont été formalisées dans le protocole signé en mars 2014 devant Sa Majesté le Roi Mohammed VI et

Son Excellence M. Ali Bongo Ondimba, Président de la République Gabonaise.

A travers cet accord, le Département de l'Agriculture gabonais confie à MEDZ la mission d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour la mise en œuvre du projet d'Agropole. Cette action s'inscrit dans le droit fil des ambitions communes des deux chefs d'Etat, pour insuffler une dynamique de développement des économies et des investissements croisés des communautés d'affaires des deux pays.

Société de Développement Saïdia

Casablanca, le 19 mai 2015

Workshop pour la promotion de la station balnéaire Saïdia



Dans le cadre de la Convention annuelle relative aux actions communes de promotion et de développement touristiques de la station balnéaire Saïdia pour l'année 2015, la Société de Développement Saïdia et l'Office National Marocain du Tourisme ont organisé un workshop regroupant les agences de voyage nationales et les hôteliers de Saïdia.

Différentes institutions et acteurs majeurs de la région de l'Oriental ont pris part à cet événement,

notamment la Confédération Nationale du Tourisme, l'Agence de l'Oriental et le Conseil Provincial du Tourisme de Berkane.

Le but de ce workshop étant de promouvoir le tourisme interne, il a constitué une occasion pour présenter aux différentes agences et institutionnels les réalisations et développement en cours dans la station, ainsi que les potentialités de son arrière-pays.

Société d'Aménagement Zenata

Mohammédia, le 3 juin 2015

Subvention de la Commission Européenne



Le cofinancement de l'Agence Française de Développement (AFD) et de la Banque Européenne d'Investissement (BEI) en faveur de la Société d'Aménagement Zenata (SAZ) a permis de mobiliser une subvention de la Commission Européenne, dont la gestion a été déléguée à l'AFD.

A ce titre, la SAZ et l'AFD ont signé, en présence de la BEI et de la délégation de l'Union Européenne au Maroc, une Convention de subvention d'un montant de 4 millions d'euros, répartis sur une durée de 5 ans au titre de la Facilité d'Investissement pour le Voisinage (FIV).

Cette subvention est destinée à financer un projet d'assistance technique pour l'Éco-Cité Zenata. Ce dernier s'articule autour de 3 volets : l'appui à la démarche de ville durable, l'accompagnement sur les aspects environnementaux et sociaux et l'appui de la politique publique des villes nouvelles, en participant aux réflexions au niveau national et en capitalisant sur l'expérience Zenata.

La signature de cette subvention fait suite aux conventions de prêt signées en 2013 avec l'AFD (150 millions d'euros) et en 2014 avec la BEI (150 millions d'euros), démontrant ainsi la confiance accordée par les bailleurs de fonds à l'Eco-Cité Zenata.



MEDZ

Kénitra, le 6 juillet 2015

Extension de Saint-Gobain Sekurit au sein d'Atlantic Free Zone

Saint-Gobain Sekurit (filiale du Groupe Saint-Gobain, leader dans le métier des matériaux innovants pour le développement durable) s'est portée acquéreuse d'une superficie de 23 000 m² au sein d'Atlantic Free Zone, aménagée par MEDZ, pour les besoins d'une extension de son usine, spécialisée dans la production de vitrage pour véhicules automobile.

Cet investissement, d'un montant de près de 7 millions d'euros, s'ajoute ainsi à l'investissement initial de 15 millions d'euros relatif à la réalisation de l'uni-

té industrielle étalée sur une surface de 25 000 m², opérationnelle depuis décembre 2012.

A titre de rappel, Saint-Gobain est le premier équipementier à s'être installé à Atlantic Free Zone. Ce choix a été motivé par la qualité des infrastructures mises en place, le bassin d'emploi et le positionnement du parc, orienté vers les secteurs de l'industrie, dont notamment l'équipement automobile, ainsi que par de nombreux autres atouts que présentent la région et le projet.

MEDZ

Fès, le 13 octobre 2015

Inauguration à Fès Shore du site du groupe Acticall



MEDZ a organisé la cérémonie d'inauguration du site du groupe français Acticall à Fès Shore, sur une superficie de 2 000 m². Ce nouveau site compte 170 employés, pour arriver à près de 500 employés d'ici la fin de l'année 2016.

Acticall est le 4^{ème} opérateur mondial de la relation client, avec une présence dans 22 pays, 75 000 collaborateurs, 1,5 milliards d'euros de chiffre d'affaires, 146 sites et 48 langues pratiquées.

MEDZ met à la disposition de ses clients des infrastructures aux normes internationales et des services d'accompagnement de qualité. Fès Shore offre un environnement attractif et des avantages liés à son emplacement, dans une région bénéficiant d'un bassin d'emploi abondant et qualifié.

A la fin du point de presse, MEDZ et Acticall ont réitéré leur volonté de pérenniser leur relation de confiance et de renforcer leur partenariat dans une logique win-win.



Royal Golf de Fès

Fès, le 19 juillet 2015

Réouverture du parcours du Royal Golf de Fès

Après avoir entrepris des travaux d'envergure qui ont duré près de 2 ans, le Royal Golf de Fès a réouvert ses portes, au plus grand bonheur de ses membres, des habitants de la cité impériale et de nombreux touristes. Inauguré par Sa Majesté Hassan II en 1993, ce parcours a fait peau neuve pour offrir à ses membres et aux visiteurs des moments de convivialité.

Le parcours de golf (Par 72, 6 542 mètres) a subi une vraie cure de jouvence. En effet, les surfaces de jeu ont été entièrement ressemées. Par ailleurs, le système de drainage a été rénové et informatisé pour répondre aux normes internationales en

vigueur. Ainsi, il permet une gestion homogène, équilibrée et intelligente de l'arrosage du parcours, pour en faire un vrai tapis de verdure digne des plus grands clubs du Royaume.

L'ancien club-house, jugé vétuste, a été détruit pour laisser place à une nouvelle bâtisse, moderne et fonctionnelle à souhait. C'est ainsi que le restaurant, le bar, le pro-shop, les vestiaires et l'administration dominent une terrasse ouverte sur le parcours. De plus, des terrains de tennis et de mini-foot, ainsi qu'une vaste piscine viennent agrémenter le club.

An aerial view of a modern city skyline at sunset. The sky is filled with soft, orange and pink clouds. In the foreground, a wide, multi-lane road with a red and green striped center runs through a landscaped area with palm trees and other greenery. Several modern buildings are visible, including a prominent white cylindrical tower on the left and a tall, slender skyscraper in the center. The ocean is visible in the background under the sunset sky.

**Nos
filiales
en 2015**

Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa

Profil

L'Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa (AUDA) a pour mission la mise en œuvre du projet urbain Casa Anfa. Elle agit en tant que maître d'ouvrage général afin d'assurer le pilotage et la coordination de la réalisation du projet dans son ensemble. A ce titre, elle est en charge de la mobilisation du foncier, de la viabilisation du site, de l'aménagement des espaces publics et du suivi des opérations de développement.

CASA
ANFA,
COEUR
de ville

Faits marquants

- Casablanca Finance City : Signature des contrats de vente avec la BCP, Attijariwafa Bank (première partie du foncier) et CFC Authority et lancement des travaux de développement de la tour de CFC Authority.
- Développement immobilier :
 - Signature du contrat de vente avec Bouygues Immobilier Maroc (partie logement).
 - Lancement des travaux de développement du programme immobilier de Bouygues immobilier Maroc (partie logement) et de la deuxième tranche du projet Yasmine Immobilier.
 - Lancement des travaux de développement du second programme immobilier de la CGI à Casa Anfa (The Park Anfa Condominium).
 - Lancement de deux appels d'offres relatifs à la sélection de candidats, pour l'acquisition du foncier et le développement de programmes immobiliers.
- Equipements : Lancement d'un appel d'offres relatif à la sélection de candidats, pour l'acquisition du foncier, le développement et la gestion de projets hôteliers.

En bref

| | |
|-------------------------|--------------------------|
| Date de création | 2006 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionnariat | CDG Développement (100%) |
| Capital social | 3 375 786 500 DH |
| Effectif | 44 collaborateurs |

Gouvernance

| | |
|--------------------------|-----------------------|
| Président | M. Abdellatif Zaghoun |
| Directeur Général | M. Khadir Lamrini |

Repères

| | |
|---------------------------------|---------------------------|
| Superficie foncière | 350 Ha |
| Superficie constructible | 4 300 000 m ² |
| Population | environ 100 000 habitants |
| Emplois | environ 100 000 actifs |

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|------|------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 47 | 569 | >>0 |
| Résultat d'exploitation | -35 | 246 | NS |
| Résultat net | 112 | 156 | 39% |

- Les opérations de développement de l'exercice permettent de constater un chiffre d'affaires 2015 de 569 MDH contre 47 MDH en 2014.
- Le volume d'activité enregistré en 2015 permet de constater une amélioration nette des indicateurs d'exploitation, générée par les opérations de développement sus-citées



Société d'Aménagement Zenata

Profil

La Société d'Aménagement Zenata a pour mission la conception et l'aménagement global de l'Eco-Cité Zenata. Elle est également garante de la cohérence globale du projet, de son développement et de sa mise en œuvre.

Faits marquants

- Homologation du plan d'aménagement sectoriel de 800 ha brut sur une superficie totale de 1 630 ha correspondant à la première zone de développement de l'Eco-Cité Zenata.
- Lancement de la 2^{ème} phase de l'Appel à Manifestation d'Intérêt pour la sélection des promoteurs immobiliers pour le développement du résidentiel.
- Finalisation de l'échangeur autoroutier et du collecteur d'assainissement.
- Signature avec l'Agence Nationale pour le Développement des Energies Renouvelables et de l'Efficacité Énergétique (ADEREE) d'une Convention de partenariat portant sur un accompagnement stratégique en efficacité énergétique et sur une assistance technique et d'analyse législative en matière d'énergies renouvelables.
- Signature avec la Société d'Investissements Énergétiques (SIE) d'une Convention de partenariat, ayant pour objectif la mise en œuvre de solutions à base d'énergies renouvelables et d'efficacité énergétique pour l'Eco-Cité Zenata.
- Signature avec l'Agence Française de Développement (AFD) d'une Convention de subvention d'un montant de 4 millions d'euros répartis sur une durée de 5 ans au titre de la Facilité d'Investissement pour le Voisinage (FIV). Cette subvention est destinée à financer un projet d'assistance technique pour l'Eco-Cité Zenata.
- Signature d'une convention avec Cerway, organisme certificateur de la norme HQE, pour la certification HQE Aménagement et la labélisation Eco-Cité.

En bref

| | |
|-------------------------|--------------------------|
| Date de création | 2006 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionnariat | CDG Développement (100%) |
| Capital social | 1 534 820 000 DH |
| Effectif | 49 collaborateurs |

Gouvernance

| | |
|----------------------------------|------------------------------|
| Président | M. Abdellatif Zagnoun |
| Directeur Général | M. Mohammed Amine El Hajhouj |
| Directeur Général Délégué | M. Nabil Layt |

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|--------|--------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 0 | 0 | - |
| Résultat d'exploitation | -10,54 | -11,98 | -1,44 |
| Résultat net | -11,42 | -9,57 | 1,85 |

Perspectives

- 2017 : Développement du résidentiel.
- 2019 : Ouverture des Pôles Santé et Education.

Zenata,
VILLE
de tous les
élans





Sonadac

Profil

Sonadac est une société d'aménagement urbain, dont la mission est l'acquisition, la libération et l'aménagement de l'Avenue Royale et de ses abords, reliant la mosquée Hassan II et la place Mohamed V. Par ailleurs, Sonadac réalise des opérations d'aménagement, de rénovation, de restructuration et de réhabilitation urbaine.

Un *aménageur urbain* d'envergure au service
du **DÉVELOPPEMENT**

Faits marquants

Avenue Royale :

- Poursuite des opérations de relogement dans le cadre des conventions signées avec Alliances et Addoha.
- Publication au B.O du 1^{er} Projet d'Arrêté de Cessibilité portant sur 16 ha et du 1^{er} Arrêté de Cessibilité en cours (actuellement au niveau du SGG).
- Renouvellement de la DUP (décrets publiés au B.O en Juillet 2015).
- Travaux de la commission d'expertise préfectorale en cours pour définir le montant à consigner.
- Finalisation par le cabinet « REICHEN » des études d'aménagement des espaces publics de la 1^{ère} tranche.
- Finalisation des études VRD des espaces publics par le BET CID, travaux adjugés à l'entreprise VIAS.

Nassim :

- Expropriation : Obtention de 95% des jugements de transfert de propriété en 1^{ère} instance.
- La procédure de récupération des fonds consignés par l'ONCF à la CDG (près de 7 MDH) est en cours.
- Réajustement du Plan de Masse par phases pour se conformer au SDAU révisé publié au B.O le 10/11/14.
- Demande d'autorisation de lotir de la zone ouverte au développement (70 ha), renouvelée le 20/11/15.
- Ilôt A5 (2 000 unités destinées au relogement): Obtention de la dérogation le 12/08/15, achèvement des études architecturales et lancement des études techniques et du DCE et dépôt de la demande d'autorisation de construire le 15/09/15.

- Réception en cours des travaux de lotissement du projet de péréquation Islane Extension.

Bir Anzarane II :

- Obtention de l'autorisation de construire d'un centre commercial de 14 000 m².
- L'appel à manifestation d'intérêt pour la cession du terrain est en cours.

En bref

| | |
|-------------------------|--|
| Date de création | 1991 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionnariat | - CDG Développement : 50% - État : 12,63% - Commune Urbaine de Casablanca : 5,4% - Fonds Hassan II : 25,37% - Crédit Agricole du Maroc : 2,81% - Banque Centrale Populaire : 2,03% - Groupement des Communes : 1,71% |
| Capital social | 589 904 400 DH |
| Effectif | 37 collaborateurs |

Gouvernance

| | |
|--------------------------|--------------------|
| Président | M. Mohamed Hassad |
| Directeur Général | M. Saad Laâchfoubi |

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|--------|-------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 31,02 | 18,2 | -41% |
| Résultat d'exploitation | -79,2 | -49,3 | NS |
| Résultat net | -117,3 | -63,9 | NS |

- La baisse du CA déstocké de 41% est due à l'affectation du relogement aux projets mis à la disposition de Sonadac (Alliance Darna et Addoha).
- Les améliorations du résultat d'exploitation et du résultat net sont dues respectivement à la baisse des provisions sur les indemnités de libération et à la baisse des charges notamment financières.

Perspectives

- Poursuite des principales actions entamées par la société en 2015 :
 - **Avenue Royale** : relogement des ménages concernés par les constructions menaçant ruine, expropriation de 16 hectares, négociation à l'amiable pour l'acquisition de terrains immatriculés et l'attribution des travaux des

- études d'aménagement des espaces publics de la 1^{ère} tranche.
- **Nasim** : Réajustement et dépôt du plan de masse de la zone ouverte au développement, lancement des A.O pour la construction de l'Ilôt A5, poursuite du processus d'expropriation, lancement de la procédure de récupération des fonds consignés

- par l'ONCF à la CDG et réception et éclatement des TF des travaux de lotissement du projet de péréquation Islane Extension.
- **Projets d'appoint** : Valorisation du patrimoine foncier de la société, à travers notamment la commercialisation du lotissement Islane Extension.





Jnane Saïss Développement

Profil

La société Jnane Saïss Développement prend en charge la création d'un nouveau pôle urbain, qui devrait répondre aux besoins de développement urbain de la ville de Fès. Le nouveau pôle urbain d'Aïn Chkef, principal projet de la société, est situé à l'entrée de la ville et s'étale sur 1 054 ha (dont une première phase de 207 ha). A travers ce projet, Jnane Saïss Développement ambitionne de créer une plateforme intégrée de développement urbain.

Un nouveau pôle urbain pour la CAPITALE spirituelle

Faits marquants

- Nouvelle vision portée par les autorités locales de la région Fès Meknès :
- L'option zone d'urbanisation nouvelle intégrée (vocation nouvelle) est à préconiser en prenant en considération les nouveaux vecteurs de développement stratégique de la région notamment : l'augmentation de la capacité d'accueil de l'aéroport Fès Saïss, les nouvelles lignes de dessertes internationales surtout vers l'Afrique (Dakar), l'autoroute Tanger Fès (dans les trois prochaines années), la réhabilitation de la médina (restauration de 27 monuments), la création d'un pôle d'artisanat d'excellence à l'image de la ville historique, etc.
- S'appuyer sur les éléments du nouveau PDR, en cours, et sur l'étude marketing lancée par le CRI, ainsi que par la tenue d'ateliers thématiques animés par des spécialistes dans le domaine du territoire urbain et en concertation avec les acteurs locaux et services concernés, et porté par la CDG.

En bref

| | |
|-------------------------|------------------------|
| Date de création | 2008 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionnariat | 100% CDG Développement |
| Capital social | 61 067 200 DH |
| Effectif | 13 collaborateurs |

Gouvernance

| | |
|--------------------------|------------------------------------|
| Président | M. Mohamed Hafnaoui |
| Directeur Général | M ^{me} Mariam Belhoussein |

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|-------|--------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 0 | 0 | - |
| Résultat d'exploitation | - 5,6 | - 4,97 | NS |
| Résultat net | -7,9 | -5,97 | NS |

- Aucun chiffre d'affaires n'a été enregistré en 2015 vu que le foncier n'a pas encore été acquis.

Repères

| | |
|-----------------------|--|
| Superficie | 1 054 ha (1 ^{ère} phase : 207 ha) |
| Population | 270 000 habitants (à terme) |
| Emplois | 22 000 emplois créés (à terme) |
| Investissement | 2 milliards DH (1 ^{ère} phase) |





Oued Chbika Development

Pôle Aménagement & Développement de zones touristiques intégrées

Profil

Oued Chbika Development est en charge de la construction, de l'aménagement, du développement et de la gestion de la zone touristique Chbika, qui s'étale sur une superficie globale de 1 500 Ha (dont 500 hectares au titre de la première phase). La phase prioritaire (qui porte sur 300 hectares) comprendra 3 hôtels de 4 et 5 étoiles ainsi que des résidences et infrastructures de loisirs.

Une destination
de **rêve**
dans un écrin de
nature

Faits marquants

- Lancement du plan d'actions sociales (programme de la CMV).
- Lancement de l'étude d'impact sur l'environnement.

En bref

| | |
|-------------------------|--|
| Date de création | 2007 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionnariat | - CDG Développement : 35% - Orascom Development Holding : 55% - Rolaco : 10% |
| Capital social | 570 000 000 DH |
| Effectif | 11 collaborateurs |

Gouvernance

| | |
|--------------------------|-----------------------|
| Président | M. Samih Onsi Sawiris |
| Directeur Général | M. Ihab Kamel |

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|------|-------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 0,4 | 0,24 | -40% |
| Résultat d'exploitation | -9,2 | -13,5 | NS |
| Résultat net | -8,3 | -13,5 | NS |

Repères

| | |
|---------------------------------|--|
| Investissement global | 6 Milliards de dirhams (programme de la CMV) |
| Investissements réalisés | plus de 350 millions de dirhams |

Perspectives

- Signature des contrats de financements avec les banques marocaines et européennes.
- Relance des études & travaux des hôtels.



Société d'Aménagement et de Promotion de la Station Taghazout

Profil

La Société d'Aménagement et de Promotion de la Station Taghazout (SAPST) est en charge du développement de la station touristique Taghazout Bay. Celle-ci devrait offrir 8 unités hôtelières, 1 village de vacances, des académies sportives (surf, golf, tennis) et des activités de loisirs. Située dans une réserve naturelle d'arganiers, la station s'engage à respecter l'environnement paysager. Elle devrait participer à l'essor socioéconomique local, à travers la création de 12 000 emplois (directs et indirects) et l'intégration des villages environnants (Tamraght et Taghazout) dans sa stratégie de développement.

Se sentir **vivre**
grandeur
nature

Faits marquants

- Signature d'un contrat de gestion avec Meliã pour la gestion du village de surf.
- Participation au salon ITB à Berlin.
- Signature d'une convention de financement avec l'AFD.
- Ouverture de l'Hôtel du Golf (www.taghazoutbay.place.hyatt.com).
- Signature d'une convention de financement avec CIH pour le financement de 4 parcelles résidentielles.
- Signature d'un LOI avec Hyatt pour la gestion des unités RIPT Appartements, en complément des 20 villas, sous la marque Hyatt Résidences.
- Signature avec Hilton d'une Lol pour la gestion d'un hôtel 5* en front de mer.
- Réception des aménagements de la 1ère tranche.
- Obtention et maintien de la certification QSE (Qualité, Sécurité et Environnement). La SAPST est le 1^{er} maître d'ouvrage au Maroc à obtenir la certification pour son Système de Management Intégré Qualité (ISO 9001) Sécurité (OHSAS 18001) et Environnement (ISO

14001) pour ses activités d'aménagement, de développement et de commercialisation de la station Taghazout Bay.

- Création du site web du golf : www.tazegzout.com
- Sponsoring du Trophée Hassan II et La Coupe Lalla Meriem de golf et tenue d'un stand d'exposition pendant ces événements sportifs.

En bref

| | |
|-------------------------|---|
| Date de création | 2011 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionnariat | - CDG Développement : 45% - Ithmar Capital (ex FMDT) : 25% - Sud Partners : 25% - Société Marocaine d'Ingénierie Touristique (SMIT) : 5% |
| Capital social | 400 000 000 DH |
| Effectif | 212 collaborateurs |

Gouvernance

| | |
|--------------------------|-----------------------|
| Président | M. Abdellatif Zaghoun |
| Directeur Général | M. Ahmed Oulahna |

Chiffres clés

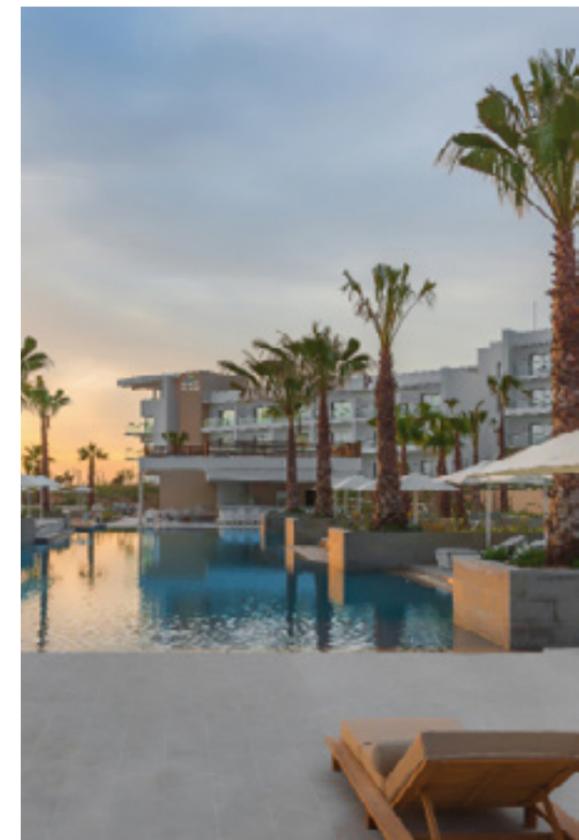
| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|-------|-------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 1,3 | 26,7 | >>0 |
| Résultat d'exploitation | -25,6 | -53 | NS |
| Résultat net | -20,2 | -51,5 | NS |

Repères

| | |
|---|---|
| Superficie du terrain | 615 ha |
| Capacité touristique cible | 7 400 lits |
| Investissement global prévisionnel | 10 milliards DH HT, dont 6 milliards DH HT pour la SAPST. |

Perspectives

- Aménagement deuxième phase.
- Parcelles résidentielles première tranche.
- Village de Surf.
- Medina Commerces.
- Hôtel 5* SPV 3 (Hilton).



Société de Développement Saïdia

Profil

La Société de Développement Saïdia (SDS) a été créée pour porter le projet de développement de la nouvelle Station Touristique de Saïdia. A ce titre, elle a pour mission de relancer la station, à travers la mise à niveau de ses infrastructures et aménagements, son repositionnement, l'augmentation de sa capacité d'hébergement hôtelière, le développement de nouvelles résidences touristiques et immobilières et de composantes de loisirs et d'animation et la création d'un cœur de vie.

Faits marquants

- Master Plan : Tenue du comité directeur et du CLS en août 2015 qui acte la validation des changements d'affectation des parcelles restantes de la phase 1, à savoir : RH1, RH2 et RM1.
- Résidence Hôtelière RH1: Suite à la validation du comité directeur et du CLS du changement d'affectation de la parcelle RH1, un complément du dossier d'autorisation a été déposé et l'avis favorable obtenu.
- Les Résidences du Golf RM1: Reprise des études suite à la validation du comité directeur et du CLS du changement d'affectation de la parcelle RM1.
- Aquaparc : Obtention de l'autorisation de construire en juin 2015 et démarrage des travaux.
- Golf 2 : Lancement des études du Golf 2 en cours et finalisation des études d'exécution du parcours.
- Le golf de Saïdia a abrité la première édition du tournoi Biougnach Golf Cup et a connu la tenue de la 4^{ème} édition du tournoi de golf Oriental Legend Pro Am.
- Tenue d'un workshop entre les agences de voyage nationales et les hôteliers de Saïdia organisé par l'Office National Marocain du Tourisme (ONMT) et la SDS pour promouvoir le tourisme interne et présenter les réalisations et développements en cours dans la station.
- Première participation du Maroc au World Corporate Golf Challenge, championnat mondial de golf, en partenariat avec l'Office National Marocain du Tourisme (ONMT).
- Tenue de la cérémonie de lancement de la 3^{ème} édition du programme Pavillon Bleu sur la plage de la Station touristique de Saïdia et hissage du Pavillon bleu, marquant le démarrage de la saison.

Gouvernance

Président M. Abdellatif Zagnoun
Directeur Général M. Nabil Doubi Kadmiri

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|-------|------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 0,7 | 0,8 | 5% |
| Résultat d'exploitation | -42 | -36 | NS |
| Résultat net | -95,5 | -46 | NS |

- Le résultat net a été essentiellement impacté par la dotation de provisions complémentaire sur les titres de la filiale Saïdia Marina Management (concessionnaire et gestionnaire de la Marina) pour un montant de 12,5 MDH.

Perspectives

- **Résidence Hôtelière RH1** : Obtention de l'autorisation de construire et de la décision de classement technique provisoire.
- **Les Résidences du Golf RM1** : Obtention de l'autorisation de construire et finalisation des études d'exécution en vue du lancement des travaux.
- **Family Hotel Club VVT1** : Finalisation des travaux du VVT1 et levée des remarques du gestionnaire.
- **Golf 2** : Lancement des études du Club House 2 et du local de maintenance.
- **Beach Hotel** : Finalisation des travaux du Beach Hotel et levée des remarques du gestionnaire.

Saïdia,
terre de
BEAUTÉS

En bref

Date de création 2011
Statut juridique Société anonyme
Actionnariat - CDG Développement : 66%
- Fond Marocain de Développement Touristique (FMDT) : 34%
Capital social 1 925 300 000 DH
Effectif 32 collaborateurs



MEDZ

Profil

Filiale locomotive du Pôle Infrastructures de CDG Développement, MEDZ opère en qualité d'accompagnateur des grandes stratégies sectorielles du pays. Elle a pour mission la conception, l'aménagement, le développement et la gestion de zones d'activité industrielles, offshores et touristiques. MEDZ a pour vision de maintenir sa position de leader, en tant que partenaire de référence de l'État dans la mise en œuvre des stratégies sectorielles et leurs déclinaisons régionales et territoriales et ce, en faveur de l'édification d'un Maroc plus compétitif.

Faits marquants

- Signature d'une Convention relative à l'étude d'un projet d'Agropole pilote au Gabon.
- Participation, en qualité de sponsor, à la 10ème édition du Salon International de l'Agriculture à Meknès et participation au Forum de Partenariat Maroc - France dans le cadre de ses actions de promotion à l'international.
- Organisation, en partenariat avec la Wilaya et le CRI de l'Oriental, d'un petit-déjeuner débat au sein de la Technopole d'Oujda et présentation du parc industriel pour exposer l'état d'avancement de ses réalisations.
- Visite par le Souverain de la plateforme industrielle intégrée (Atlantic Free Zone).
- Xceed, filiale de Telecom Egypt et spécialiste du BPO multilingue, a choisi le Maroc comme hub vers l'Europe et Casanearshore comme plateforme de production depuis 2008.
- Participation au Sourcing and Strategic Vendor Relationship Summit.
- Implantation de Saint-Gobain Sekurit au sein d'Atlantic Free Zone pour les besoins d'une extension de son usine, spécialisée dans la production de vitrage pour véhicules automobile.
- Inauguration du site du Groupe Acticall à Fès Shore.

En bref

| | |
|-------------------------|--------------------------|
| Date de création | 2002 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionnariat | CDG Développement (100%) |
| Capital social | 1 727 483 600 DH |
| Effectif | 72 collaborateurs |

Gouvernance

| | |
|---|--|
| Président du Conseil de Surveillance | M. Abdellatif Zagnoun |
| Président du Directoire | M. Omar Elyazghi |
| Membres du Directoire | - M. Mohssine Semmar - M. Abderrafie Hanouf |

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|------|------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 523 | 728 | 39% |
| Résultat d'exploitation | 90 | 206 | 129% |
| Résultat net | -132 | 32 | NS |

Accélérateur
de
PROGRÈS



MEDZ Sourcing

La référence
MÉDITERRANÉENNE
de l'outsourcing
et de la gestion
durable
des zones d'activités
économiques

Faits marquants

- Visite Royale d'inauguration du parc Atlantic Free Zone.
- Prise en charge de la gestion de la zone Franche de Nouaceur : Midparc.
- Prise en charge de la gestion d'un nouvel actif tertiaire : le complexe « Les patios » à Rabat.
- Poursuite du plan de transformation de l'entreprise : la création de la Direction des opérations pour le pilotage de la performance opérationnelle des parcs et le regroupement de l'activité animation et relations clients dans la fonction Property management.
- Création d'un centre national de relation client « Allo MedZ Sourcing » pour améliorer le service aux clients.
- Dans le cadre de l'animation des parcs, plusieurs événements sportifs, culturels et scientifiques au sein des parcs (1^{ère} édition du tournoi de mini foot interentreprises, 3^{ème} édition de la course des 10 km de Casanearshore, 3^{ème} édition du tournoi d'échecs, la conférence pour la journée anti-tabac, l'opération de reboisement, plusieurs événements d'expositions et opérations de don de sang et d'autres actions d'animation ponctuelles).

Profil

MEDZ Sourcing assure la gestion locative et commerciale des zones dédiées aux activités d'Offshoring et industrielles ainsi que des actifs immobiliers professionnels. Elle gère actuellement plus de 200 clients internationaux sur une quinzaine de parcs, totalisant plus de 500 000 m² de bureaux professionnels et plus de 1500 Ha à travers l'ensemble du territoire et ce, en mettant la satisfaction client au cœur de ses préoccupations.

En bref

| | |
|-------------------------|-------------------|
| Date de création | 2011 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionnariat | MEDZ (100%) |
| Capital social | 10 000 000 DH |
| Effectif | 42 collaborateurs |

Gouvernance

| | |
|--------------------------|----------------------|
| Président | M. Omar Elyazghi |
| Directeur Général | M. Abderrafie Hanouf |

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|--------|--------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 113,33 | 127,16 | 12% |
| Résultat d'exploitation | 12,57 | 18,71 | 49% |
| Résultat net | 7,99 | 11,54 | 45% |

Perspectives

- Le portefeuille de MedZ Sourcing ou son périmètre sous gestion devrait se développer avec d'autres actifs dans le tertiaire tel que l'Ensemble immobilier de la Marina de Casablanca (près de 200 000 m² sur 9 tours bureaux et 6 tours résidentielles).
- Sur le plan des chantiers structurants, MedZ Sourcing prévoit notamment la refonte de l'ensemble de son système d'information ainsi que la poursuite de l'optimisation et la maîtrise de ses processus de gestion.



Casanearshore SA

Profil

Casanearshore SA est un aménageur et développeur d'infrastructures et de bâtiments au sein des parcs dédiés aux activités de tertiaire et d'offshoring. Les parcs développés sont conçus en campus intégré, ce qui permet aux opérateurs de bénéficier de bâtiments à la pointe de la technologie et de l'ergonomie, de services et de commerces, d'un cadre incitatif spécial et d'un coût d'opération compétitif.

Faits marquants

- Installation de nouveaux clients : Xceed Customer Care Maroc, SAP North West, Bull Maroc, Ineos SA et Sylob Maroc.
- Extension de clients: Acticall Maroc C.R.M, Atos Its Nearshore Center Maroc et Intelcia Group.

En bref

| | |
|-------------------------|-------------------|
| Date de création | 2006 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionnariat | MEDZ (100%) |
| Capital social | 350 300 000 DH |
| Effectif | 12 collaborateurs |

Gouvernance

| | |
|--------------------------|---------------------|
| Président | M. Omar Elyazghi |
| Directeur Général | M. Rachid El Alaoui |

Repères

| | |
|---------------------------------|--|
| Superficie développée | 234 000 m ² |
| Investissements réalisés | Près de 2 600 millions de dirhams |
| Emplois créés | 21 000 emplois |
| Parcs lancés | 3 parcs (Casanearshore, Fès Shore et Oujda Shore). |

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|--------|-------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 171,4 | 198,4 | 16% |
| Résultat d'exploitation | 39,98 | 62,8 | 57% |
| Résultat net | -17,98 | 3,5 | NS |

- L'amélioration du chiffre d'affaires est liée notamment à l'activité locative d'offshoring.

Perspectives

- Lancement du développement d'une nouvelle parcelle de 17 000 m² à Casanearshore.
- Lancement de la commercialisation du parc Oujda Shore.

Une porte ouverte
sur le **MONDE,**
pour un pôle
d'avenir



Technopolis Rabatshore SA

Profil

Technopolis Rabatshore SA est un aménageur et développeur d'infrastructures et de bâtiments au sein de parcs dédiés aux activités de tertiaire et d'offshoring et industriel. La société a développé le premier parc dédié aux activités de haute technologie (pour son propre compte et pour celui de tiers). Le parc de Technopolis offre aux opérateurs un cadre de travail et une qualité de vie exceptionnels.

Une plateforme
à la **pointe**
de la
TECHNOLOGIE

Faits marquants

- Installation d'un nouveau client Sondrel Holdings LTD.
- Extension des clients : Zodiac Aerospace Maroc et Axa France.
- La publication du Décret de Concession pour le fonctionnement de la Zone Franche de Technopolis à Salé.

En bref

| | |
|-------------------------|-----------------|
| Date de création | 2009 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionnariat | MEDZ (100%) |
| Capital social | 200 000 000 DH |

Gouvernance

| | |
|--------------------------|---------------------|
| Président | M. Omar Elyazghi |
| Directeur Général | M. Rachid El Alaoui |

Repères

| | |
|---------------------------------|---|
| Superficie développée | 90 000 m ² de plateaux bureaux et services et 27 000 m ² de plateforme industrielle aux spécificités des utilisateurs |
| Investissements réalisés | Environ 1 300 millions de dirhams |
| Emplois créés | 8 000 emplois |
| Parcs lancés | 1 parc (Technopolis) |

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|-------|-------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 107,2 | 79,4 | -26% |
| Résultat d'exploitation | 44 | 18,9 | -57% |
| Résultat net | 11 | -14,3 | NS |



Parc Haliopolis

Prenez
le large
avec le parc halieutique
d'AGADIR

Faits marquants

- Reconstitution du sponsoring de la 3^{ème} édition du salon Halieutis.
- Signature de la convention d'intégration de l'Agropole Souss Massa dans le Parc Haliopolis en marge des assises de l'agriculture à Meknès.
- Participation au SIAM à Meknès pour y promouvoir l'Agropole Souss Massa.
- Participation au SMAP IMMO à Paris avec la Région SMD, qui était à l'honneur lors de cette édition.
- Signature de la convention de cession d'un lot de 10 000 m² pour le Qualipole du ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime.
- Participation au Salon International des Fruits et Légumes d'Agadir SIFEL 2015 par un stand et l'animation d'une conférence pour le lancement de la commercialisation de l'Agropole Souss Massa.

En bref

| | |
|-------------------------|---|
| Date de création | 2010 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionnariat | - MEDZ : 51% - Crédit Agricole du Maroc : 20% - Conseil Régional de Souss Massa Daraâ : 15% - Fonds Igrane : 14% |
| Capital social | 71 000 000 DH |
| Effectif | 5 collaborateurs |

Profil

La société Parc Haliopolis est en charge de la conception, de l'aménagement, du développement et de la gestion du parc Haliopolis et de l'Agropole Souss Massa. Cette zone d'activité industrielle et logistique, dédiée à la transformation des produits de la mer, offre des infrastructures de qualité et intègre l'ensemble de la filière, notamment la transformation, les industries de support, les services aux entreprises et aux personnes, la recherche et le développement, la formation et la logistique.

Gouvernance

| | |
|--------------------------|------------------|
| Président | M. Omar Elyazghi |
| Directeur Général | M. Saïd Saydy |

Repères

| | |
|------------------------------|---------|
| Investissement global | 656 MDH |
|------------------------------|---------|

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|------|------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 7,2 | 24,6 | 242% |
| Résultat d'exploitation | -2,3 | -0,7 | NS |
| Résultat net | -4,4 | -2,7 | NS |

- Grâce à ses stratégies commerciale et d'investissement, la société a réalisé un chiffre d'affaires de 24,6 MDH soit une progression de 242% par rapport à l'année 2014 correspondant à la cession de 52 833 m² et a engagé des investissements de plus de 32 MDH qui se sont matérialisés par l'achèvement des réseaux Hors Site et le raccordement de la première tranche du projet à ses réseaux.

Perspectives

- Lancement d'un programme d'investissement ambitieux en 2016 (plus de 64 millions de dirhams).





Oued Fès

Profil

Le projet Oued Fès constitue le projet pilote du Programme de Développement Régional Touristique de Fès 2015 (PDRT). A travers la réalisation d'un golf de 18 trous et l'aménagement de plusieurs lots de terrain destinés à la réalisation d'unités hôtelières, le projet Oued Fès devrait contribuer à augmenter la capacité litière de la ville de 1 000 lits. Par sa composante immobilière et commerciale, le projet participe également à la création d'un cadre de vie exceptionnel au cœur de la ville de Fès.

Vivre au
vert,
au cœur d'un
ENVIRONNEMENT
naturel
préservé

Faits marquants

- Acquisition du terrain de l'ONCF d'une superficie de 45.46 Ha.
- Accord de principe pour le plan de masse modificatif.
- Accord de principe pour le plan du club house

En bref

| | |
|-------------------------|------------------|
| Date de création | 2009 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionnariat | MEDZ (100%) |
| Capital social | 105 300 000 DH |
| Effectif | 8 collaborateurs |

Gouvernance

| | |
|--------------------------|------------------|
| Président | M. Omar Elyazghi |
| Directeur Général | M Mohamed Mengad |

Repères

Investissement global 860 MDH

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|------|-------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 0 | 0 | - |
| Résultat d'exploitation | 11,6 | -7,4 | NS |
| Résultat net | -6,9 | -12,9 | |

Perspectives

Obtention de l'autorisation du plan modificatif pour :

- Lancement de la campagne de promotion et de la campagne commercialisation.
- Lancement de l'Appel à Manifestation d'Intérêt pour la cession des lots pour hôtels.
- Lancement des travaux d'aménagement et des travaux topographiques.
- Achèvement et réception des travaux d'aménagement.
- Lancement des travaux de réalisation du club house.



Compagnie Générale Immobilière

Profil

La Compagnie Générale Immobilière (CGI) montre depuis 55 ans la voie d'un urbanisme responsable, en réalisant avec soin des projets conçus pour s'intégrer harmonieusement et durablement dans leur environnement. Acteur global de l'immobilier, la CGI a une stratégie de croissance basée sur une diversification de son offre, qui aborde tous les secteurs à haute valeur ajoutée (résidentiel, professionnel, touristique, hôtelier et équipements communautaires) et tous les segments (social, économique, moyen et haut standing).

Faits marquants

- Participation au SMAP Expo Paris pour la promotion et la commercialisation des projets de la CGI.
- Lancement de la commercialisation des villas Khalil Jabrane à El Jadida.
- Lancement de la commercialisation des locaux du carré commercial « Data Center » du projet Casa Green Town.
- Triple certification du système de management : ISO 9001 pour le Management Qualité, OHSAS18001 pour le Management Santé et sécurité, ISO 14001 pour le Management Environnement.
- Mise en place d'une task force technique et commerciale pour les projets du Nord et de l'Oriental.
- Formation des directeurs, chefs de projets et chefs de département sur la Procédure de Passation & d'Exécution des Marchés Publics (65 collaborateurs).
- Lancement du chantier d'amélioration du processus achats.

En bref

| | |
|-------------------------|--|
| Date de création | 1960 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionnariat | - CDG Développement : 94,18% - Autres : 5,82% |
| Capital social | 1 840 800 000 DH |
| Effectif | 206 collaborateurs |

Gouvernance

| | |
|---|-----------------------|
| Président | M. Abdellatif Zagnoun |
| Directeur Général | M. Khadir Lamrini |
| Directeur Général Délégué <i>(en charge du Pôle Finances)</i> | M. Samir Alami Kalam |
| Directeur Général Délégué <i>(en charge du Pôle Commercial & Marketing)</i> | M. Adil Chennouf |
| Directeur Général Délégué <i>(Par Intérim, en charge du pôle Développement Réalisation)</i> | M. Othmane Hannaoui |
| Directeur <i>(en charge du pôle Support)</i> | M. Mohamed Afif |

Repères

| | |
|---------------------------------------|---------|
| Investissements consolidés | 1,6 GDH |
| Chiffres d'affaires consolidés | 1.6 GDh |

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|-------|-------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 2 420 | 1 572 | -35% |
| Résultat d'exploitation | 153,3 | -259 | NS |
| Résultat net | 76,8 | -249 | NS |

L'immobilier
en toute
CONFIANCE

Dyar Al Mansour

Profil

Dyar Al Mansour est un promoteur immobilier opérant dans le segment du logement social et de moyen standing accessible. La société réalise des programmes de développement urbains intégrés, en phase avec les actions gouvernementales visant à réduire le déficit d'habitat dans ce secteur. Elle œuvre à concilier les impératifs sociaux et humains en alliant la qualité de construction, l'optimisation des coûts et des délais de réalisation. Elle intervient sur l'ensemble du territoire national : Rabat et Région, Mohammedia, El Jadida, Had Soualem, Khémisset, Nador, Tanger, Béni Mellal, Ouarzazate, Sidi Slimane, Settat, Fès, Sidi Yahya, etc.

Des projets pour la VIE

Faits marquants

- Livraisons des tranches F, G & H des résidences Jnane Al Mansour – Tamesna II.
- Obtention des PH des projets Béni Mellal, Ouarzazate et l'îlot 55 AL Jadida.
- Pré-réception des travaux de Lakhyayta ;
- Obtention des titres de la partie sociale du projet Dyar Al Atlas, Ouarzazate et l'îlot 55 AL Jadida.
- Obtention du quitus et signature en cours du projet d'avenant du projet Zenata.
- Lancement de la commercialisation des projets : Al Mansour Rabat – P24, Sidi Yahia, Settat et Al Hoceima, Al Mansour Rabat – parcelle P7/8 et Oued Fès, Ain Atiq et Jnane Agadir.
- Lancement des travaux des opérations Al Hoceima et de Sidi Slimane et Al Mansour Rabat P24.
- Acquisition des fonciers des opérations : Skhirat (62 MDH), Ain Atiq (94 MDH), Sidi Slimane (5 MDH) et Temara (Avance de 10 MDH, pour un budget de 127 MDH).
- Signature des compromis de vente des projets Ain Harrouda et Beni-Mellal.
- Démarrage de l'opération d'indemnisation des bidonvillois du projet Al Kora.
- Participation aux éditions 2015 des salons immobiliers de Paris, Bruxelles, Montréal et Düsseldorf.
- Refonte du système de management, dans le cadre de la préparation à la certification de Dyar Al Mansour selon la norme ISO 9001, version 2015, intégrant le risque ; mise en place d'une charte qualité définissant les 10 engagements vis-à-vis des clients.
- Mise en place de la solution ERP/CRM « SAP Business One », et de 2 applications mobiles pour gérer les plans CQC et HSE, dans le cadre du nouveau schéma directeur informatique de Dyar Al Mansour.

En bref

| | |
|-------------------------|--------------------|
| Date de création | 1968 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionnariat | CGI (100%) |
| Capital social | 530 000 000 DH |
| Effectif | 116 collaborateurs |

Gouvernance

| | |
|----------------------------------|--|
| Directeur Général | M. Saad Laachfoubi |
| Directeur Général Délégué | M. Mohamed Lemouddene (Pôle Réalisations) |
| Directeur Général Délégué | M. Rafik Rahoui (en charge des Finances) |

Repères

Investissements réalisés 397 MDH (y compris le foncier)

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|------|------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 641 | 608 | -5% |
| Résultat d'exploitation | 69 | 31 | -55% |
| Résultat net | 72 | 27 | -62% |

- Repli du chiffre d'affaires par rapport à l'exercice précédent.



Al Manar Development Company

Profil

Al Manar Development Company est en charge du développement et de la commercialisation du projet Casablanca Marina, projet novateur qui ambitionne de positionner Casablanca dans le giron des grandes métropoles, à l'échelle régionale et internationale. Sur le plan institutionnel, Al Manar est le gestionnaire de la convention de mise en valeur signée entre le groupe CDG et le gouvernement. Sur le plan opérationnel, Al Manar est l'aménageur du projet, le promoteur et le développeur de la zone résidentielle, bureaux et commerces.

Un nouvel
horizon
se dessine
au bord
de l'océan

Faits marquants

- Structure et organisation : nomination de son nouveau Directeur Général.
- Autorisations: obtention du PH des îlots A4, A8, A9.
- Commercialisation: démarrage des livraisons de la première tranche résidentielle de l'îlot A4.
- Investissements: achèvement des travaux des îlots A4, A8, A9 et démarrage des travaux d'aménagement provisoire des jardins de la mosquée et la promenade maritime.
- Financement: signature des avenants avec la BCP et le CAM pour le réaménagement de la dette.
- Cérémonie de lancement officiel par Al Manar Development Company du projet du Grand Aquarium de Casablanca et lancement de l'AMI pour son développement (engagement avec la ville de Casablanca).

En bref

| | |
|-------------------------|-------------------|
| Date de création | 2004 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionnariat | CGI (100%) |
| Capital social | 300 000 000 DH |
| Effectif | 34 collaborateurs |

Gouvernance

| | |
|--------------------------|-----------------------|
| Président | M. Khadir Lamrini |
| Directeur Général | M. Rachid Benchaâboun |

Repères

| | |
|---|--------------------------------------|
| Assiette foncière | 26 ha (dont 12 ha gagnés sur la mer) |
| Montant prévisionnel de l'investissement | 8 milliards de dirhams |
| Période de réalisation du projet | 2006 - 2018 |

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|--------|--------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 585,81 | 193,36 | -67% |
| Résultat d'exploitation | 54,04 | 34,6 | -36% |
| Résultat net | 36,69 | 17,45 | -52% |

Perspectives

- Achèvement des travaux du projet en 2017.
- Livraison de l'ensemble des appartements réservés à l'horizon 2016 / 2018 (289 appartements réservés à fin 2015).
- Liquidation du stock disponible des trois composantes (Résidentielle, Bureau, Commerce).
- Cession des terrains du A6 et les parkings publics.
- Solder l'ensemble des engagements d'Al Manar vis-à-vis de Casablanca (subvention de la construction de la Trémie du boulevard des Al Mohade).





CGI Management

Profil

CGI Management est une société professionnalisée dans la gestion de projets immobiliers en maîtrise d'ouvrage déléguée. Elle assure une prestation de service dans le domaine Immobilier pour la réalisation de tous types d'ouvrages pour le compte de clients du groupe CDG, publics et privés. La société intervient dans la Maîtrise d'Ouvrage Déléguée (MOD), dans le Project Management, la Maîtrise d'Ouvrage Déléguée Clés en main, l'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMO) et le conseil technique en immobilier. Des équipes polydisciplinaires et expertes gèrent les études et constructions des projets confiés par les clients et servent d'interface avec tous les acteurs du projet et ce, de la phase programmation jusqu'à la livraison de l'ouvrage.

Notre expertise au service de vos projets

Faits marquants

- Inauguration du Tribunal de Famille de Rabat par le ministre de la Justice.
- Démarrage des travaux :
 - de 88 villas haut standing et un club house pour le compte de la Fondation Hassan II pour les œuvres sociales des agents d'autorité (projet EL Menzeh).
 - du siège de l'Institution du Médiateur du Royaume à Hay Ryad.
- Contrats MOD : PJ de Rabat, Tribunal de Première Instance et Tribunal de Famille de Tétouan pour le Ministère de la Justice.
- Négociation en cours de nouveaux projets MOD :
 - Reprise du projet de construction du nouveau siège de la SNRT (avenant signé).
 - Négociation de nouveaux projets en cours mais réticences révélées liées au risque de réputation de la CGI.

En bref

| | |
|-------------------------|-------------------|
| Date de création | 2012 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionariat | CGI (100%) |
| Capital social | 2 000 000 DH |
| Effectif | 18 collaborateurs |

Gouvernance

| | |
|--------------------------|-------------------------------|
| Président | M. Khadir Lamrini |
| Directeur Général | M ^{me} Mériem Ababou |

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|-------|-------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 19,04 | 13,80 | -27,51% |
| Résultat d'exploitation | 9,43 | 3,30 | -65,01% |
| Résultat net | 6,49 | 2,20 | -66,33% |

- La baisse constatée du CA 2015 comparé à celui de 2014 est expliquée principalement par le manque à gagner occasionné par les résiliations des contrats MOD conclus avec le Ministère de la Santé, RISMA et la Direction de la Protection Civile.
- La baisse constatée du résultat net est corrélée avec le niveau de chiffres d'affaires et des charges d'exploitation enregistrés.

Perspectives

- Une action de lobbying aux plus hauts niveaux des instances de pouvoirs (CGI, CDG) est nécessaire.





Lacivac

Profil

Lacivac est une société spécialisée dans les services relatifs aux activités de maîtrise d'œuvre sociale et de libération & Assainissement du foncier. Elle s'intègre dans les programmes d'aménagement, de renouvellement et de requalification urbains prévus à l'échelle nationale. Lacivac ambitionne de devenir l'acteur de référence national en matière d'accompagnement social, de médiation et de maîtrise d'œuvre sociale.

Un engagement citoyen en faveur des populations défavorisées

Faits marquants

- Projets de relogement pour le compte de Dyar Al Mansour :
 - Les projets Mers El Kheir et Annasr sont en cours de finalisation.
 - Le projet Al Kora est en cours de finalisation, la libération du foncier de la 3^{ème} tranche se déroule dans de bonnes conditions avec la mise en place des solutions indemnisations/loyers.
- Substitution de Lacivac dans le projet Ryad Sidi Hajjaj : convention de substitution signée entre Idmaj Sakan, Dyar Al Mansour et Lacivac.
- Opérations de prospection : préparation et communication de plusieurs offres de services « Maîtrise d'œuvre Sociale » aux filiales du groupe CDG concernées par des problématiques d'ordre sociale et foncières.

En bref

| | |
|-------------------------|--|
| Date de création | 1962 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionariat | - CDG Développement : 47% - Somadet : 53% (filiale à 100% de CDG développement) |
| Capital social | 3 400 000 DH |
| Effectif | 12 collaborateurs |

Gouvernance

Directeur Général M. Younès Benabdellah

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|------|------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 5,6 | 5,2 | -8% |
| Résultat d'exploitation | 0,9 | -1,1 | NS |
| Résultat net | 0,8 | -2,4 | NS |

Perspectives

Lacivac projette de répondre à une demande, de plus en plus importante, des services relatifs aux activités de la maîtrise d'ouvrage sociale (MOS) et des opérations de libération et d'assainissement du foncier. Pour y parvenir, la société a l'intention de :

- Développer un pôle de compétence pour l'ingénierie sociale, la MOS et la libération et l'assainissement du foncier.
- Développer des partenariats de haut niveau avec les acteurs du développement territorial à l'échelle nationale et les spécialistes connus en la matière.
- Assurer les prestations de MOS et de libération du foncier dans le cadre des projets de développement territorial.



Casa Développement

Un
outil de développement ambitieux
pour le **DÉVELOPPEMENT**
de Casablanca

Faits marquants

- Démarrage de l'activité dans le secteur de la gestion du stationnement en voirie.
- Arrondissement Roches Noires : Installation progressive des horodateurs : 1.935 places de stationnement (Phase I) - 10 km - 51 horodateurs
 - Ordre de commencement des travaux n°1894 du 19 mars 2015.
 - Démarrage des travaux d'installation d'horodateurs le 24 mars 2015.
 - Recrutement prioritaire des anciens contrôleurs de Casa Park (CNSS, AMO, Prime).
 - Ouverture de l'agence commerciale Roches Noires en avril 2015.
 - Contraintes : Actes de vandalisme, peinture bleue effacée, prolifération de gardiens, occupation anarchique du domaine public, dépôt de plaintes pour vandalisme.
- Stationnement en surface fermée (Parking) :
 - Récupération des parkings communaux sur décision du Président de la Commune Urbaine de Casablanca.
 - Démarches administratives en parfaite concertation avec l'Administration Communale.
 - Mises en demeure des anciens exploitants en situation irrégulière.

En bref

| | |
|-------------------------|--|
| Date de création | 2008 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionariat | - Commune Urbaine de Casablanca (51%) - CDG Développement (49%) |
| Capital social | 40 000 000 DH |
| Effectif | 11 collaborateurs |

Profil

Casa Développement est une société de développement local de la ville de Casablanca, fruit d'un partenariat entre le Conseil de la Commune Urbaine de Casablanca et CDG Développement. Elle a pour mission de réaliser des projets visant le développement économique et social de la capitale économique. A ce titre, le Conseil de la Commune Urbaine de Casablanca a notamment confié à Casa Développement la gestion et l'exploitation du stationnement payant au niveau du territoire de la commune.

Gouvernance

| | |
|--------------------------|------------------|
| Président | M. Khalid Safir |
| Directeur Général | M. Nabil Belabed |

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|------|------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 0 | 4 | >>0 |
| Résultat d'exploitation | -2,3 | -2,4 | NS |
| Résultat net | -1 | -2,6 | NS |



Témara Développement

Profil

Témara Développement est une société dédiée au développement de la Commune de Témara. Son champ d'intervention concerne la conception et la réalisation des projets d'équipements, d'infrastructures, d'aménagement et de renouvellement urbain. Les objectifs assignés à la société consistent à accélérer la réalisation des projets d'équipements, par une meilleure définition des programmes d'investissement, une optimisation des montages et un suivi rigoureux des réalisations.

Une
solution
d'avenir
pour une
gestion
plus
EFFICACE

Faits marquants

- La société continue d'étudier les possibilités d'investissement.
- La recomposition des conseil d'administration suite aux nouveaux résultats du scrutin municipal de septembre 2015.

En bref

| | |
|-------------------------|--|
| Date de création | 2008 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionnariat | - Commune Urbaine de Témara (51%) - CDG Développement (49%) |
| Capital social | 40 millions DH |
| Effectif | 1 collaborateur |

Gouvernance

| | |
|--------------------------|--|
| Président | M. Moh Rejdali (Président de la Commune Urbaine de Témara) |
| Directeur Général | M. Moulay Hicham Boukili |

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|------|------|-----------|
| Chiffre d'affaires | - | - | - |
| Résultat d'exploitation | -1,2 | -1,4 | NS |
| Résultat net | 0,02 | -0,4 | NS |

- Témara Développement continue d'étudier les différentes possibilités de projet dans une optique de développement territorial intégré à travers une série de réunions avec l'ensemble des acteurs économiques concernés afin de tracer les lignes directrices de perspectives.

Perspectives

- **Projet des terrains de proximité** : Témara Développement supervisera le processus pour offrir aux habitants des espaces sportifs de haut niveau et des prestation d'excellence sur plusieurs zones(quartier Oulad Mtaa, quartier Massira 1, quartier Ibnou Rochd « Firdaous », quartier Khaizourane, quartier Al Wifaq, avenue Tarik Ibn Zyad (Redal), avenue Tarik Ibn Zyad et quartier Maamora
- **Projet des parkings de surface fermés** : une étude approfondie sur la possibilité d'exploiter les différentes zones pouvant abriter des parkings de surface fermés au sein de la ville de Témara.
- **Projet Eclairage public** dont l'impact marquera la ville de Témara, en matière de renouvellement de son infrastructure, de son économie d'énergie et son attractivité.



Compagnie Générale des Parkings

Profil

La Compagnie Générale des Parkings (CG Park) a pour vocation principale la gestion et l'exploitation de parkings à ciel ouvert et en ouvrage. Aujourd'hui, la société se tourne vers différentes villes du Royaume pour exploiter et développer le stationnement, essentiellement en voirie dans le cadre de concessions ou de sociétés de développement local et ce, en partenariat avec les communes (notamment celles de Rabat et Marrakech).

L'ingénierie des métiers de stationnement

Faits marquants

- Poursuite de l'exécution du contrat de gestion et d'exploitation du parking de la gare de Casa Port en partenariat avec l'ONCF.
- Contrat de gestion pour compte des 2 parkings de la Marina de Casablanca en partenariat avec Al Manar.
- Contrat de concession des parkings ONDA (l'ensemble des travaux objet du contrat de concession avec l'ONDA sont en cours de finalisation conformément aux délais convenus).
- Exploitation provisoire du parking (terrain CDG) en face de l'hôtel de Movenpick Tanger le 24/07/2015 suite à l'accord de la CDG.
- Poursuite de la prospection de sites potentiels
- à exploiter et accentuation de la veille des appels d'offres publics d'exploitation de parking.
- Poursuite de l'opération d'assainissement juridique des deux parkings MH et HR à travers des réunions avec la Commune et la Wilaya.
- Poursuite de la discussion avec la Wilaya de Rabat et la Commune pour l'assainissement de la place Moulay El Hassan notamment pour les fleuristes.
- A l'issue d'un Appel d'Offres Ouvert international lancé par l'ONDA, CG Park a remporté le contrat de gestion des parkings des aéroports de Rabat-Salé, Fès, Tanger, Essaouira et Ouarzazate, d'une capacité globale de près de 2 700 places de stationnement.

En bref

| | |
|-------------------------|--------------------------|
| Date de création | 2005 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionariat | CDG Développement (100%) |
| Capital social | 197 613 800 DH |
| Effectif | 20 collaborateurs |

Gouvernance

Président Directeur Général M. Abdellatif Fazouane

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|-------|-------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 12,9 | 14,7 | 14,4% |
| Résultat d'exploitation | -11,5 | -9,96 | NS |
| Résultat net | -11,9 | -10,8 | NS |

Perspectives

- Gestion des parkings de plusieurs organismes : ONDA (Aéroport Marrakech, Oujda, Nador), Groupe Marjane (Tachfin Center, Alddar, Zenata), Arribat Center, Groupe CDG (Place Carrée, Arribat Center, SAPT (Parking limitrophe centre commercial Port de Tanger), SDS, Auda, SAZ, Casanearshore/Technopolis et Al Manar), TMSA (Parking véhicule Frêt à côté Tanger Med), autres opérateurs (AAVB, Megaramma, MC Doonalds, Tanger City Center, Anfa Place, Carée Eden, Menara Mall, etc).
- Etude des parkings Gare TGV pour l'ONCF (Tanger, Kenitra, Rabat Ville, Rabat Agdal, Casa Voyageurs).
- Au niveau d'Agadir : Projet de SDL à redynamiser avec la Wilaya/Commune ainsi que 2 projets de parkings souterrain (étude préliminaire à engager et BP à présenter).
- Autres villes intéressantes : Kenitra, Meknès, Fès, Bouznika, etc.





Rabat Parking

Profil

Rabat Parking est une société de développement local qui intervient dans le domaine de la gestion et de l'exploitation du service de stationnement payant au niveau de la ville de Rabat. Elle œuvre pour le développement des infrastructures liées à la mobilité urbaine, en investissant au niveau de la voirie et des parkings en ouvrage.

L'organisateur du stationnement de la **CAPITALE**

Faits marquants

- Installation de 120 Horodateurs au niveau des arrondissements Hassan, Agdal et Ryad, relative à l'exploitation de 2 755 places en voirie.
- Réalisation d'une étude de marché en vue d'évaluer les potentialités de construction de quatre Parkings à Rabat (Place Baghdad, Place Théâtre Med V, Place Badr et Place Laalou).
- Réalisation des travaux Géotechniques relatifs au projet de construction du parking souterrain Laalou.
- Examen des projets de construction de deux parkings au niveau de Rabat (Laalou et théâtre Mohammed V) et constitution d'une commission mixte CDG Dev/CGPark/RP pour la fiabilisation des BP et le suivi du projet.
- Installation de deux nouveaux systèmes d'accès au niveau des parkings Bab Al Ahad et Gare Rabat Agdal.

En bref

| | |
|-------------------------|--|
| Date de création | 1997 |
| Statut juridique | Société de développement local Société anonyme |
| Actionnariat | - Commune Urbaine de Rabat : 51% - CG Park : 49% |
| Capital social | 20 000 000 DH 90 collaborateurs |
| Effectif | 15 intérimaires et 36 contrôleurs municipaux assermentés |

Gouvernance

| | |
|--------------------------|-------------------|
| Président | M. Saâd Benmbarek |
| Directeur Général | M. Saad Laghzaoui |

Repères

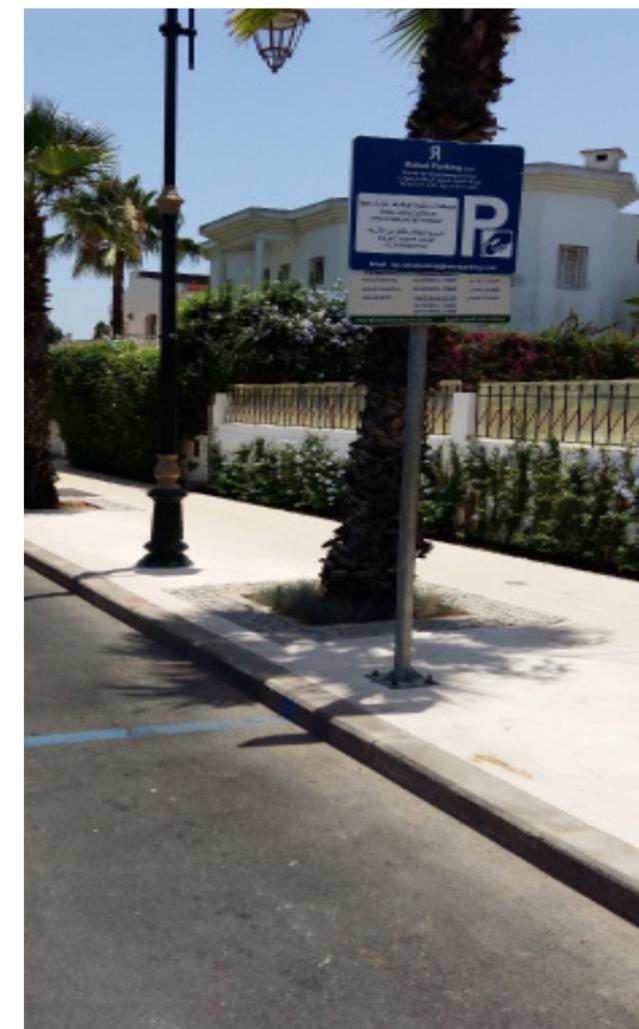
| | |
|--------------------------|----------|
| Investissement | 1,34 MDH |
| Redevances places | 2,68 MDH |

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|-------|-------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 21,56 | 21,25 | -1% |
| Résultat d'exploitation | 4,20 | 2,10 | -50% |
| Résultat net | 3,64 | 0,022 | - |

Perspectives

- Réflexion en cours pour la réalisation des parkings en ouvrage en concertation avec la Wilaya et la Commune Urbaine de Rabat (Avenue Laalou, parking à côté du Théâtre Mohammed V ainsi que d'autres projets).





Avilmar

Profil

Avilmar est une société de développement local spécialisée dans la gestion et l'exploitation du service de stationnement au niveau de la ville de Marrakech. Ainsi, elle est en charge de la gestion de la voirie (à travers les horodateurs), l'exploitation de parkings fermés, l'organisation du stationnement et la garantie de la disponibilité de places de stationnement.

In fine, la société ambitionne d'améliorer l'attractivité du centre-ville et d'accompagner la ville dans sa stratégie de développement du stationnement et ce, conformément au Plan de Déplacement Urbain (PDU).

Le spécialiste de la gestion du stationnement de MARRAKECH

Faits marquants

- Recomposition du conseil d'administration.

En bref

| | |
|-------------------------|---|
| Date de création | 2009 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionnariat | - Compagnie Générale des Parkings : 49% - Commune Urbaine de Marrakech : 51% |
| Capital social | 24 600 000 DH |
| Effectif | 65 collaborateurs (dont 26 intérimaires) |

Gouvernance

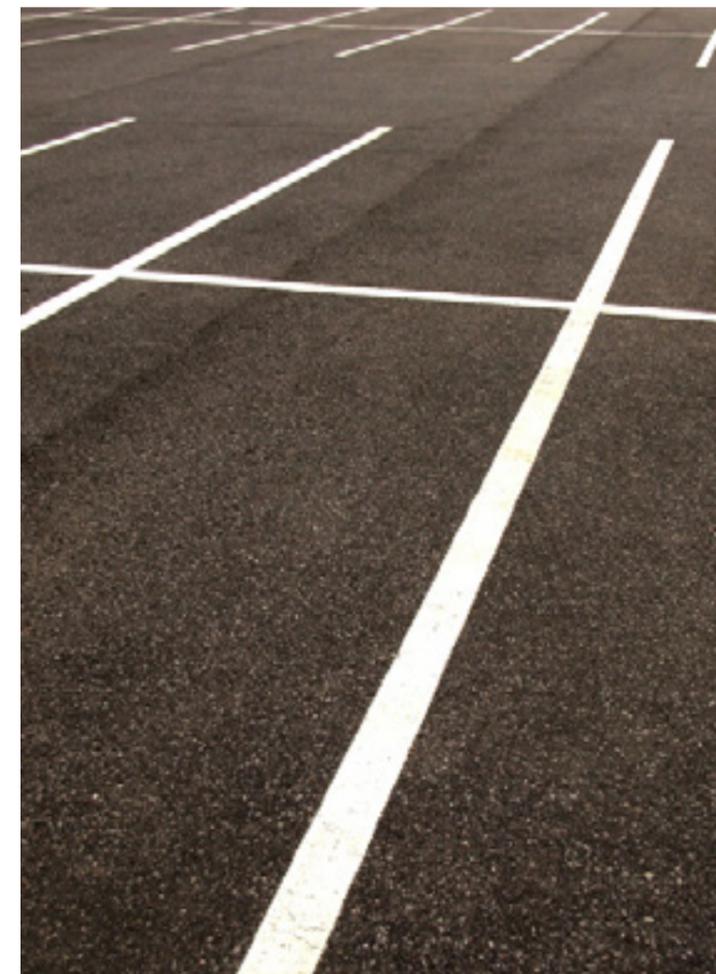
| | |
|--------------------------|-------------------|
| Président | M. Khalid Fataoui |
| Directeur Général | M. Saad Ghazaoui |

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|------|-------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 12,8 | 13,05 | 2% |
| Résultat d'exploitation | 1,4 | 1,5 | 5% |
| Résultat net | 0,6 | 0,9 | 50% |

Perspectives

- Aménagement et construction du parking Arsat Maâch en R+2.
- Aménagement et exploitation de parkings à ciel ouvert.
- La refonte du cahier des charges et de la convention liant la société à la commune urbaine de Marrakech.
- S'associer à la présentation du projet de gestion de stationnement sur la ville de Marrakech en marge de l'organisation de la COP 22.





Novec

Profil

Acteur majeur de l'ingénierie marocaine, Novec intervient dans des domaines d'activité variés : les grandes infrastructures (barrages, autoroutes, ouvrages d'art, tunnels, ferroviaire), l'aménagement urbain, les ressources en eau, l'environnement, le bâtiment et l'ordonnancement, pilotage et coordination (résidentiel, tertiaire, hôtellerie, stades, théâtres, immeubles de grande hauteur), l'agriculture, le développement rural, l'énergie, l'industrie, l'ingénierie informatique, le développement durable, l'alimentation en eau potable et l'assainissement.

Votre partenaire **polyvalent** pour des **projets durables**

Faits marquants

- Signature du pacte d'actionnaires de Novec Mauritanie.
- Nouveau Business Plan pour la période 2016-2020.
- Maintien des certifications ISO 9001, OHSAS 18001 et ISO 14001.
- Classement de Novec parmi les 500 plus grandes entreprises (2014):263 en termes de CA et 83 en termes de Résultat net.
- Maintien de la certification ISO 9001, OHSAS 18001 et ISO 14001 pour l'ensemble de ses activités.
- Lancement des études d'aménagement des autoroutes périphériques d'Abidjan, et des sorties centre-est et ouest pour un montant de 25 Millions DH.
- Visite du Président de l'Autorité Palestinienne de l'Eau.
- Participation à la 8ème édition du Forum Africain des Infrastructures (FAI)..
- Réunion de travail en marge du Sommet Sino Africain des Entrepreneurs (SAES) avec le Premier Ministre de la République de la Côte d'Ivoire.
- Visite de travail au Gabon du DG de la société et entretien avec le Premier Ministre

En bref

- Date de création** 1958
- Statut juridique** Société anonyme
- Actionnariat** - CDG Développement : 97%
- BMCI : 3%
- Capital social** 50 000 000 DH
- Effectif** 500 collaborateurs (dont 26 intérimaires)

Gouvernance

- Président** M. Abdellatif Zaghoun
- Directeur Général** M. Taoufiq Marzouki Zerouali

Repères

- Carnet de commandes** 904 millions de dirhams à fin décembre 2015

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|------|------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 296 | 317 | 7% |
| Résultat d'exploitation | 40 | 40 | 0% |
| Résultat net | 25 | 25 | 0% |

- La progression du chiffre d'affaires et du carnet de commandes est due au positionnement de la société sur des projets d'envergure au niveau national et au développement de ses activités en Afrique.

Perspectives

- Sur la base du plan stratégique 2016-2020, en projet, la société continuera à se focaliser sur l'accompagnement des projets structurants au Maroc, particulièrement ceux à forte valeur ajoutée telles que les énergies renouvelables.
- Mise en place des meilleures pratiques dans le management du capital humain et offre des meilleures garanties à toutes les parties prenantes.





Dyar Al Madina

Profil

Leader en matière de gestion de patrimoine, Dyar Al Madina a acquis, en soixante ans, une expertise et un savoir-faire dans le domaine du développement et de la gestion du patrimoine immobilier, à travers la réalisation de programmes d'habitat économique et social. Aujourd'hui, la société a adopté une nouvelle stratégie basée sur la revalorisation de son patrimoine (par la réalisation de projets de réhabilitation urbaine des tissus anciens) et le positionnement sur des créneaux du locatif de niche, en accompagnement des stratégies des pouvoirs publics. Il s'agit du développement et de l'exploitation des résidences pour étudiants et du lancement d'études de marché pour le développement et l'exploitation des résidences locatives, en accompagnement des zones dédiées aux nouvelles activités.

Une vision innovante pour le locatif de demain

Faits marquants

Gestion locative sociale :

- Entrée en vigueur du nouveau décret de cession du patrimoine domanial aux occupants à l'échelle nationale à prix très bas : prix de vente entre 4.5 KMAD et 12 KMAD l'unité de 55 m² en moyenne.
- Abandon du processus d'acquisition du patrimoine du RCAR.
- Poursuite des grosses réparations conformément aux recommandations du rapport LPEE, après accord explicite de la direction des domaines.
- Mise en oeuvre des « opérations challenges » pour l'amélioration des performances, permettant la maximisation des produits encaissés au titre des loyers et de la cession de patrimoine.

Développement et exploitation des résidences pour étudiants :

- Poursuite de la stratégie d'amélioration des revenus.
- Mise en œuvre des résultats de l'étude de normalisation des ratios de gestion pour l'optimisation des coûts en généralisant les standards.
- Obtention de l'autorisation pour la réalisation de BAM Fès pour une première tranche de 400 lits en Décembre 2015 et le lancement des études.

Projets de réhabilitation et renouvellement urbain :

- L'achèvement du programme LPEE de réparations des priorités A+, A.
- La poursuite des travaux de priorités B du diagnostic du LPEE conformément au planning initial.
- La réalisation d'un diagnostic technique ciblé de certains immeubles collectifs faisant partie du patrimoine de Dyar Al Madina et du RCAR.

En bref

| | |
|--------------------------------|--|
| Date de création | 1951 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionnariat | - CDG Développement : 83,7% - État : 16% - Autres : 0,3% |
| Capital social Effectif | 20 000 000 DH 129 collaborateurs |

Gouvernance

| | |
|--------------------------|----------------------|
| Président | M. Faisal Belhassani |
| Directeur Général | M. Soufiane Ibrahim |

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|------|-------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 92 | 67,80 | -26,3% |
| Résultat d'exploitation | 41 | 17,35 | -57,7% |
| Résultat net | 36 | 16,37 | -54,5% |



Exprom Facilities

Nos métiers facilitent le vôtre

En bref

| | |
|-------------------------|---|
| Date de création | 1995 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionnariat | - CDG Développement : 40% - Vinci Energies Maroc : 60% |
| Capital social | 23 500 000 DH |
| Effectif | 396 collaborateurs |

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|--------|--------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 157,16 | 147,32 | -6% |
| Résultat d'exploitation | 7,70 | 5,07 | -34% |
| Résultat net | 4,03 | 0,05 | -99% |

- La baisse du chiffre d'affaires s'explique essentiellement par le transfert de l'activité sécurité à la société Vigiprom. Le chiffre d'affaires consolidé a enregistré une augmentation d'environ 12%.

Gouvernance

| | |
|--------------------------|----------------------|
| Président | M.Ahmed Rahmani |
| Administrateur | M. Jean Luc Hannotte |
| Directeur Général | |

Perspectives

L'année 2016 sera mise à profit par la société pour maintenir, avant tout, son niveau d'activité. Le challenge de cette année est d'intégrer les méthodes et outils de gestion de Vinci Energies désormais majoritaire dans l'actionnariat d'Exprom Facilities. Cela concerne aussi bien la gestion des affaires (pointages RH, achats, suivi financier) que la comptabilité analytique et générale et consiste en la migration vers le système intégré SAP-CODEX. Ce chantier, dimensionnant dans notre organisation, sera stratégique et permettra à chacun d'avoir une visibilité fine de la façon dont sont gérées les affaires de la société.

Faits marquants

- Prise de participation de 10% supplémentaires par le groupe VINCI dans le capital d'Exprom Facilities. La nouvelle répartition du capital étant donc de 60% Vinci Energies Maroc et 40% CDG Développement.
- Nomination de M. Jean Luc Hannotte en tant qu'Administrateur Directeur Général d'Exprom Facilities.

Profil

Acteur du Facility Management, Exprom Facilities opère à travers le royaume sur 4 500 sites. Aujourd'hui, la société est leader dans le domaine du Facility Management, qu'il s'agisse d'immeubles de bureaux, d'aéroports, d'hôtels, d'agences bancaires, de centres sportifs, de bibliothèques ou encore d'universités. Ses clients bénéficient d'une solution sur mesure, qui s'adapte aux contraintes d'exploitation liées à leur activité.





Vigiprom

Profil

Dans le cadre de la nouvelle réglementation relative aux activités de gardiennage, Exprom Facilities a créé sa filiale Vigiprom, entièrement dédié aux activités de gardiennage. La mission de la société s'articule autour de la protection des biens et des personnes, à travers des solutions intégrées de surveillance.

Un **EXPERT**
au service
de votre
sécurité

Faits marquants

- Obtention d'une grande référence en matière de gardiennage et de surveillance (hôtel Naoura Barrière à Marrakech). Ce contrat permet à Vigiprom d'avoir sa première référence dans le monde de l'hôtellerie de luxe.

En bref

| | |
|-------------------------|----------------------------------|
| Date de création | 2013 |
| Statut juridique | Société à responsabilité limitée |
| Actionnariat | Exprom Facilities (100%) |
| Capital social | 100 000 DH |
| Effectif | 140 collaborateurs |

Gouvernance

Gérant M. Hicham Marhraoui

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|-------|-------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 31,14 | 65,02 | 109% |
| Résultat d'exploitation | 1,10 | 1,49 | 35% |
| Résultat net | 0,63 | 0,72 | 14% |

- L'augmentation du chiffre d'affaires de Vigiprom est due au gain de nouveaux marchés tel que l'hôtel Naoura Barrière, l'OCP, Cegelec, Mazen, Station Balnéaire Saidia, etc.





Hotels & Resorts of Morocco

Profil

Hotels & Resorts of Morocco (HRM) a pour mission la gestion hôtelière d'une partie du parc hôtelier de la CDG. Dans le cadre de son repositionnement, HRM conçoit, aménage et gère des hôtels avec une vision structurée. Des marques commerciales ont été créées en vue de coiffer les unités hôtelières et d'assurer, ainsi, une cohérence d'ensemble. Le parc hôtelier géré actuellement par la société comprend 14 unités (Lyla Confort Restinga, Jnan Fès, Moulay Yacoub, Sidi Harazem, Al Hoceïma Bay, Le Lido Casablanca Thalasso & Spa, Béni Mellal Ouzoud, Marrakech Le Sémiramis, Marrakech Le Tichka, Agadir Les Omayades, Ouarzazate Le Tichka, Ouarzazate Le Riad, Ouarzazate Le Zat, Erfoud Le Riad et Zagora Riad Salam).

Opérateur
historique
dans le domaine
TOURISTIQUE

Faits marquants

- Divers incidents et actes terroristes ont marqué l'année 2015 au niveau international.
- Le Maroc n'a pas non plus été épargné par les événements internationaux
- Les principaux marchés émetteurs se replient.
- Les attentats de Janvier à Paris ont fortement influé sur les réservations des Français au Maroc, 1^{er} marché émetteur de touristes.

En bref

| | |
|-------------------------|--|
| Date de création | 1977 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionnariat | CDG Développement (100%) |
| Capital social | 36 620 000 DH |
| Effectif | 1 000 collaborateurs (siège et hôtels) |

Gouvernance

| | |
|--------------------------|-------------------------|
| Président | M. Mamoun Lahlimi Alami |
| Directeur Général | M. Rachid Karkari |

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|-------|-------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 36,2 | 36,13 | -0,2% |
| Résultat d'exploitation | -45,1 | -19 | +58% |
| Résultat net | 1,3 | 4,8 | +271% |





Sothermy

Profil

La Société Thermo-médicale de Moulay Yacoub (Sothermy) a pour mission de gérer deux complexes thermaux : un traditionnel (qui comprend des piscines, des baignoires et quelques soins thermaux) et un moderne (qui offre des prestations de Spa Vichy, ainsi que des cures thermales en rhumatologie et en ORL).

Retour
aux sources
de la Vie

En bref

- Date de création** 1979
- Statut juridique** Société anonyme
- Actionnariat**
 - CDG Développement : 98,83%
 - Communes avoisinantes et Wilaya de Fès : 1,17%
- Capital social** 126 087 800 DH
- Effectif** 140 collaborateurs

Gouvernance

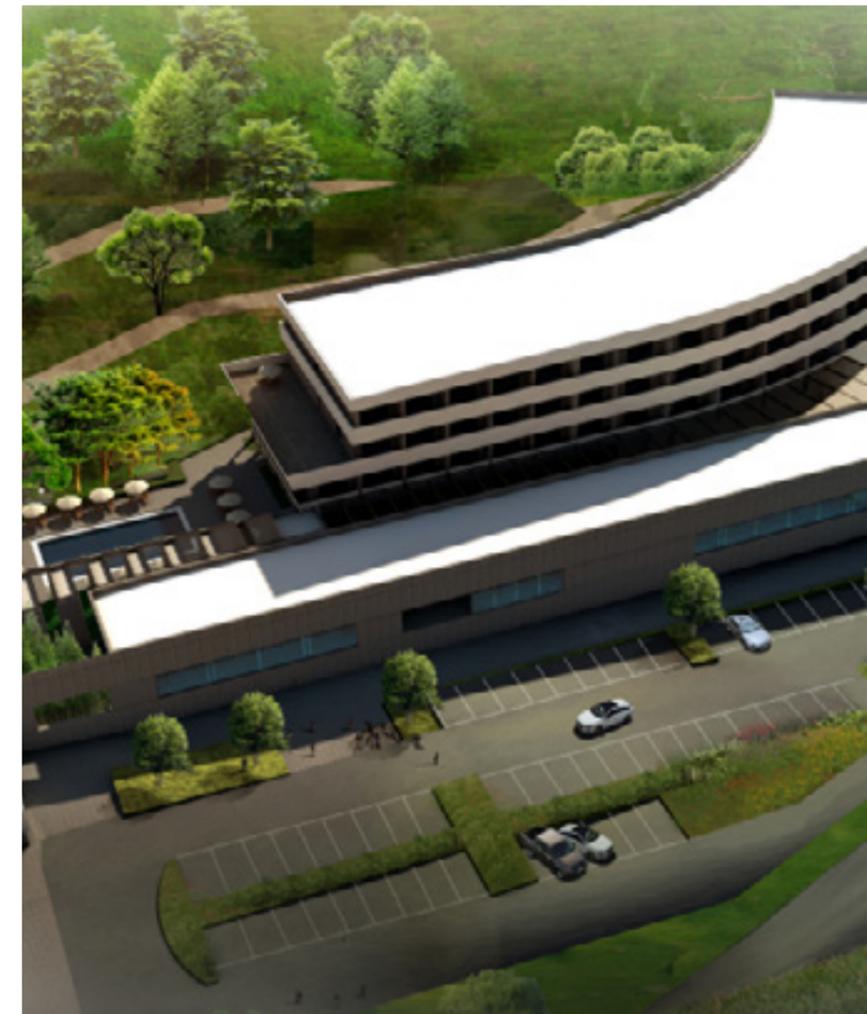
- Président** M. Essaid Zniber
(Wali de la région Fès-Meknès)
- Administrateur** M. Mohammed Karim Jennane
- Directeur Général**
- Directeur des Thermes Traditionnels** M. Adil Essouri
- Directeur des Thermes Modernes** M. Ahmed Akkari

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|------|------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 22 | 22,1 | 0,5% |
| Résultat d'exploitation | 0 | -0,6 | NS |
| Résultat net | 0,7 | -0,6 | NS |

Perspectives

- Augmentation du capital de Sothermy pour le porter à environ 126 MDH.
- Création d'une filiale de Sothermy : Compagnie thermo-médicale de My Yacoub. Cette filiale portera le projet du complexe thermal moderne (hôtel Vichy Spa Thermalia et la station thermale moderne rénovée).
- Ouverture du nouveau bâtiment des thermes traditionnels.
- Aboutissement du partenariat avec Vichy par la signature du contrat de gestion déléguée. Ce contrat prévoit l'exploitation commerciale et opérationnelle par Vichy Spa International des thermes modernes, une fois rénovés et de l'hôtel 4* actuellement en construction.
- Lancement des travaux de rénovation des thermes modernes.
- Positionnement de la station thermale de Moulay Yacoub en tant que destination internationale reconnue et faire des thermes un vecteur de développement à l'échelle de la région Fès-Meknès.



Faits marquants

- Début des travaux de construction de l'hôtel 4*.
- Fin des travaux du nouveau bâtiment des Thermes traditionnels pour une ouverture prévue en juillet 2016.
- Augmentation du capital de la société en octobre 2015 de 25 millions Dhs pour le porter à 56 087 KMAD.



Royal Golf de Fès

Profil

La société Royal Golf de Fès a pour objet l'exploitation d'un complexe golfique à Fès. Elle a pour mission de répondre à la demande golfique nationale et internationale et propose les prestations et produits suivants : golf (parcours de 18 trous), pro shop, salle de conférences, piscine, tennis et food & beverage.

Golfez

aux pieds
des MONTAGNES

de l'Atlas

Faits marquants

- Après avoir entrepris des travaux d'envergure pendant environ 2 ans, le parcours du Royal Golf de Fès (Par 72, 6 542 mètres) a rouvert ses portes. Ainsi, les surfaces de jeu ont été ressemées et le système de drainage a été rénové et informatisé. De même, l'ancien clubhouse a été détruit pour laisser place à une nouvelle bâtisse moderne et fonctionnelle. Le restaurant, le bar, le pro-shop, les vestiaires et l'administration dominent une terrasse ouverte sur le parcours. Des terrains de tennis et de mini-foot et une piscine agrémentent ce club.

En bref

| | |
|-------------------------|--------------------------|
| Date de création | 1989 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionnariat | CDG Développement (100%) |
| Capital social | 83 482 000 DH |
| Effectif | 28 collaborateurs |

Gouvernance

| | |
|--------------------------|---------------------------|
| Président | M. Mohamed Hafnaoui |
| Directeur Général | M. Mohammed Karim Jennane |

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|------|------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 0,1 | 0,5 | >>0 |
| Résultat d'exploitation | -6,3 | -6,7 | NS |
| Résultat net | -6,5 | -7,4 | NS |



Patrilog

Profil

Patrilog est une société projet qui a pour vocation de réaliser des cités intégrées, destinées à améliorer les conditions socioéconomiques des membres des Forces Armées Royales, en mettant à leur disposition des logements offrant un cadre de vie agréable. Elle a été créée suite à la signature d'une Convention cadre entre l'Etat, la CDG et l'Agence des Logements et d'Equipements Militaires (ALEM), qui a pour objectif la construction de logements locatifs de fonction et des projets d'accession à la propriété au profit des militaires. Ainsi, la société a pour objectif de contribuer à la réalisation des 80 000 unités d'habitation au profit du personnel civil et militaire de l'administration de la Défense Nationale, dont 20 000 destinées à la location et 60 000 destinées à l'accès à la propriété.

Un partenariat

fructueux
pour un
CADRE Vie
de
approprié

Faits marquants

- Livraison et affectation d'un cumul de 5121 unités de logements locatifs de fonction au profit du personnel de l'administration de la défense nationale.
- Cession et Livraison de 850 logements au programme Agadir -Tamanart.
- Livraison des 2 tranches du projet Saniat R'mel, réalisé en Maîtrise d'ouvrage déléguée au profit de l'A.L.E.M. à Tétouan.

En bref

| | |
|--------------------------|---|
| Date de création | 2007 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionnariat | - CDG Développement (50%) - Agence des Logements et Equipements Militaires (50%) |
| Capital social | 540 000 000 DH |
| Effectif | 9 collaborateurs |
| Gouvernance | |
| Président | M. Abdellatif Zaghoun |
| Directeur Général | M. Soufiane Ibrahimi |

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|-------|-------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 158,8 | 100,7 | -36,6% |
| Résultat d'exploitation | 7,8 | -29,8 | NS |
| Résultat net | 18,5 | -0,2 | NS |

Perspectives

- Face au volume croissant des demandes de logements locatifs de fonction, et compte tenu des termes de la convention-cadre, Patrilog étudie la suite à donner à de nouveaux projets.





Eucaforest

Profil

La société Eucaforest dispose actuellement d'une superficie de 24 000 hectares, plantée dans sa quasi-totalité en eucalyptus et répartie sur les provinces de Kénitra, Sidi Slimane, Khémisset, Sidi Kacem, Ouazzane et Skhirat-Témara. Ses activités sont centrées sur la gestion et la conduite des peuplements forestiers (pour en tirer, par une sylviculture appropriée, les meilleurs rendements en quantité et qualité), l'exploitation des forêts d'eucalyptus arrivées à leur optimum de production (pour les besoins du marché national en bois d'industrie et de service), la gestion d'une pépinière clonale des eucalyptus, la production de plants clonaux d'eucalyptus de haute qualité et le reboisement des terrains mis à sa disposition (dans le cadre des contrats de bail).

Des pratiques responsables dans le MANAGEMENT forestier

Faits marquants

- Prise en main de la gestion des terrains de la société Fonds Maroc Forêts (FMF).
- Lancement d'une étude de marché relative du bois d'Eucalyptus au Maroc.
- Mise en place d'une comptabilité analytique forestière.
- Prise en charge du transfert du personnel de la société SFCDG.
- Nomination d'un nouveau Directeur Général.
- Réalisation d'exploitations forestières, sur une superficie de 500 hectares.
- Clôture du contrôle fiscal et du litige avec la CNSS.

En bref

| | |
|-------------------------|---------------------------|
| Date de création | 1995 |
| Statut juridique | Société anonyme |
| Actionnariat | Cellulose du Maroc (100%) |
| Capital social | 22 000 000 DH |
| Effectif | 26 collaborateurs |

Gouvernance

| | |
|--------------------------|-------------------|
| Président | M. Saïd Laffit |
| Directeur Général | M. Sghir Boulahfa |

Chiffres clés

| En MDH | 2014 | 2015 | Variation |
|--------------------------------|------|------|-----------|
| Résultat d'exploitation | - | - | - |
| Résultat d'exploitation | 47,2 | 16,3 | -65% |
| Résultat net | 3,01 | -4,2 | NS |

Perspectives

- Achèvement de l'étude de marché du bois d'Eucalyptus au Maroc.
- Redéfinition du cadre de partenariat entre Eucaforest et le HCEFLCD.





Finances

Comptes sociaux

Bilan - Actif

| Actif (en MDH) | Réalisé au 31/12/2015 (A) | Réalisé au 31/12/2014 (B) | Variation (A)-(B) | Var % |
|---------------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------|---------------|
| Actif Immobilisé | 14 709 | 11 937 | 2 772 | 23% |
| Immobilisations en non valeurs | 16 | - | 16 | NA |
| Immobilisations incorporelles | 0 | 0 | - 0 | -99% |
| Immobilisations corporelles | 79 | 85 | - 6 | -7% |
| Immobilisations financières | 14 614 | 11 852 | 2 762 | 23% |
| Actif circulant | 2 611 | 1 439 | 1 171 | 81% |
| Titres et valeurs de placement | - | 186 | - 186 | NA |
| Trésorerie Actif | 157 | 5 | 152 | 2 966% |
| Total Actif | 17 478 | 13 567 | 3 911 | 29% |

Actif Immobilisé

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles totalisent un montant brut de 116 MDH moins les dotations d'amortissement pour 37 MDH, soit une valeur nette de 79 MDH et se compose principalement de :

| | |
|--|--------|
| Terrains | 16 KDH |
| Constructions | 53 MDH |
| Installations Techniques, matériel et outillages | 2 MDH |
| Mobilier, matériel de bureau et aménagements | 7 MDH |

Immobilisations financières

Les Titres de Participation représentent le principal poste des immobilisations financières : **16 503 MDH** au 31/12/2015 contre **13 767 MDH** au 31/12/2014. Cette variation de **2 736 MDH** s'explique par :

| | |
|---|-----------|
| L'acquisition de 18% des titres CGI | 2 408 MDH |
| L'augmentation du capital de SDS | 231 MDH |
| L'acquisition de 10% des titres SAPST de Alliances Développement Immobilier | 71 MDH |
| L'augmentation du capital de Sothermy | 25 MDH |
| Cession des titres Exprom de 10% | - 4 MDH |
| Participation à l'augmentation du capital de MNF | 5 MDH |

Actif Circulant

- **Clients et Comptes Rattachés** : Pour un montant net de 88 MDH, ce poste est composé des créances relatives aux managements fees, ainsi que des refacturations aux filiales de certaines prestations et charges supportées par CDG Développement. composé principalement des prêts accordés aux filiales.
- **Etat débiteur** : 137 MDH, constitué principalement de la TPPRF (110 MDH).
- **Banque** : La Trésorerie Actif est de 157 MDH.
- **Autres Débiteurs** : 2 383 MDH net, ce poste est

Bilan - Passif

| Passif (en MDH) | Réalisé au 31/12/2015 (A) | Réalisé au 31/12/2014 (B) | Variation (A)-(B) | Var % |
|------------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------|------------|
| Capitaux Propres | 8 021 | 5 905 | 2 115 | 36% |
| Dettes de financement | 8 398 | 7 128 | 1 270 | 18% |
| Dettes du passif circulant | 540 | 526 | 14 | 3% |
| Provisions pour risques et charges | 66 | 8 | 58 | 735% |
| Tésorerie Passif | 453 | 0 | 453 | NA |
| Total Passif | 17 478 | 13 567 | 3 911 | 29% |

Dettes de financement

- Les dettes de financement d'un montant de 8 398 MDH, composées du prêt :
 - CDG pour un montant de 6 764 MDH.
 - CIH octroyé pour le financement de l'acquisition du siège pour un montant net de 33 MDH.
 - AWB pour 800 MDH.
 - BCP pour 800 MDH.

Dettes du Passif Circulant

- **Fournisseurs et Comptes rattachés** : Ce poste totalise 16 MDH.
- **Etat** : Ce poste représente principalement :
 - La TVA facturée sur les intérêts courus non échus pour un montant de 42 MDH.
 - La TVA facturée sur les managements fees et les refacturations pour un montant de 26 MDH.
 - La provision des droits d'enregistrement relatifs à l'augmentation du capital pour un montant de 24 MDH.

Autres Créanciers

Ce poste est constitué principalement des parts non libérées de :

SDS
173 MDH

OUED CHBIKA
64 MDH

CRH
17 MDH

MNF
4 MDH

Compte de régularisations Passif

Ils totalisent **144 MDH**, correspondant aux intérêts courus non échus à payer à :

CDG
124 MDH

AWB
7 MDH

BP
7 MDH

SGMB
5 MDH

Banque

La Trésorerie Passif est de **453 MDH**.



Comptes sociaux

Compte des Produits et Charges (CPC)

| CPC (en MDH) | Réalisé au 31/12/2015 | Réalisé au 31/12/2014 | Evolution 2015 / 2014 |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Produits d'exploitation dont reprises d'exploitation | 88 51 | 47 0 | 89% NA |
| Charges d'exploitation dont dotations d'exploitation | 144 97 | 178 133 | -19% -27% |
| Résultat d'exploitation | -56 | -131 | 58% |
| Produits financiers dont reprises financières | 218 94 | 682 40 | -68% 136% |
| Charges financières dont dotations financières | 505 67 | 1445 1020 | -65% -93% |
| Résultat financier | -287 | -763 | 62% |
| Résultat courant | -343 | -894 | 62% |
| Résultat non courant | 8 | 6 | 42% |
| Résultat avant impôt | -335 | -889 | 62% |
| I.S | 1 | 3 | 76% |
| Résultat Net | -336 | -892 | 62% |

Produits d'exploitation

Ils totalisent 88 MDH. Composés principalement des :

- Management Fees pour un montant de 27 MDH.
- Reprises d'exploitation sur provision pour dépréciation de l'actif circulant (47 MDH) et pour risques et charges (4 MDH).

Produits Financiers

- Les revenus des titres de participation : 15 MDH correspondent aux dividendes servis par les filiales au titre de l'exercice 2014.
- Les intérêts et produits financiers : 108 MDH correspondent aux intérêts sur les prêts et les avances comptes courants accordés aux filiales et participations.
- Les reprises financières : 94 MDH correspondent aux reprises aux provisions pour dépréciation des titres de participation.

Résultat avant impôt

Il totalise - 335 MDH

Résultat net

Le résultat net réalisé par CDG Développement au titre de l'exercice 2015 est de - 336 MDH.

Charges d'exploitation

Elles totalisent 144 MDH. Constituées essentiellement des :

- Dotations d'exploitation pour risques et charges 62 MDH.
- Charges du personnel 25 MDH.
- Achats consommés 7 MDH.
- Autres charges externes 14 MDH.
- Dotation d'exploitation sur immobilisations corporels et incorporels 14 MDH.
- Dotation pour dépréciation de l'actif circulant 20 MDH.

Charges Financières

Elles totalisent 505 MDH et sont constituées des :

- Intérêts servis à la CDG (338 MDH), à AWB (43 MDH), à la BP (43 MDH) et à la SGMB (11 MDH).
- Dotations financières pour dépréciation des titres de participation (67 MDH).

Impôt sur les sociétés

1 MDH, correspond à la cotisation minimale de l'exercice 2015

Etats financiers consolidés

Bilan consolidé

| En MDH | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Actifs non courants | | |
| Goodwill | 2 465 | 2 495 |
| Immobilisations incorporelles | 19 | 18 |
| Immobilisations corporelles | 2 931 | 3 248 |
| Immeubles de placement | 1 910 | 2 007 |
| Titres mis en équivalence | 1 470 | 1 452 |
| Autres actifs non courants | 2 492 | 2 412 |
| Total des actifs non courants | 11 286 | 11 633 |
| Actifs courants | | |
| Stocks et en-cours | 24 838 | 23 210 |
| Créances clients | 1 795 | 2 340 |
| Autres créances | 6 867 | 6 298 |
| Autres actifs courants | 411 | 548 |
| Trésorerie & équivalent trésorerie | 1 462 | 1 555 |
| Total des actifs courants | 35 374 | 33 950 |
| Total Actif | 46 660 | 45 584 |

Le Groupe CDG Développement établit ses comptes consolidés, depuis le 1^{er} janvier 2009, conformément aux normes comptables internationales, à savoir International Financial Reporting Standards (IFRS).

Périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation du Groupe CDG Développement comprend 67 entités au 31 décembre 2015, dont 47 sociétés sont consolidées selon la méthode d'intégration globale et 20 selon la méthode de mise en équivalence.

Total Bilan

Le total du bilan consolidé s'établit à 46,7 milliards de dirhams, en progression de 2,4% par rapport au 31/12/2014.

Endettement Net

L'endettement net s'élève à 21,6 milliards de dirhams (soit + 2,3 milliards par rapport à 2014).

Cette hausse s'explique notamment par la hausse de l'endettement de la Holding CDG Développement.

| En MDH | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|---------------|---------------|
| Capitaux propres (Part du Groupe) | 8 420 | 8 851 |
| Intérêts minoritaires | 1 407 | 2 139 |
| Capitaux propres de l'ensemble consolidé | 9 828 | 10 990 |
| Passifs non courants | | |
| Dettes financières | 20 496 | 18 340 |
| Autres passifs non courants | 1 132 | 869 |
| Passifs non courants | 21 628 | 19 209 |
| Passifs courants | | |
| Provisions | 160 | 92 |
| Dettes financières | 2 443 | 2 415 |
| Dettes fournisseurs | 5 905 | 5 783 |
| Autres créditeurs | 6 696 | 7 095 |
| Passifs courants | 15 203 | 15 385 |

Etats financiers consolidés

Compte de résultat

Chiffre d'affaires

L'année 2015 a enregistré une baisse de 8% du chiffre d'affaires, qui s'explique principalement par l'effet compensé des deux pôles d'activité suivants:

- Pôle Développement Immobilier : Ce pôle enregistre un repli de 37%, cette baisse concerne les principales filiales de ce pôle à savoir la CGI, Al Manar et Dyar Al Mansour.

- Pôle Aménagement et Développement Urbain : Ce pôle enregistre une hausse de 509 MDH avec quasi exclusivement un chiffre d'affaire réalisé par la société AUDA.

Résultat Net Part du Groupe (RNPG)

Le RNPG ressort déficitaire à -1016 MDH, enregistrant une variation de -341 MDH par rapport à la même période de l'année précédente.

La dégradation du RNPG est principalement imputables à :

- Pôle Développement Immobilier
- Holding CDG Développement

| En MDH | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|---------------|-------------|
| Chiffre d'affaires | 3 392 | 3 669 |
| Résultat d'exploitation courant | -218 | -150 |
| Résultat d'exploitation | -211 | 107 |
| Résultat financier | -654 | -584 |
| Résultat avant impôt | -865 | -477 |
| Impôts | 53 | 204 |
| Résultat net des entreprises intégrées | -918 | -681 |
| Part Résultat - S ^{tés} mises en équivalence | -201 | -65 |
| Résultat du groupe consolidé | -1 119 | -746 |
| Intérêts minoritaires | -103 | -71 |
| RNPG | -1 016 | -675 |



**Responsabilité
Sociétale &
Environnementale**

Engagements envers les clients et partenaires

Novec

Salé, les 19 et 20 janvier 2015 | **Maintien des certifications**

Novec a réussi à maintenir les certifications ISO 9001, OHSAS 18001 et ISO 14001 pour l'ensemble de ses activités, suite au deuxième audit de suivi. Ainsi,

le rapport d'audit n'a enregistré aucune non-conformité et a souligné plusieurs points forts. On peut citer notamment la dynamique d'amélioration, le label

RSE (conformément à la charte RSE de la CGEM), le dispositif de gouvernance et de contrôle interne, les enquêtes sur le stress et sur le climat social.

Agadir, le 27 janvier 2015
Triple certification QSE

La Société d'Aménagement et de Promotion de la Station de Taghazout (SAPST), est le premier Maître d'ouvrage au Maroc à être triplement certifié Qualité, Sécurité et Environnement (QSE), démontrant ainsi la performance de ses opérations d'aménagement et de construction de bâtiments résidentiels.

Ainsi, et dans le cadre de sa démarche de développement durable, la SAPST a obtenu la certification pour son Système de Management Intégré Qualité (ISO 9001) Sécurité (OHSAS 18001) et Environnement (ISO 14001) pour ses activités d'aménagement, de développement et de commercialisation de la station Taghazout Bay.

Cette certification couronne les efforts déployés par la SAPST pendant plus de deux ans, pour maîtriser les risques liés à la santé et sécurité au travail au niveau de ses chantiers, maîtriser les impacts environnementaux liés à ses activités et s'inscrire dans une dynamique d'amélioration continue, tout en plaçant la satisfaction de ses parties prenantes au cœur de ses préoccupations.

Société d'Aménagement et de Promotion de la Station de Taghazout

Compagnie Générale Immobilière

Rabat, le 10 juillet 2015 | **Triple certification**

La dynamique d'amélioration continue du Système de Management de la Compagnie Générale Immobilière (CGI) a été couronnée par une triple certification :

- ISO 9001 pour le Management Qualité.
- OHSAS 18001 pour le Management de la santé et sécurité au travail.
- ISO 14001 pour le Management de l'Environnement.

Cette certification QSE (Qualité, Sécurité et Environnement) traduit la conformité et l'efficacité du système de management de la CGI par rapport aux normes nationales et internationales.

L'organisme de certification a souligné l'engagement du management et des collaborateurs dans le déploiement de plusieurs actions structurantes pour accompagner la stratégie de la CGI, l'amélioration de ses produits et services et le bon fonctionnement de ses processus.

La démarche de progrès menée par la CGI vise l'intégration de toutes les parties prenantes, à travers la prise en compte de leurs attentes et la déclinaison des principes de la responsabilité sociétale à l'échelle de l'entreprise.

Agadir, les 10 et 11 juin 2015
Elargissement du périmètre de certification

Après avoir été pionnière dans la certification HQE Aménagement au Maroc et à l'international en 2013 (maintenue en 2014), la Société d'Aménagement et de Promotion de la Station de Taghazout (SAPST) réussit un nouveau pari. Ainsi, suite au deuxième audit de suivi relatif à la station touristique Taghazout Bay, le périmètre de la certification a été élargi à la tranche 2 de l'aménagement.

Lors de cet audit, l'engagement dans la démarche de développement durable, sur les plans social, économique et environnemental, a été clairement démontré. En témoignent la concrétisation des engagements présentés les années précédentes, les efforts déployés sur le terrain pour le développement socio-économique des Communes voisines, la communication permanente avec les parties prenantes, la transcription des objectifs de développement durable en prescriptions pour les partenaires, la conduite des chantiers dans le respect total des règles HSE et les améliorations réalisées suite aux premiers bilans de l'opération.

Agadir, du 14 au 16 décembre 2015
Maintien de la certification QSE

Dans le cadre de sa démarche de développement durable, et consciente des risques liés à la santé et sécurité au travail, la Société d'Aménagement et de Promotion de la Station de Taghazout (SAPST) a réussi à maintenir sa certification Qualité, Sécurité et Environnement.

Soucieuse des impacts environnementaux liés au développement de son opération Taghazout Bay, la SAPST a entrepris de multiples démarches de progrès depuis 2012. Ainsi, la société a construit un système de management complet, lui permettant de maîtriser ses processus et de gérer les aspects liés à la sécurité au travail et l'environnement, tout en étant intransigeante avec ses sous-traitants en la matière.

Cette démarche, appliquée jusque-là aux composantes en développement, a été généralisée aux composantes en exploitation gérées directement par la SAPST. L'objectif est d'assurer davantage la cohérence du système et de fédérer l'ensemble des parties prenantes autour des mêmes objectifs.

Société d'Aménagement et de Promotion de la Station de Taghazout

Agadir, durant toute l'année 2015

Engagements en matière d'Hygiène, de Sécurité et d'Environnement

Plusieurs dispositifs ont été mis en place en 2015 afin d'améliorer la prise en compte des aspects Hygiène, Sécurité et Environnement (HSE) au niveau des chantiers et des composantes en exploitation.

Sur le plan organisationnel :

- Déploiement permanent sur le chantier d'un animateur HSE, qui veille à s'assurer du respect des dispositions définies, identifier les situations dangereuses, surveiller et remonter les incidents environnementaux et agir vis-à-vis des entreprises de travaux.
- Revue des Dossiers de Consultation des Entreprises (DCE), en y intégrant des clauses strictes sur le respect des dispositions HSE (documentation, exigences réglementaires, pénalités, etc.).
- Mise en place d'un Comité Hygiène et Sécurité au niveau du chantier. Ce comité constitue un lieu d'échange trimestriel entre les intervenants sur les risques liés aux travaux, les conditions d'hygiène, les accidents survenus, etc.
- Organisation de réunions hebdomadaires, pilotées par l'animateur HSE de la société, en présence de l'ensemble des correspondants des entreprises.
- Mise en place d'une check-list des non-conformités HSE par entreprise et application de pénalités en cas de manquement aux dispositions définies dans les marchés.
- Conduite de simulations de situations d'urgence pour tester la capacité des intervenants à réagir en cas d'incident environnemental.
- Réalisation d'actions de formation et de sensi-

bilisation sur les thématiques relatives à la santé, à la sécurité au travail et à la protection de l'environnement.

- Constitution de classeurs par entreprises contenant toute la documentation.

Sur le plan opérationnel :

- Mise en place de rétentions au niveau des citernes à hydrocarbures, groupes électrogènes, zones de stockage des produits chimiques, afin de réduire les risques de pollution en cas de déversement.
- Amélioration des conditions d'hygiène au niveau du chantier (mise en place des blocs sanitaires, bases vie en modulaire, réfectoires, douches, eau chaude, etc.).
- Mise en place de la signalisation de chantier et de la signalisation définitive pour les voies réceptionnées.
- Mise en place d'une aire de compostage des déchets verts et déchets organiques au niveau du golf.
- Mise en place de dispositifs de protection collective (balisage, gardes corps, etc.).
- Déploiement de panneaux de sensibilisation à la gestion durable au niveau du golf.
- Mise en place d'un dispositif de médecine de travail pour le personnel du golf.

Engagements envers les collaborateurs

Dyar Al Madina

Casablanca, le 27 février 2015
Système d'encouragement du personnel

Dans le cadre de l'amélioration des performances, Dyar Al Madina a instauré un système d'encouragement, visant à créer la compétitivité entre les agents d'encaissement et entre les responsables des bureaux de gérance.

Ce système, intitulé « Opération challenge », se traduit par la distribution de prix aux premiers encaisseurs et au bureau de gérance réalisant les meilleurs résultats par rapport aux cibles arrêtées par période.

Ces opérations visent trois principaux objectifs :

- L'amélioration des performances en termes de recouvrement et de vente et la maximisation des produits encaissés au titre des loyers et de la cession de patrimoine
- Le développement de l'esprit de compétition entre les différents collaborateurs.
- La mutation progressive des pratiques, d'une approche administrative vers une approche commerciale.



MEDZ Sourcing

Casablanca, le 11 octobre 2015
3^{ème} édition des « 10 Km de Casanearshore »

Soucieuse de créer le meilleur cadre de vie pour les collaborateurs qui travaillent dans les parcs sous sa gestion, MEDZ Sourcing a organisé la troisième édition de l'évènement « 10 Km de Casanearshore ».

Les collaborateurs et leurs familles se sont réjouis de participer à cette manifestation sportive et conviviale. Une ambiance agréable était également au rendez-vous pour les enfants, grâce à de multiples espaces de jeux déployés à l'occasion sur le parc.

Cette édition, qui a connu un franc succès, a constitué une occasion privilégiée de rassembler la communauté Casanearshore et de renforcer l'esprit d'appartenance. Plusieurs dizaines d'athlètes nationaux et plus de 900 participants y ont pris part, représentant la quasi-totalité des entreprises installées au Casanearshore Park. Des trophées et médailles ont été décernés aux les gagnants de cette édition.



Novec

Salé, durant toute l'année 2015 Respect des droits humains

Les collaborateurs de Novec attendent de leur entreprise un mode de management fondé sur l'écoute, l'échange et la possibilité de développer leurs connaissances et ce, afin de contribuer à atteindre les objectifs ambitieux du bureau d'ingénierie. Ainsi, la société s'est engagée vis-à-vis de ses collaborateurs dans une démarche visant le développement et le renforcement permanent de leurs compétences, à travers une stratégie d'investissement dans le capital humain, notamment par la formation.

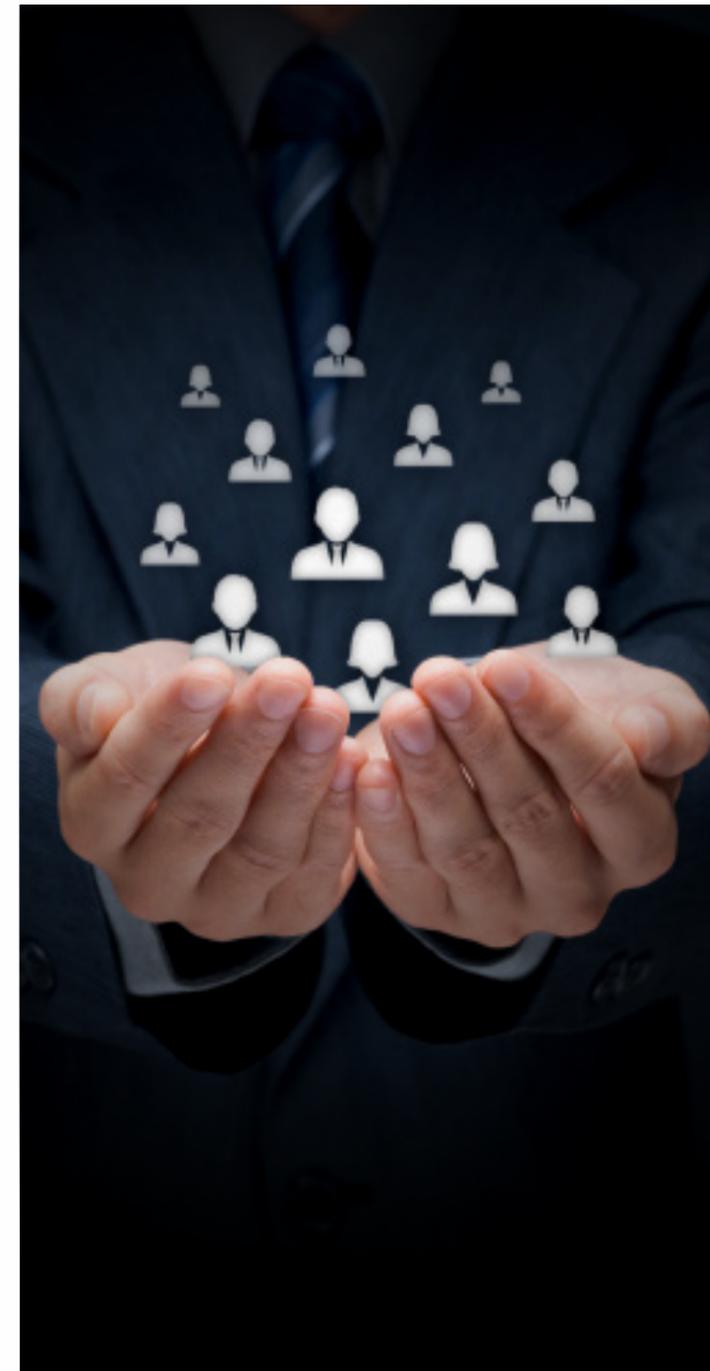
Par ailleurs, Novec respecte la liberté d'association et du libre-exercice du droit syndical, à travers notamment le respect de la réglementation, la formalisation des règles de négociation collective, le bon fonctionnement du Comité d'entreprise, la prise en compte des doléances des collaborateurs lors des réunions avec les représentants du personnel.

La politique des ressources humaines de Novec

promeut la mixité et l'égalité des chances entre les hommes et les femmes, adopte un traitement spécifique à l'égard de la femme enceinte et prévient toute discrimination envers les catégories vulnérables, notamment les personnes à mobilité réduite.

Dans ce sens, Novec est partenaire de « Wad3éyati », projet financé par le Département du Travail des Etats-Unis (United States Department of Labor) et soutenu par la Commission Label et RSE de la CGEM. Ce projet a pour principal objectif de mettre en œuvre l'égalité des genres dans l'entreprise et d'améliorer les conditions d'accès et de maintien des femmes dans le milieu professionnel.

Par ailleurs, Novec veille à assurer l'équité dans les évolutions professionnelles de son personnel, en les tenant informés sur les critères et les modalités de leur évaluation professionnelle et en mettant en place des voies de recours internes et équitables.



Salé, durant toute l'année 2015 Amélioration en continu des conditions d'emploi et de travail

Novec s'engage à améliorer en continu les conditions d'emploi et de travail et les relations professionnelles. Ainsi, le système de management du bureau d'ingénierie est certifié selon le référentiel international OSHAS 18001.

La société a opté pour le respect des exigences de cette norme internationale afin d'améliorer ses performances en matière d'hygiène, de santé et de sécurité au travail. L'évaluation des risques et de la conformité réglementaire se fait annuellement, donnant lieu à un programme d'actions destiné à améliorer les conditions de travail du personnel.

Les principales actions réalisées par Novec pour l'amélioration des conditions d'emploi et de travail sont les suivantes :

- Établissement d'un livret de sécurité contenant les recommandations relatives à tous les risques auxquels sont exposés les salariés et les sous-traitants.
- Réalisation d'une enquête sur le stress.
- Mise en place des contrôles réglementaires pour les installations électriques, les ascenseurs et le système de sécurité-incendie.
- Achat des équipements de protection individuelle et des boîtes de premier secours.
- Constitution d'une équipe d'évacuation et d'une équipe de secouristes, en plus de la réalisation d'exercices de simulation.

Engagements environnementaux

MEDZ Sourcing

Salé, le 26 avril 2015

3^{ème} édition de l'opération de reboisement de la forêt Maâmora

MEDZ Sourcing a organisé la troisième édition de l'opération de reboisement de la forêt de Maâmora, en partenariat avec le Haut-Commissariat aux Eaux et Forêts. L'objectif de cette opération, qui a connu la contribution des entreprises installées au sein du parc Technopolis, est de sauvegarder cette forêt et de la préserver pour les générations futures.

Ainsi, plusieurs centaines de collaborateurs travaillant à Technopolis (au sein de Lear, Axa Services, Novec, Econocom, Cid, Cgi Technologies, HP CDG, Axa tech et Sofrecom Services) ont planté plus de 1 000 plants de chênes lièges non loin du parc. La forêt de Maâmora, plus vaste forêt de chêne-liège au monde, est un trésor national. Véritable poumon de la Région de Rabat-Salé, elle ne cesse d'être fragilisée par l'exploitation des hommes. Son reboisement est donc une responsabilité citoyenne.

Cette journée a également été une excellente occasion pour créer des liens entre les collaborateurs du parc, qui sont venus accompagnés de leurs familles. L'opération s'est déroulée dans une ambiance festive avec un repas collectif servi sur place, des ateliers thématiques, ainsi qu'une animation spécialement dédiée aux enfants.



Société de Développement Saïdia

Saïdia, le 24 juin 2015

3^{ème} édition du programme Pavillon Bleu

Une cérémonie de lancement de la troisième édition du programme Pavillon Bleu s'est tenue sur la plage de la station touristique Saïdia, en présence des autorités et des représentants locaux.

Lors de cet événement, les deux volets traités par la Société de Développement Saïdia, en préparation de la saison 2015, conformément aux orientations de la Fondation Mohammed VI pour la protection de l'environnement, ont été exposés :

- Actions de valorisation de la plage : mise en place d'infrastructures de base (camp de plage, zone de baignade sécurisée, canal balisé pour jet skis, miradors de surveillance, accès paysagers, bacs à ordures sélectifs, panneaux de signalétique, parkings à proximité dédié, rampes d'accès, zone d'activités sportives et d'animation).
- Actions de sensibilisation, d'éducation, et de préservation de l'environnement : menées avec l'association Anelma pour les enfants de l'arrière-pays, en relation avec l'écologie, l'écosystème, la faune, la flore, et qui participe à la campagne de nettoyage d'appoint.

En fin de cérémonie, le Gouverneur de la Province de Berkane a procédé au hissage du Pavillon bleu, marquant ainsi le démarrage de la saison estivale 2015.

Société d'Aménagement Zenata

Mohammédia, le 23 octobre 2015

Mise en place d'un référentiel d'éco-cité

La Société d'Aménagement Zenata (SAZ) ambitionne de proposer un cadre de vie de qualité et respectueux de l'environnement. À cet effet, elle a placé les enjeux du développement durable parmi ses priorités à toutes les étapes de son projet et ce, à travers une démarche d'écoconception. Celle-ci a permis d'aboutir à un référentiel d'Eco-Cité adapté au contexte local et basé sur les meilleurs standards internationaux.

À travers la signature d'un mémorandum d'entente, Cerway et la SAZ ont manifesté leur engagement volontaire pour participer aux enjeux de développement durable de la future éco-cité Zenata. L'objectif est de faire de son référentiel un modèle de certification pour les projets d'aménagement territoriaux nationaux au Maroc.

Ces travaux reposent sur la certification HQE Aménagement™, qui apporte la garantie d'une valeur ajoutée économique, sociale et environnementale d'un projet, à court et à long terme. C'est une méthodologie pour les maîtres d'ouvrage, collectivités et aménageurs afin de construire une gouvernance spécifique pour leur projet, dans son contexte particulier et en prenant en compte le développement durable.

Le champ d'application de cet accord pourra être élargi par les parties à la certification HQE™ des bâtiments en construction sur le territoire de l'éco-cité Zenata, que celle-ci déciderait de recommander aux maîtres d'ouvrages qui obtiendraient un permis de construire.





Société d'Aménagement Saïdia

Saïdia, entre novembre 2015 et mars 2016

Action de lutte contre l'ensablement de la plage Ouest de la Marina

La Société de Développement Saïdia a entrepris une première action durable d'immobilisation du sable, afin de lutter contre l'ensablement de la plage Ouest de la Marina. Cette initiative vise à lutter contre l'érosion de la plage, la diminution des profondeurs des bassins de la Marina et l'accumulation de grands volumes de sable au niveau des voiries et parkings à proximité de la plage. Cette action a pu être réalisée à l'aide de palissades de palmes (sur une surface d'environ 2 hectares) et de végétalisation (mulch d'atriplex et de tamaris), moyennant le recours à des techniques simples, une main d'œuvre et des matériaux locaux.

Cette opération permet de ne plus intervenir mécaniquement, à l'aide d'engins de génie civil (tractopelles, bulldozer, lames, camions, etc.) pour gérer le sable transporté de la plage par le vent. De la sorte, cela permet d'éviter la consommation de carburants fossiles et la production de CO₂. Elle contribue au développement d'une expertise nationale de gestion douce du sable des plages et d'amélioration de la résilience du littoral face aux conséquences du changement climatique. Enfin, elle contribue à régénérer naturellement le cordon dunaire.

Société de Développement Saïdia

Saïdia, durant toute l'année 2015 Accompagnement de la Province de Berkane dans l'action de démoustication

Lors de l'année 2015, la Société de Développement Saïdia a accompagné la Province de Berkane dans son action de démoustication, qui a pour objectif de réduire progressivement les insecticides et de maîtriser les sources de nuisances causées par différents types de moustiques dans la région.

Cette action environnementale consiste à prendre en charge une partie des produits biologiques destinés à la fumigation au niveau de la station touristique de Saïdia et à mettre à disposition une main d'œuvre qualifiée pour le service chargé de la démoustication.

Cette action vise à éradiquer et agir en amont du processus de développement des larves de moustiques sur la station et à cibler de manière efficace les points de nuisances potentielles.

Saïdia, durant toute l'année 2015 Relations avec les partenaires institutionnels et associations

Dans le cadre d'une meilleure gestion environnementale, la Société de Développement Saïdia a mené une série d'actions auprès des partenaires et acteurs institutionnels locaux chargés de l'environnement et de différentes associations écologiques locales.

L'objectif de ces relations institutionnelles est d'intégrer les attentes et les questions environnementales impliquant la station touristique de Saïdia. Les échanges ont porté notamment avec les acteurs suivants : Service environnement de la Province, Association Anelma, Experts du Service de la Province de Berkane en charge des nuisances, etc.



Novec

Salé, durant toute l'année 2015 Amélioration des performances environnementales

Novec cherche continuellement à améliorer ses performances environnementales, à travers l'évaluation annuelle des risques et de la conformité réglementaire. Son système de management, certifié selon le référentiel international ISO 14001, a donné lieu à un programme d'actions pour promouvoir la protection de l'environnement. On peut citer notamment les actions suivantes :

- Mise en place d'une procédure de gestion des déchets : tri des déchets (bacs pour le papier, réceptacle pour les piles usagées, tubes fluorescents, etc.).
- Réduction de la consommation de papier : imprimantes recto-verso, FollowMe.
- Baisse de la consommation énergétique : éclairage naturel grâce à la conception architecturale, installation de robinets optoélectroniques, de télérupteurs et de détecteurs de mouvements, etc.

Salé, durant toute l'année 2015 Accompagnement de projets respectueux de l'environnement

Novec accompagne de nombreux projets respectueux de l'environnement et veille à sensibiliser ses interlocuteurs aux différentes composantes du développement durable et ce, en amont de l'élaboration des projets.

À titre indicatif, nous pouvons citer les projets suivants :

- Les grands projets structurants pour le pays, qui contribuent à l'amélioration des conditions de vie des citoyens.
- La réalisation d'infrastructures pour la préservation de l'environnement, telles que les décharges, les stations d'épuration et les unités de production d'énergies renouvelables.
- La construction de bâtiments conformes aux standards de la démarche Haute Qualité Environnementale (HQE).
- L'élaboration de stratégies de préservation et de valorisation des milieux naturels, tels que les plages du littoral marocain ou des sites remarquables (Ex : baie de Dakhla).
- La réalisation d'études stratégiques en lien avec la protection de l'environnement, notamment dans le domaine du Partenariat Public - Privé (PPP).

Engagements sociétaux

MEDZ Sourcing

Salé, le 7 janvier 2015

Opération caritative au profit d'enfants orphelins

Le Parc Technopolis a abrité une action caritative au profit de plusieurs enfants orphelins, abandonnés ou en situation précaire. Ainsi, MEDZ Sourcing et 8 entreprises du parc (Capgemini, CGI, Sofrecom, Lear, Zodiac, Econocom, Genpact et Percall) ont parrainé un tournoi de mini-foot entre des équipes d'enfants démunis, en collaboration avec plusieurs associations caritatives de la ville de Salé. Une cérémonie de remise de médailles et de cadeaux à tous les enfants participants, ainsi qu'un cocktail, ont été organisés en fin de journée.

À travers cette action, MEDZ Sourcing et les entreprises du Parc Technopolis attestent de leur responsabilité sociétale et marquent leur aspiration à renforcer l'esprit de communauté et de solidarité avec l'environnement immédiat du parc.

Ce renouvellement de confiance dans le système de management de Novec confirme l'engagement, aussi bien de la direction que de tous les collaborateurs, pour maintenir le bureau d'ingénierie à son niveau d'excellence.

Exprom Facilities

Rabat, le 13 juillet 2015

Action sociale au profit du centre social Al Amal pour les personnes âgées



Fermelement attachée à ses valeurs citoyennes et sociales, et comme à l'accoutumée pendant le mois sacré du Ramadan, Exprom Facilities a organisé une action sociale au profit du Centre Social Al Amal pour les personnes âgées à Rabat.

Cette action, qui s'inscrit dans le cadre de la responsabilité sociale de l'entreprise (RSE), a porté sur la mise à niveau multi-technique du centre. Les interventions effectuées ont concerné la plomberie, la menuiserie, l'électricité, le jardinage, la peinture et divers autres travaux. L'opération a été clôturée par un ftour collectif, organisé en faveur des résidents du centre.

Société Développement Saïdia

Saïdia, du 22 au 25 mai 2015

Soutien de l'association Noor

La Société de Développement Saïdia a co-organisé et soutenu la quatrième édition du tournoi de golf Oriental Legend Pro Am, qui s'est tenu au Golf de Saïdia.

Ce tournoi de golf, auquel ont pris part 18 joueurs professionnels, a connu un grand succès et a constitué une occasion pour la SDS d'apporter son soutien à l'association Noor. Cette dernière a pour but le développement de projets éducatifs, visant à offrir aux enfants de la Région de l'Oriental une chance de se construire un avenir meilleur. Construction d'école, réhabilitations, ramassages scolaires entrent dans la démarche de Noor pour améliorer concrètement le quotidien des enfants.

Société d'Aménagement et de Promotion de la Station de Taghazout

Agadir, durant toute l'année 2015

Engagements socio-économiques

Tout au long de l'année 2015, la Société d'Aménagement et de de Promotion de la Station de Taghazout a mené plusieurs actions à portée socio-économique :

- Renforcement du dispositif de concertation et de communication avec la population locale, les élus des deux Communes et les associations œuvrant pour l'environnement et le développement du monde rural.
- Réalisation d'une étude sociologique, dont les principaux objectifs consistent à présenter l'état d'avancement du projet, corriger certaines fausses informations y afférentes, recueillir les attentes de la population locale et identifier des pistes d'amélioration.
- Création de l'Académie de Golf.
- Mise en place de programmes d'initiation au golf au profit des jeunes de la région.
- Plantation d'arganiers au niveau du golf par les jeunes locaux.
- Recrutements au niveau local (à hauteur de 84%) pour les établissements en exploitation.
- Développement de circuits touristiques dans l'arrière-pays, afin de promouvoir le patrimoine culturel et créer des sources de revenus pour la population locale.
- Participation à l'appel d'offres lancé par la SMIT pour l'aménagement de zones de connexion.
- Mise en place d'une politique d'achat au niveau des établissements touristiques, qui favorise l'approvisionnement local et privilégie les produits de saison.
- Promotion des produits du terroir au niveau du proshop et du restaurant.



Sothermy

Fès, le 26 octobre 2015

Organisation d'un cross-country au profit d'élèves de Moulay Yacoub

Dans le cadre de ses actions sociales, Sothermy a organisé un cross-country au profit des élèves de l'école primaire de Moulay Yacoub. Cette manifestation sportive, organisée en partenariat avec les autorités et les élus locaux, a remporté un vif succès et a connu la participation de plus de 300 enfants.

Ainsi, les élèves ont parcouru un trajet de 3 kilomètres, reliant l'entrée du village de Moulay Yacoub à la station thermique moderne. A la fin de l'événement, des médailles et des trophées ont été distribués aux gagnants.

Cette nouvelle initiative citoyenne témoigne de la forte implication de Sothermy en faveur du développement socio-économique de la Commune Urbaine de Moulay Yacoub.

Zoom sur la politique RSE de Casanearshore SA et Technopolis SA

La politique RSE de Casanearshore SA et Technopolis SA découle de la mission principale de ces deux sociétés, qui ambitionnent d'accompagner le développement économique et social du pays. En effet, ces sociétés développent des parcs et des bâtiments dédiés aux activités « Offshoring » et « Industrie », qui s'inscrivent dans le cadre du Plan Émergence et appuient la vision « Maroc Innovation ».

Les deux métiers de l'offshoring et de la haute technologie ont un fort impact sociétal en termes de création d'emplois et d'amélioration de l'employabilité des jeunes par leur formation, mais aussi en termes de création de valeur par le biais de l'innovation. Ainsi, cette dernière est la source principale de développement économique d'un pays, car elle se traduit par la création de start-up, de nouveaux emplois et la mise en place d'un tissu économique.

Casanearshore SA et Technopolis SA ont adopté une politique interne, qui associe les différentes parties prenantes œuvrant en faveur de l'objectif RSE. Le bilan de la politique RSE se présente comme suit :

Bilan social

À travers le respect des standards d'équipements internationaux, le développement des parcs (infrastructures et bâtiments) est destiné à la mise en location, à des coûts compétitifs, auprès de clients internationaux qui investissent dans des projets et créent de l'emploi.

- Création d'emplois : 24 000 nouveaux emplois créés dans les parcs de Casanearshore et Technopolis.
- Intégration des parcs dans leur milieu citoyen :
- Aménagement d'un parc public au sein de Casanearshore Parc : Ce parc public, d'une superficie de 8 hectares est ouvert aux habitants, riverains et employés. Il est destiné aux activités sportives, de détente et de récréation et permet l'intégration de Casanearshore dans son environnement immédiat. Il comprend un centre socio-sportif et une crèche de proximité. La société a réalisé plusieurs composantes (aménagement d'une voie d'accès, voirie, éclairage, déplacement des câbles de haute tension, réalisation d'un bassin de rétention d'eau pluviale, protection contre les inondations). La réalisation de ce projet confirme ainsi l'implication sociétale et durable de Casanearshore SA.
- Plantation d'un espace au sein de Technopolis Parc : La société prévoit de planter une superficie de 67 hectares au niveau de la façade Est du parc Technopolis. Elle a démarré la mise en valeur du prolongement de la forêt Maâmora, mitoyenne au parc, à travers le contournement de la forêt pour obtenir un circuit de marche et de détente. Elle va également mettre en œuvre un espace sportif, qui sera dédié aux habitants, riverains et employés de la zone d'activité professionnelle.



Bilan environnemental

Le développement des parcs obéit aux meilleurs standards internationaux et tient compte des mesures environnementales :

- Occupation au sol des bâtiments de l'ordre de 15% : cela permet d'aménager ou de préserver des espaces verts, à travers la plantation de diverses espèces d'arbres et de végétations. Ces aménagements procurent une bonne perméabilité du sol au sein des parcs et permettent, par conséquent, l'absorption sur site de l'essentiel des précipitations.
- Mesures d'économie d'énergie :
- L'orientation des bâtiments lors de la conception a permis la mise en valeur d'une efficacité énergétique : façades Sud fermées ou avec roucoule pour une économie de climatisation et façades Nord totalement vitrées pour une diminution de l'éclairage.
- Le double vitrage des bâtiments permet d'améliorer l'isolation thermique.
- L'éclairage automatique a été prévu dans les parties communes des bâtiments (système de détection de mouvement).
- Études pour une efficacité énergétique et une protection de l'eau (en cours) :
- Étude pour l'utilisation d'un système d'abaisseur de tension, permettant une économie d'énergie allant jusqu'à 30% sur l'éclairage public.

- Étude pour économiser 5% de pertes énergétiques au niveau des transformateurs de puissance.
- Étude pour la mise en place d'un système de drainage des eaux pluviales, afin de les réutiliser en arrosage.
- Étude d'implémentation de parkings écologiques, permettant l'infiltration d'une partie des eaux pluviales, pour préserver la nappe phréatique.

Bilan économique

Casanearshore SA et Technopolis SA ont mis en place une gestion managériale cohérente avec les orientations RSE. Ainsi, les sociétés ont adopté des principes de base de fonctionnement reposant sur l'ouverture et le dialogue (communication des objectifs), la transparence (justification de l'intérêt) et l'anticipation (recherche des moyens de compétitivité). La direction décline à l'ensemble de son personnel les politiques et stratégies de l'entreprise, y compris les politiques RSE et ce, afin de permettre une implication progressive dans le fonctionnement.

- Mise en place de procédures fonctionnelles et RH afin d'encourager les compétences et l'équité.
- Communication interne au sujet de tous les événements de la société et du groupe.
- Organisation d'un team-building annuel, en vue d'améliorer l'intégration au sein du groupe.



M. Rachid El Alaoui

Directeur Général
de Casanearshore SA et Technopolis SA



Aujourd'hui, la performance d'une entreprise peut aussi être valorisée par la mise en pratique de politiques RSE. Cela montre sa capacité à penser sur le long terme et sa flexibilité à intégrer cette réflexion sur le fonctionnement à court terme.

Indépendamment des actions environnementales, et en s'imprégnant d'une approche RSE, nous améliorons notre gouvernance. Parmi les avantages les plus visibles dont Casanearshore SA et Technopolis SA tirent quotidiennement profit, nous pouvons citer notamment :

- Une meilleure gestion des risques : En améliorant la gestion des risques, une entreprise peut améliorer sa sécurité. Prévoir et gérer les risques est plus simple. Le développement stratégique, l'organisation et l'innovation sont des moyens pour une amélioration qualitative.
- Une meilleure réputation et un avantage commercial : L'application d'une politique RSE donne une image de citoyenneté très appréciée par les groupes internationaux, cible première de notre clientèle. De ce fait, une bonne réputation est une touche de notoriété qui offre aux grandes entreprises un atout pour se féliciter d'être installées dans nos parcs. Les clients ont établi des relations d'affaires à long terme et certains sont devenus nos partenaires et partagent nos valeurs.
- Des relations institutionnelles de qualité : La renommée de nos clients et partenaires nous rassure au sujet du risque d'impact social au sein de nos parcs d'activité. Cet atout est une source de tranquillité sociale et nous permet d'instaurer de bonnes relations avec les institutions locales et d'avoir une meilleure influence avec les autorités locales et centrales qui font le suivi de nos projets de développement.
- Un personnel plus investi : La notoriété de nos clients, la solidité de nos relations institutionnelles et la mise en place d'une relation d'échange avec le personnel a permis la création d'une fierté d'appartenance chez notre personnel. Ce sentiment est devenu une force de proposition de toute nouvelle source d'amélioration au niveau de notre fonctionnement. Le bien-être du personnel a évolué vers une source d'innovation, a renforcé l'attractivité de l'entreprise et a permis une meilleure mobilisation générale.

De façon générale, toutes les entreprises doivent entamer la mise en œuvre d'une politique RSE, afin d'y trouver un avantage comparatif pour leur entité. En démarrant une politique RSE, on voit immédiatement l'intérêt ; il suffit de s'en donner la volonté.

Mécénat

Fondation CDG

Dans le cadre du mécénat et de la culture de solidarité, CDG Développement, acteur citoyen engagé dans la protection des populations défavorisées, apporte son soutien financier à des fondations spécialisées :

CDG Développement soutient chaque année l'opération « Rentrée scolaire », organisée par la Fondation CDG, association reconnue d'utilité publique créée en 2004. Ainsi, les dons collectés dans le cadre de cette action sont offerts à des associations spécialisées, qui se chargent de distribuer des cartables, fournitures et manuels scolaires au profit d'enfants démunis et ce, au niveau des établissements scolaires des quartiers défavorisés.

La Fondation CDG a pour objet l'engager et de soutenir des actions de mécénat, visant la promotion de la culture, du patrimoine, des talents et du savoir. Elle a pour principales missions d'œuvrer en tant que levier fédérateur des actions citoyennes du groupe CDG et de développer des actions de solidarité et de développement social et durable. Cet acteur reconnu de l'investissement responsable prône des valeurs de citoyenneté et de responsabilité sociale.

Fondation Ahly

Les jetons de présence reçus par les membres du Conseil d'Administration de CDG Développement et de l'ensemble de ses filiales et sous-filiales au titre de l'exercice de leurs fonctions d'Administrateurs sont reversés à la Fondation Ahly.

Créée en juin 2008 à l'initiative de la Fondation CDG, la Fondation Ahly a pour objectif de venir en aide aux orphelins mineurs. Elle a ciblé, dans un premier temps, les enfants des victimes d'accidents de travail. Des sommes d'argent sont ainsi versées trimestriellement aux orphelins, jusqu'à l'atteinte de leur majorité.

Le financement de ces actions est assuré par la contribution des cadres dirigeants du groupe CDG, dans le cadre de la solidarité collective et volontariste. Cette fondation, dédiée à une noble cause, est ouverte à tous les cadres dirigeants de notre pays. Elle envisage d'élargir progressivement son champ d'intervention, en vue de couvrir le maximum d'enfants orphelins.

Sponsoring

Les métiers

CDG Développement soutient les événements métiers, liés au développement territorial durable.

COP21

Paris,
du 30 novembre au 11 décembre 2015

CDG Développement apporte son soutien financier à quelques événements, afin de développer sa notoriété et son rayonnement, d'améliorer son image et d'engager des relations publiques avec ses partenaires.

La politique de sponsoring de la holding porte sur deux domaines :



CDG Développement a participé à la 21^{ème} édition de la Conférence des Nations-Unies sur les changements climatiques (COP 21). L'objectif de cette manifestation planétaire était d'aboutir à un nouvel accord international sur le climat, applicable à tous les pays à partir de 2020, permettant de réduire les émissions de gaz à effet de serre et de maintenir le réchauffement mondial en deçà de 2°C. In fine, il s'agit de respecter les objectifs de lutte efficace contre le dérèglement climatique et accélérer la transition vers des sociétés résilientes et sobres en carbone.

Les filiales de CDG Développement ont exposé leurs projets respectueux de l'environnement (Eco-cité Zenata, Casablanca Anfa, Casablanca Marina, Taghazout Bay, Saïdia Med, etc.) au sein de la galerie des solutions. Cet espace de valorisation des solutions innovantes était dédié aux opérateurs économiques et partenaires institutionnels.

La culture

L'art et la culture soutiennent le développement territorial durable. Acteur majeur du développement territorial, la holding soutient l'art et la culture sous toutes leurs formes et milite pour la préservation du patrimoine ancestral et la promotion de la culture au Maroc. Par ailleurs, elle œuvre activement au développement des régions, en accompagnant les festivals qui contribuent à leur rayonnement.

Festival Gnaoua et Musiques du Monde d'Essaouira

Essaouira, du 14 au 17 mai 2015

Depuis 2011, CDG Développement est partenaire du Festival Gnaoua et Musiques du Monde d'Essaouira. Ce festival prestigieux, qui a été créé en 1998, a largement contribué au rayonnement de la ville d'Essaouira. Il s'agit du premier festival populaire et gratuit au Maroc, dont la principale raison d'être est la réhabilitation du savoir-faire de la confrérie des gnaouas.

Ce festival a pour but le métissage culturel et musical. Il met en scène les grands maîtres gnaoui et propose une sélection d'artistes venus du monde entier pour fêter la musique. Il s'agit également d'une occasion pour de jeunes artistes locaux de se produire devant quelques centaines de milliers de visiteurs attirés par ce grand évènement musical. Les festivités se déroulent dans toute la ville.

Ont pris part à la 18^{ème} édition du festival des artistes et des intellectuels d'Afrique subsaharienne, d'Afghanistan, du Pakistan, Danemark, Guadeloupe, France, Suisse et du Maroc. De nombreuses stars ont participé : Kenny Garrett, Tony Allen, Mâalem, Hindi Zahra, Hamid El Kasri, etc.



Festival de Fès des Musiques Sacrées du Monde

Fès, du 22 au 30 mai 2015

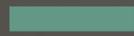
CDG Développement est partenaire, depuis 2011, du Festival de Fès des Musiques Sacrées du Monde. Cette manifestation culturelle de premier plan, qui a été créée en 1994 par la Fondation Esprit de Fès, s'inscrit dans la tradition savante, artistique et spirituelle de la ville de Fès et a largement contribué au rayonnement de la capitale spirituelle, notamment à l'international.

Fort de son rayonnement et de sa vocation, ce festival s'inscrit depuis 22 ans dans une mission, universelle de paix et de rapprochement entre les peuples. Plus de 65 000 spectateurs assistent chaque année au festival de Fès, dont près de 30 000 sur la scène emblématique de Bab Makina. En 2001, le festival a été désigné par l'ONU comme l'un des évènements marquants ayant contribué, d'une façon remarquable, au dialogue des civilisations.

Chaque année, le festival accueille des artistes mondialement connus, venus de tous les horizons et de toutes les cultures. Le public a le plaisir de découvrir des chants et des rythmes que les cultures du monde ont créés depuis l'aube des temps. Durant une dizaine de jours, diverses manifestations et soirées se tiennent dans les monuments et sites importants de la ville.

La 21^{ème} édition du festival s'est tenue sous le thème « Fès, miroir de l'Afrique ». Elle a commémoré la dimension culturelle africaine de la capitale spirituelle. Plusieurs talents marocains, africains et internationaux ont participé à cette édition : The Temptation, Saber Roubaï, Hussain El Jismi, Saïd Taghmaoui, Mohamed Bajeddoub, Mohamed Briouel, etc.

Contacts



Contacts

Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa

- Adresse : Aéroport de Casa Anfa, Hay Hassani, BP 82 382, Oum Rabii 20 036, Casablanca
- Tél. : (+212) 522 91 80 00
- Fax : (+212) 522 90 12 77

Al Manar Development Company

- Adresse : Casablanca Marina - Tour Crystal 3, Boulevard Sidi Mohammed Ben Abdellah - Casablanca.
- Tél. : (+212) 522 45 36 36
- Fax : (+212) 522 31 55 70
- E-mail : contact@almanar.ma
- Site web : www.casablancamarina.ma

Casa Développement

- Adresse : 73, rue Omar Slaoui, BP 13816, Casablanca
- Tél. : (+212) 522 26 53 61 / 26 53 63
- Fax : (+212) 522 26 74 88

Casanearshore

- Adresse : Shore 14, Casanearshore Parc, 1100 Boulevard El Qods, Sidi Maârouf, Casablanca
- Tél. : (+212) 529 01 55 55
- Fax : (+212) 522 77 75 52
- E-mail : standard_spa@casanearshore.com
- Site web : www.casanearshore.com

Compagnie Générale des Parkings

- Adresse : Ryad Business Center, Aile Sud S2, 1 étage, Hay Riad, Rabat
- Tél. : (+212) 537 71 38 15/25
- Fax : (+212) 537 71 38 03
- E-mail : cgpark@cdg-cgpark.com
- Site web : www.cgpark.ma

Compagnie Générale Immobilière

- Adresse : Espace Les Oudayas, Avenue Mehdi Ben Barka, Hay Riad, Rabat
- Tél. : (+212) 537 23 94 94
- Fax : (+212) 537 72 45 97
- E-mail : cgi@cgi.ma
- Site web : www.cgi.ma

CGI Management

- Adresse : Espace Les Oudayas, Boulevard Mehdi Ben Barka, Hay Riad, Rabat
- Tél. : (+212) 537 23 94 94
- Fax : (+212) 537 72 45 97

Dyar Al Madina

- Adresse : 73, Rue Omar Slaoui, BP 13816, Casablanca
- Tél. : (+212) 522 26 53 61/ 63
- Fax : (+212) 522 26 74 88
- E-mail : info@dyaralmdina.ma
- Site web : www.baytalmaarifa.ma

Dyar Al Mansour

- Adresse : 42, Charia Alaouiyyne, Rabat
- Tél. : (+212) 537 21 69 69 / 02
- Fax : (+212) 537 20 48 98 / 16
- Site web : www.dyaralmansour.com

Eucaforest

- Adresse : N° 323, Rue Abdelkrim Khattabi, N° 98, Sidi Yahia du Gharb
- Tél. : (+212) 537 30 02 29
- Fax : (+212) 537 30 02 38
- E-mail : contact@sfcgdg.ma

Exprom Facilities

- Adresse : Mahaj Riad, Immeuble H, BP 2015, Hay Riad, Rabat
- Tél. : (+212) 537 57 80 99
- Fax : (+212) 537 56 48 84
- Site web : www.expromfm.com

Hotels & Resorts of Morocco

- Adresse : Mahaj Riad, Immeuble L, N°13-14, Hay Riad, Rabat
- Tél. : (+212) 537 57 77 40/56 31 10
- Fax : (+212) 537 56 31 10
- E-mail : contact@hrm.ma
- Site web : www.hrm.ma

Jnane Saïss Développement

- Adresse : Espace Les Patios, Angle Avenues Annakhil et Mehdi Ben Barka, 4^{ème} étage, Hay Riad, Rabat
- Tél. : (+212) 530 27 89 14
- Fax : (+212) 537 57 09 72

Lacivac

- Adresse : Immeuble Mahaj C, Porte Bleue, 5^{ème} étage, Mahaj Riad, Hay Riad, Rabat
- Tél. : (+212) 530 20 01 20
- Fax : (+212) 530 20 01 21
- E-mail : info.lacivac@cdgdev.ma

MEDZ

- Adresse : Espace Les Oudayas, Angle Avenues Annakhil et Mehdi Benbarka, Hay Riad, Rabat
- Tél. : (+212) 537 57 61 00
- Fax : (+212) 537 71 64 17
- E-mail : medz@medz.ma
- Site web : www.medz.ma

MEDZ Sourcing

- Adresse : Shore 13, 8^{ème} étage, Casanearshore Parc, 1100 Boulevard Al Qods, Sidi Maârouf, Casablanca
- Tél. : (+212) 522 77 75 55
- Fax : (+212) 522 99 50 40
- E-mail : contact@medz-sourcing.com
- Site web : www.medz-sourcing.com

Noor Real Estate (Norea)

- Adresse : 42, avenue des FAR- Casablanca.

Novec

- Adresse : Immeuble Novec, Park Technopolis, 11 100, Salé
- Tél. : (+212) 537 57 62 00 / 57 68 00
- Fax : (+212) 537 71 72 58 / 56 67 41
- E-mail : info@novec.ma
- Site web : www.novec.ma

Oued Fès

- Adresse : Espace Les Patios, Angle Avenues Annakhil et Mehdi Ben Barka, Hay Riad, Rabat
- Tél : Siège (+212) 537 28 73 27 - Showroom (+212) 535 64 50 00
- Fax : (+212) 537 57 13 41
- E-mail : ouedfes@ouedfes.ma
- Site web : www.ouedfes.ma

Parc Haliopolis

- Adresse : Immeuble Al Amal 1, Avenue Hassan II, N° 99, 4^{ème} étage, Agadir
- Tél. : (+212) 525 06 02 05
- Fax : (+212) 528 84 16 93

Patrilog

- Adresse : Mahaj Riad, Porte Bleue, Immeuble C, 2^{ème} étage, Hay Riad, Rabat
- Tél : (+212) 537 57 05 70
- Fax : (+212) 537 57 05 71
- E-mail : patrilog@patrilogsa.ma

Rabat Parking

- Adresse : 10, Rue Bouiablane, Agdal, Rabat
- Tél. : (+212) 537 77 10 17 / 20 / 36
- Fax : (+212) 537 77 71 21
- E-mail : rabatparking@menara.ma
- Site web : www.rabatparking.com

Royal Golf de Fès

- Adresse : Km 17, Route d'Imouzzer, BP 2384, Fès Principale
- Tél : (+212) 05 35 66 52 10/12
- Fax : (+212) 05 35 66 52 13
- E-mail : royalgolffdefes@yahoo.fr
- Site web : www.royalgolffdefes.ma

Société d'Aménagement Zenata

- Adresse : 74, Bd Yaacoub El Mansour, Mohammédia
- Tél. : (+212) 523 31 84 00
- Fax : (+212) 523 32 98 74
- Site web : www.zenataecocity.ma

Société d'Aménagement et de Promotion de la Station de Taghazout

- Adresse : Angle Avenue Mehdi Ben Barka et Rue Eugénia, 1^{er} étage, Hay Riad, Rabat
- Tél. : (+212) 530 67 58 00
- Fax : (+212) 530 67 58 07
- Site web : www.taghazoutbay.ma

Société de Développement Saïdia

- Adresse : Espace les Lauriers Angle Avenues Mehdi Benbarka et Annakhil - Hay Riad - Rabat
- Tél. : (+212) 5 37 57 10 92
- Fax : (+212) 5 37 57 10 91
- Site web : www.sdsaidia.ma

Sonadac

- Adresse : 9, Rue Ouled Bouzid, Racine extension Anfa, Casablanca, 20 050
- Tél. : (+212) 522 97 96 30
- Fax : (+212) 522 94 56 89
- E-mail : info@sonadac.ma
- Site web : www.sonadac.ma

Sothermy

- Adresse : Thermes de Moulay Yacoub, BP 2426, Fès Principale
- Tél. : (+212) 535 69 40 64
- Fax : (+212) 535 69 40 74
- E-mail : accueil@sothermy.ma
- Site web : www.moulayyacoub.com

Technopolis Rabatshore

- Adresse : Bâtiment Administratif, Technopolis Parc, 11 100, Sala El Jadida, Salé
- Tél. : (+212) 538 01 50 02
- Fax : (+212) 538 01 90 20
- E-mail : standard-trs@casanearshore.com
- Site web : www.technopolis.ma

Vigiprom

- Adresse : Mahaj Riad, Immeuble H , BP 2015, Hay Riad- Rabat.

CDG Développement

Espace des Oudayas,

Angle Avenues Annakhil et Mehdi Benbarka, Hay Ryad, Rabat - Maroc

Tél : (+212) 537 57 60 00 - Fax : (+212) 537 71 46 78

www.cdgdev.ma

