

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2014



Rédaction
Direction Communication de CDG Développement

Contributeurs
Directions de la holding
Filiales et sous-filiales de CDG Développement

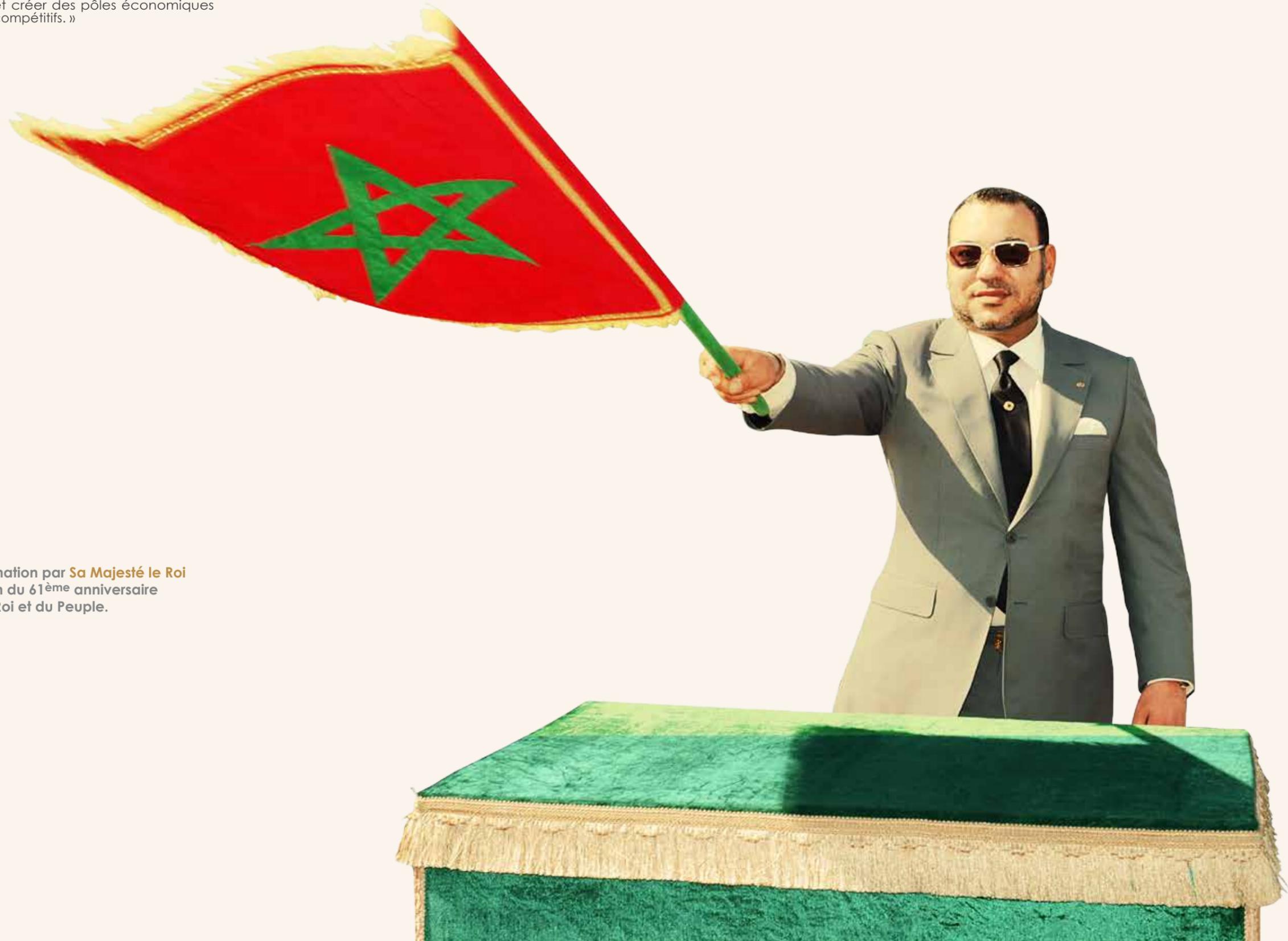
« Le Maroc a pu, au cours des quinze dernières années, consolider les fondements d'un modèle de développement intégré et durable, porté par l'impératif de lancer des projets structurants, allié à la volonté de promouvoir le développement humain et durable.

Les stratégies sectorielles ont permis, à cet égard, de réaliser des résultats concrets qui ont contribué à la clarification de la vision et au repositionnement de l'économie nationale sur le plan régional et international.

Si les infrastructures comptent parmi les piliers sur lesquels reposent les économies émergentes, les réalisations que le Maroc a inscrites à son actif dans ce domaine, ont contribué à accroître la compétitivité des entreprises et des produits nationaux.

Dans le même ordre d'idées, l'attractivité de l'économie nationale s'est renforcée grâce aux efforts constants qui sont déployés pour

améliorer le climat des affaires et créer des pôles économiques compétitifs. »



Extrait du discours adressé à la nation par **Sa Majesté le Roi** le 20 août 2014, à l'occasion du 61^{ème} anniversaire de la Révolution du Roi et du Peuple.



SOMMAIRE

P. 8

Présentation de la holding

- La holding en mots et en chiffres
- Stratégie
- Gouvernance
- Organisation
- Environnement national et international
- Questions à

P. 30

Nos filiales en 2014

- Pôle Aménagement et développement urbain intégré
- Pôle Aménagement et développement de zones touristiques intégrées
- Pôle Infrastructures
- Pôle Promotion et développement immobilier
- Pôle Services aux collectivités territoriales
- Pôle Services
- Pôle Bois

P. 66

Finances

- Comptes sociaux
- Etats financiers consolidés

P. 75

Pour en savoir plus

CDG DEVELOPPEMENT
GROUPE CDG

Présentation de la holding

- **La holding en mots et en chiffres**
 - **Profil** : Un acteur majeur du développement territorial durable
 - **Repères** : Une dynamique en marche
 - **Stratégie** : Des plateformes de croissance pour le Maroc de demain
 - **Gouvernance** : Des instances structurées pour un fonctionnement optimal
 - **Organisation** : Une organisation efficiente au service d'une gestion performante
- Environnement national et international**
Questions à : M. Mohamed Hafnaoui, Directeur Général Délégué

La holding en mots et en chiffres

Profil: Un acteur majeur du développement territorial durable

Créée en octobre 2004, la holding CDG Développement est une société anonyme au capital social de 7 milliards de dirhams. Détenue à 100 % par la Caisse de Dépôt et de Gestion, elle emploie 42 collaborateurs au niveau du siège et 2271 personnes à l'échelle du groupe.

La holding, qui incarne la stratégie du groupe CDG dans les activités de développement territorial, a une vocation d'investisseur de long terme, qui concilie la recherche de la performance financière et de l'utilité collective.

Présente sur l'ensemble du territoire marocain, CDG Développement conçoit des concepts territoriaux novateurs et offre des produits et des services générateurs de progrès pour la collectivité.

CDG Développeur a réalisé de nombreux projets structurants et emblématiques dans des secteurs d'activité clés pour le pays, notamment dans le cadre d'une dynamique partenariale. Elle intervient dans les premières phases de conception et d'ingénierie, en passant par l'aménagement, le développement et en allant jusqu'à la gestion de services.

Aujourd'hui, la holding contribue activement à la dynamisation de l'économie nationale, grâce à l'expertise et au savoir-faire de ses filiales. Leur dimension et leur expérience sont autant d'atouts qui permettent à la holding de se positionner en tant qu'acteur incontournable du développement territorial intégré et durable.

Repères

11 milliards de DH
Fonds propres consolidés

46 milliards de DH
Total Bilan consolidé

Près de **4 milliards de DH**
Chiffre d'affaires consolidé

Environ **5 milliards de DH**
Investissements consolidés

67 Filiales
& Participations (Périmètre de consolidation)

~ 25 000
unités (social, moyen et haut standing), construites
ou en cours de construction

~ 2 900
lits en gestion hôtelière

~ 2 200 (en cours d'aménagement)
Zones urbaines

22 zones dédiées à l'agriculture, l'industrie, la logistique, l'offshoring,
les nouvelles technologies et le tourisme

13
Zones industrielles
& logistiques

4
Zones
offshoring

5
Zones
touristiques

Stratégie :

Des plateformes de croissance pour le Maroc de demain

Positionnement stratégique

En sa qualité d'accompagnateur par excellence des stratégies sectorielles nationales, CDG Développement est le partenaire privilégié des pouvoirs publics. Ainsi, la vocation de la holding a été érigée autour des politiques stratégiques gouvernementales, qui lui ont permis de devenir un leader du développement territorial durable et intégré.

La holding a développé une expertise indéniable dans les secteurs clés de l'économie marocaine, principalement l'industrie, le tourisme, les infrastructures, les services et les nouvelles technologies. Par ailleurs, elle accompagne la vision novatrice de la régionalisation avancée, la stratégie de développement local, la nouvelle plateforme de la politique de la ville, mais aussi le programme de création de villes sans bidonvilles et l'aménagement du territoire. En outre, elle contribue au défi du logement pour tous.

Objectifs stratégiques

Dans le cadre de ses investissements à long terme, la holding poursuit un double objectif :

– **La rentabilité à long terme** : il s'agit de dégager des revenus financiers réguliers pour financer d'autres activités.

– **L'intérêt général** : la philosophie d'intervention de la holding est de proposer des solutions aux besoins collectifs de développement.

Missions stratégiques

Le rôle de CDG Développement peut être défini comme étant celui d'un architecte stratégique, qui s'articule autour des principales missions suivantes :

- Définition et déploiement des axes stratégiques, à travers la validation de la stratégie des filiales et des allocations de fonds et l'initiation de nouveaux secteurs et activités.
- Suivi des performances des filiales et surveillance des risques majeurs du périmètre.

- Coordination des interfaces clés et mise en place de synergies entre les filiales.
- Incubation de projets novateurs et accompagnement des projets structurants du pays.
- Identification et développement de partenariats et d'opportunités à l'international.

Piliers stratégiques

Le développement du portefeuille de CDG Développement est articulé autour de grands métiers, pour lesquels la holding est devenue une référence nationale :

– **Aménagement et développement urbain intégré** : pour accompagner la mutation urbaine du Maroc.

– **Aménagement et développement de zones touristiques intégrées** : pour la création de destinations touristiques emblématiques.

– **Infrastructures** : support à la réussite des plans sectoriels clés pour l'économie nationale.

– **Promotion et développement immobilier** : au cœur du développement à long terme.

– **Services aux collectivités territoriales** : en tant que partenaire privilégié des villes.

– **Services (ingénierie, facility-management)** : leviers d'accélération du développement.



Gouvernance:

Des instances structurées pour un fonctionnement optimal

Conseil d'administration

Mission :

Le Conseil d'administration de CDG Développement est une instance stratégique qui a pour principale mission d'adopter les grandes orientations qui déterminent la gestion de la holding. Il soutient l'ambition majeure du management, qui consiste à assurer la croissance durable de la holding et à accroître sa valeur.

Le Conseil d'administration de CDG Développement est composé de 8 membres, dont 3 sont indépendants et libres d'intérêts à l'égard de la société. Une charte du Conseil d'administration précise notamment la composition, les missions, le fonctionnement et les responsabilités de ses membres.

Composition

Président: **M. Abdellatif Zaghoun**

Administrateurs:

M. Saïd Laffit

M. Amine Benhalima

CDG, représentée par **M. Omar Lahlou**

M. Mustapha Lahboubi

M. Mohamed Fassi-Fehri

M. Nouaman Al Aïssami

M. Lemghari Essakl



M. Abdellatif Zaghoun



M. Saïd Laffit



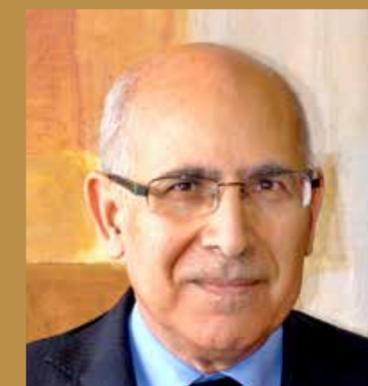
M. Amine Benhalima



M. Omar Lahlou



M. Mustapha Lahboubi



M. Mohamed Fassi Fehri



M. Nouaman Al Aïssami



M. Lemghari Essakl

Comité de Direction

Mission :

Par souci d'optimiser la gestion de CDG Développement, la Direction Générale a mis en place un Comité de Direction.

Véritable lieu d'échange et de réflexions, le Comité de Direction est une instance de gestion et de décision, qui joue un rôle de contrôle et s'assure du bon fonctionnement de la holding.

Le Comité de Direction assiste le Directeur Général dans la gestion des affaires courantes de la holding et dans le pilotage stratégique des filiales.

Il échange sur la stratégie et les questions d'intérêt général, fait le point sur les dossiers et projets en cours et délibère sur toutes matières relatives à l'activité de la holding et de ses filiales.

Composition

M. Abdellatif Zagnoun,
Président Directeur Général

M. Mohamed Hafnaoui,
Directeur Général Délégué

Mme Nada Bouhemou,
Chargée de mission, Responsable des activités touristiques et foncières

M. Hamza Elhajoui,
Directeur du Support

Mme Khaoula Lachguar,
Directrice Adjointe du Pilotage

M. Souhaïl Maârouti,
Directeur du Contrôle

Mme Wassila Slaoui,
Directrice de la Communication



M. Abdellatif Zagnoun



M. Mohamed Hafnaoui



Mme Nada Bouhemou



M. Hamza El Hajoui



Mme Khaoula Lachguar



M. Souhaïl Maârouti



Mme Wassila Slaoui



M. Abdellatif Zagnoun

M. Saïd Laffit

M. Amine Benhalima

M. Hamid Tawfiki



M. Saïd Laffit

M. Omar Lahlou

M. Mustapha Lahboubi



M. Lemghari Essaki

M. Faisal Belhassani

M. Hamza El Hajoui

Comités

Trois comités sont une émanation du Conseil d'administration de CDG Développement et permettent de renforcer sa bonne gouvernance. Des chartes définissent

leur composition, leur rôle, ainsi que leurs missions.

Comité d'Engagement et d'Investissement

Mission

Ce Comité a pour mission principale d'étudier et d'autoriser au préalable les décisions entraînant un engagement financier, à court ou à long terme, aussi bien de la holding que de ses filiales.

Par ailleurs, ce Comité assure également le cadrage stratégique des dossiers d'investissement et de désinvestissement de CDG Développement, l'évaluation de ces décisions et le suivi de l'évolution de ces projets.

Composition

Président : **M. Abdellatif Zagnoun**

Membres :

M. Saïd Laffit

M. Amine Benhalima

M. Hamid Tawfiki

Comité d'Audit et des Risques

Mission

Ce Comité assure la mise en place d'un système de bonnes pratiques, garantissant une production comptable de qualité, une information financière fiable et une gestion optimisée des risques.

Le Comité d'Audit et des Risques assiste le Conseil d'administration pour les questions relatives aux comptes annuels et consolidés, au contrôle interne et aux risques liés à l'activité.

Composition

Président : **M. Saïd Laffit**

Membres :

M. Omar Lahlou

M. Mustapha Lahboubi

Comité de Nominations et de Rémunérations

Mission

Ce Comité a notamment pour rôle de statuer sur les conditions de rémunération des dirigeants de CDG Développement, les conditions d'indemnisation des cadres dirigeants en cas de départ, les candidatures aux postes de dirigeants, la politique d'octroi d'avantages sociaux et en nature, ainsi que le plan de succession pour les postes-clés au niveau des filiales.

Composition

Président : **M. Lemghari Essaki**

Membres :

M. Faisal Belhassani

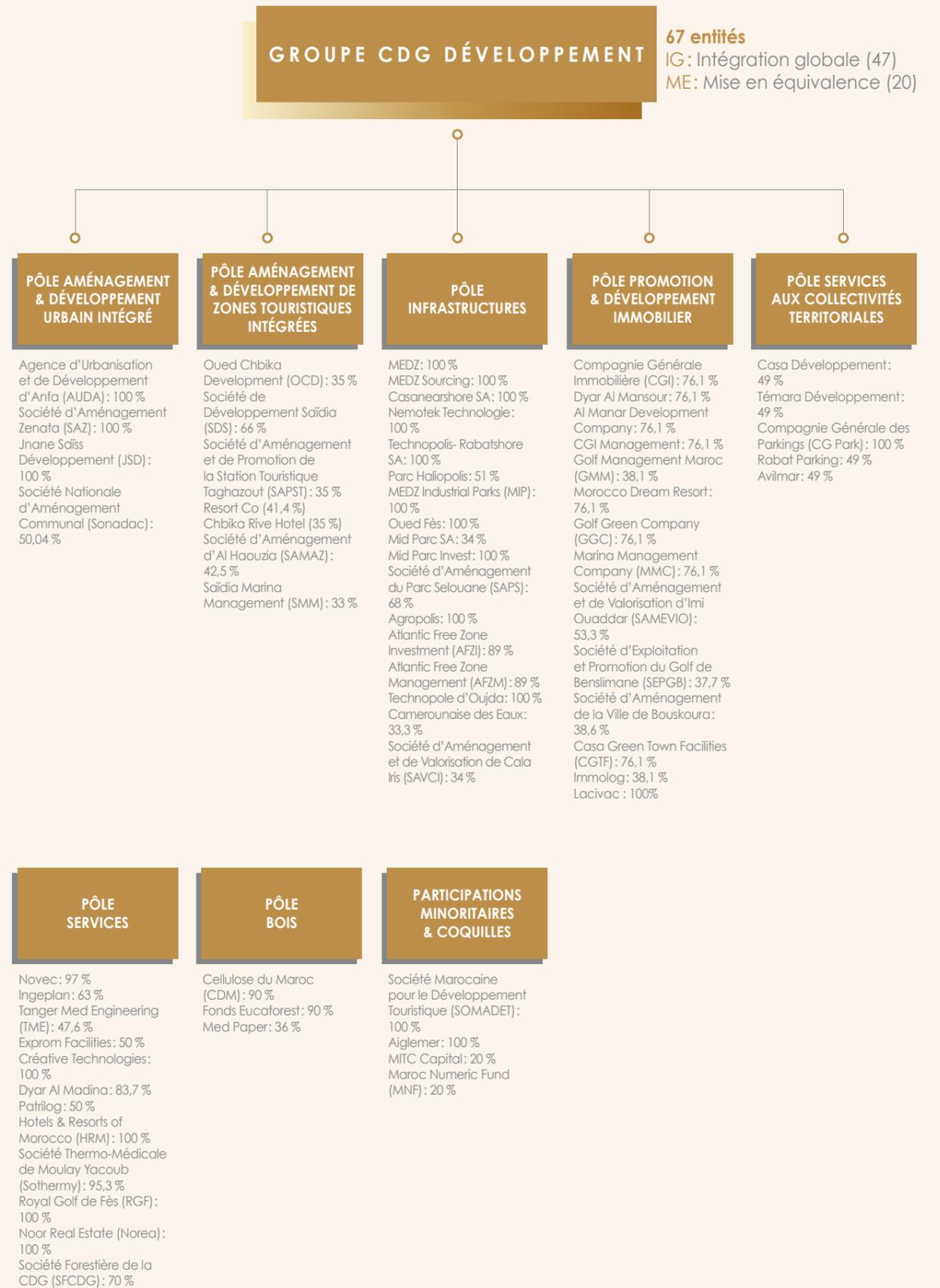
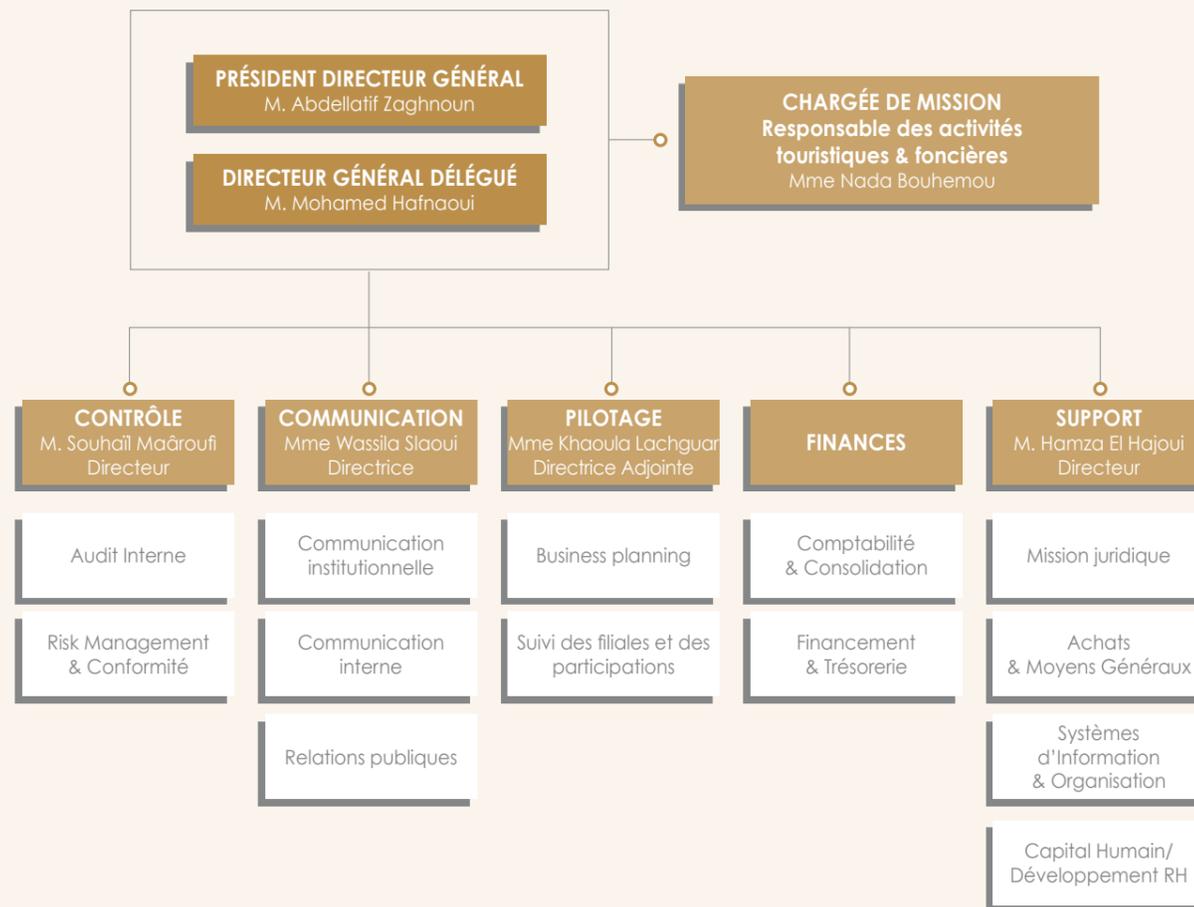
M. Hamza El Hajoui

Organisation du portefeuille

Organisation :

Une organisation efficiente au service d'une gestion performante

Organigramme



Environnement international

En 2014, le monde a continué de subir les contrecoups de la crise économique. En outre, les conflits géopolitiques, la baisse des prix du pétrole ainsi que la dépréciation de l'Euro ont constitué des obstacles à la reprise de l'économie mondiale.

Croissance économique :

Les données sur la conjoncture économique dénotent d'évolutions contrastées selon les pays. En effet, la croissance économique des États-Unis est passée de 1,9 % au début de l'année à 2,4 % au 4ème trimestre. En revanche, la croissance s'est tassée de manière considérable durant les deux premiers trimestres de 2014 dans la zone Européenne, avec un taux de 0,9 % au 4ème trimestre contre 1,1 % au début de l'année. Les économies de la Chine, du Japon et de la Russie se sont également affaiblies durant l'année 2014.

Consommation privée :

Dans la zone euro, la progression de la consommation privée a été plus faible suite au recul de la consommation en France et en Allemagne, contrairement aux États-Unis qui a profité de la poursuite de l'amélioration du marché de travail, entraînant une croissance du revenu disponible et des niveaux élevés de la confiance des ménages.

Investissements :

La zone euro a connu une infime reprise de l'investissement (+0,1 %). Les États-Unis ont également enregistré une tendance haussière, avec un taux de 1,4 %, généré principalement par la hausse du niveau des dépenses des entreprises. En Chine, l'investissement a continué de décélérer.

Chômage :

Les pays développés ont été les plus touchés par le chômage, à l'instar de la France par exemple, l'Espagne ou encore la Suède. La zone Euro, dont le chômage a atteint 11,8 % en 2014, a été durement impactée par la crise des dettes souveraines et par le conflit géopolitique avec la Russie. Néanmoins, les États-Unis se sont démarqués, en affichant un taux en progression de 5,8 %.

Inflation :

L'inflation mondiale a fléchi au cours des derniers mois de 2014, sous l'effet de la forte baisse des cours de pétrole. Aux États-Unis, elle est passée de 1,8 % au 3ème trimestre à 1,3 % au 4ème trimestre. En ce qui concerne la zone euro, ce taux est passé de 0,7 % au début de l'année à 0,2 % au 4ème trimestre.

Tourisme :

En 2014, plus de 1,1 milliard de touristes ont voyagé à l'étranger, ce qui constitue une progression de 4,7 % par rapport à l'année précédente. Ainsi, le tourisme s'est avéré être un secteur économique fort et résilient.

Marchés financiers :

La fin de l'année 2014 s'est caractérisée par une bonne performance des marchés américains. En effet, le Dow Jones a enregistré une hausse de 10 %, alors que l'indice technologique Nasdaq100 a fait deux fois mieux et ce, malgré les tensions géopolitiques. À contrario, les marchés européens ont été affectés par le problème grec.

Importations/Exportations :

Aux États-Unis, les importations ont affiché un taux positif (1,5 %) grâce à l'accroissement de la demande intérieure. De leur côté, les exportations ont connu une légère hausse à 1,4 %. S'agissant de la Zone Euro, les importations se sont affaiblies (s'établissant à 0,9 % en fin d'année) suite à la baisse du pouvoir d'achat, alors que les exportations ont enregistré une hausse infime (de 0,8 % à 1 % au 4ème trimestre).

Environnement national

Au Maroc, la majorité des indicateurs économiques clés de la conjoncture ont affiché des résultats encourageants. Ainsi, les déficits (commercial et budgétaire) se sont allégés, les investissements ont progressé, la participation de l'agriculture s'est amoindrie au profit des secteurs industriel et tertiaire.

Croissance économique :

À fin 2014, la croissance du PIB s'est située à 2,4 %. Sur l'ensemble de l'année, la croissance a ralenti sous l'effet d'une contribution négative du secteur agricole, du fléchissement du commerce mondial.

Consommation des ménages :

La consommation des ménages marocains a régressé. Les statistiques concernant l'indice de confiance des ménages (ICM) expliquent cette tendance baissière : une baisse de 2,6 points comparée au 4^{ème} trimestre de l'année 2013 (74,2 points).

Déficit commercial :

La baisse de 15,2 % des importations (53,6 milliards de dirhams), combinée à la hausse de 8,2 % des exportations (33 milliards de dirhams), a considérablement allégé la balance commerciale.

Finances publiques :

La dette publique intérieure s'est inscrite en hausse de 12,2 % au titre de l'année 2014. En revanche, la dette publique extérieure a accusé un repli de 13,4 % par rapport à 2013. En ce qui concerne le besoin de financement du Trésor, il a enregistré une baisse, en s'établissant à 53,9 milliards. En définitive, l'économie nationale a affiché, au 4^{ème} trimestre 2014, une croissance de 2,7 %.

Investissements :

L'investissement a enregistré une hausse notable de 1,6 % au 3^{ème} trimestre (après une chute de 0,6 % au 2^{ème} trimestre) et a conservé cette tendance haussière lors du 4^{ème} trimestre 2014.

Chômage :

Compte-tenu de l'évolution de la population marocaine active et de la situation de la conjoncture mondiale, le taux de chômage a légèrement progressé à 9,9 % au niveau national, avec la création de 21 000 emplois.

Inflation :

L'inflation est passée de 0,2 % en moyenne au cours des trois premiers trimestres de 2014 à 1,1 % au 4^{ème} trimestre. Cependant, malgré cette reprise, l'indice des prix à la consommation reste modéré.

Données sectorielles :

Industrie : L'indice de la production des industries manufacturières a enregistré une hausse de 1 % au cours du 4^{ème} trimestre 2014 (comparé à la même période de 2013).

Tourisme : Le volume des arrivées aux postes frontières a atteint 8,9 millions de touristes en 2014, en progression de 3,2 % par rapport à l'année 2013.

Agriculture : La contribution du secteur agricole au PIB a enregistré une baisse de 2 % au 4^{ème} trimestre 2014, contre une hausse de 3,2 % de la valeur ajoutée non agricole.

Bourse :

La progression de la bourse de Casablanca figure parmi les dix meilleures de l'année 2014 sur le continent africain. Cependant, l'indice principal de la place de Casablanca n'a augmenté que de 5,55 % seulement sur l'année.



Questions à M. Mohamed Hafnaoui, Directeur Général Délégué

La holding CDG Développement est considérée aujourd'hui comme étant le levier de « développement territorial » du Groupe CDG. En quoi cette mission consiste-t-elle exactement ?

CDG Développement a une vocation d'opérateur intégré sur un horizon d'investissement à long terme. Lors de la conception de ses projets, la holding privilégie une démarche intégrée, qui concilie la recherche de la performance financière et de l'utilité collective, la culture d'innovation et le respect des préceptes du développement durable. L'objectif est d'œuvrer activement pour les générations futures.

La holding investit dans des projets générateurs de richesse et d'emploi pour la collectivité. Ainsi, elle a développé un savoir-faire reconnu dans les secteurs moteurs de l'économie marocaine, principalement l'industrie, le tourisme, les infrastructures, les services et les nouvelles technologies. D'autre part, elle est un acteur majeur dans le défi du logement pour tous, dans la tendance d'urbanisation moderne et dans la nouvelle politique de la ville.

CDG Développement accompagne les grandes politiques publiques en faveur de la promotion des secteurs jugés stratégiques pour le pays (Exemples : Plan Emergence, Maroc Vert, Halieutis, Rawaj, Plan Azur, Vision 2020). En outre, elle participe à la mise en œuvre de la vision de régionalisation avancée, en œuvrant pour la compétitivité des territoires et la dynamisation des régions où ses projets sont implantés.

Partenaire privilégié des pouvoirs publics, grâce à son approche consultative et fédératrice vis-à-vis des collectivités territoriales, CDG Développement inscrit ses actions dans le cadre de la dynamisation régionale des activités économiques. Cette contribution à la politique volontariste de l'Etat a induit une accélération intensive du rythme d'investissements.

CDG Développement structure ses interventions autour de domaines d'activité névralgiques pour le développement du pays, seule ou en partenariat avec des opérateurs de renom. Ces prises de participation, directes ou indirectes, se font dans le cadre d'un contrôle majoritaire ou en partenariat avec un opérateur, en veillant à avoir un rôle actif en matière de gouvernance.

Dans le cadre de ses interventions, CDG Développement reste vigilante quant à la préservation de son équilibre financier et mène tous ses projets, en veillant à optimiser le couple rendement / risque. En effet, le groupe vise une rentabilité sociale, économique et financière à même de lui permettre, d'une part, d'atteindre ses objectifs stratégiques propres et ceux des pouvoirs publics et, d'autre part, de renforcer ses moyens d'intervention et de développement.

Au terme des 10 années d'existence de CDG Développement, pensez-vous que les objectifs qui lui ont été assignés par la Caisse de Dépôt et de Gestion ont été atteints ?

Depuis sa création en octobre 2004, CDG Développement a initié, à travers ses filiales, de nombreux projets d'envergure et structurants pour le pays, qui sont de nature à avoir un fort impact pour les villes (Exemples : éco-cité de Zenata, centre urbain Casa Anfa, pôle multifonctionnel Casablanca Marina, etc.). Ces projets et réalisations emblématiques, qui ont profondément transformé le paysage économique marocain, représentent une réelle fierté pour notre groupe.

Le bilan des 10 années d'existence de la holding est plus que positif. Véritable fleuron de l'économie nationale et vitrine du Maroc moderne, CDG Développement se positionne aujourd'hui comme un levier de progrès économique sur le plan territorial. Grâce à un portefeuille d'activités solide, des pôles métiers d'excellence, une expertise avérée de ses filiales et une envergure indéniable de ses projets, la holding peut s'enorgueillir de constituer un acteur majeur et incontournable du développement territorial durable au Maroc.

Il convient de noter que le processus d'aménagement et de développement du territoire est continu dans le temps. Ceci est d'autant plus vrai lorsqu'il s'agit d'un opérateur intégré comme CDG Développement, qui intervient sur l'ensemble de la chaîne de valeur, de la conception jusqu'à l'exploitation, en passant par l'aménagement et le développement.

Par ailleurs, il est important de signaler que CDG Développement intervient en tant qu'accélérateur du développement territorial au Maroc, autour de projets de long terme, qui sont complexes, de grande taille et sans réelle alternative de marché. Par

Questions à M. Mohamed Hafnaoui, Directeur Général Délégué

conséquent, les externalités socio-économiques de ces projets devraient être analysées sur la durée, notamment en matière d'amélioration du cadre de vie et d'accessibilité, mais aussi de création d'un environnement propice à l'investissement et à l'emploi.

Quelle est la vision stratégique de CDG Développement dans les domaines de l'aménagement et du développement urbain intégré ?

CDG Développement se positionne aujourd'hui en qualité de concepteur, de planificateur et d'intégrateur de projets territoriaux complexes. Cette stratégie d'intervention vise à améliorer l'attractivité de nos villes et à faire face aux nouveaux enjeux urbains que sont la densité, la mixité, la mobilité et le développement durable.

Afin d'accompagner la mutation urbaine que connaît notre pays, le groupe contribue à soutenir la dynamique de développement socio-économique de notre pays et à concevoir un aménagement harmonieux du territoire.

De quelle manière CDG Développement apporte-t-elle concrètement sa contribution aux besoins énormes du pays, en termes d'infrastructures et d'équipements de base ?

CDG Développement inscrit ses actions dans le cadre des stratégies sectorielles mises en place par le Maroc. A cet égard, notre groupe ambitionne de mettre en œuvre les orientations royales pour l'aménagement de pôles de compétitivité et d'espaces économiques intégrés. In fine, l'objectif est de favoriser les perspectives d'investissement et de contribuer à améliorer la compétitivité de notre économie.

Ainsi, plusieurs zones d'activité ont été réalisées dans les domaines de l'industrie, du tourisme, de l'offshoring et de la logistique. Ces zones de nouvelle génération sont dotées d'une offre en infrastructures à forte valeur ajoutée dans les nouveaux métiers mondiaux. A titre d'illustration, les plateformes industrielles intégrées aménagées par le groupe renforcent son rôle dans la concrétisation territoriale du Pacte National pour l'Emergence Industrielle et contribuent à dynamiser leurs régions d'implantation.

Comment se positionne aujourd'hui CDG Développement en matière de promotion et de développement immobilier ?

Grâce à une expertise avérée en matière immobilière, notre groupe n'a eu de cesse d'accompagner l'urbanisation galopante au Maroc, à travers la réalisation d'opérations structurantes de taille importante, qui constituent les nouveaux pôles urbains de demain. L'objectif est de préserver un tissu urbain de grande qualité et de contribuer à la reconfiguration urbanistique de notre pays.

Le groupe CDG Développement intervient dans le domaine de la promotion et du développement immobilier, tous standings confondus. Il prête une attention toute particulière au créneau du logement économique et social.

Quel est l'apport de CDG Développement dans l'accompagnement de la stratégie touristique nationale ?

En tant qu'accompagnateur de la vision 2020 et du développement économique du pays, CDG Développement est fortement engagée dans l'aménagement et le développement de quatre nouvelles stations balnéaires d'envergure et ce, à travers différents partenariats opérationnels et/ou financiers. Il s'agit des stations touristiques Saïdia Med, Taghazout Bay, Mazagan Beach & Golf Resort et Oued Chbika.

Ces nouvelles destinations touristiques emblématiques viendront renforcer l'offre touristique nationale et favoriseront notamment le développement de la capacité hôtelière, la promotion du volume des investissements touristiques et la création de nouveaux emplois, sans oublier une amélioration de la contribution du tourisme au Produit Intérieur Brut du pays.

Par ailleurs, le groupe gère un important portefeuille d'actifs hôteliers, répartis dans les principales zones touristiques du royaume. A cet égard, le Pôle Aménagement et Développement de Zones Touristiques Intégrées constitue l'un des pôles stratégiques et à forte valeur ajoutée du portefeuille de la holding. En effet, le tourisme est un secteur fortement pourvoyeur en emplois et un grand contributeur à la création de richesses et de valeur.

Nos filiales en 2014

Pôle Aménagement & Développement Urbain Intégré

Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa
Société d'Aménagement Zenata
Sonadac
Jnane Saïss Développement

Pôle Aménagement & Développement de zones touristiques intégrées

Oued Chbika Development
Société d'Aménagement et de Promotion de la Station de Taghazout
Société de Développement Saïdia

Pôle Infrastructures

MEDZ
MEDZ Sourcing
Casanearshore SA
Technopolis Rabatshore SA
Parc Haliopolis
Oued Fès

Pôle Promotion & Développement Immobilier

Compagnie Générale Immobilière
Dyar Al Mansour
Al Manar Development Company
CGI Management
Lacivac

Pôle Services aux Collectivités Territoriales

Casa Développement
CG Park
Rabat Parking
Avilmar

Pôle Services

Novec
Dyar Al Madina
Exprom Facilities
Vigiprom
Hotels & Resorts of Morocco
Sothermy
Royal Golf de Fès
Norea
Patrilog

Pôle Bois

Eucaforest



Pôle Aménagement & Développement Urbain Intégré

Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa

Casa Anfa, cœur de ville

Centre urbain Casa Anfa

Société d'Aménagement Zenata

Zenata, ville de tous les élans

Eco-cité Zenata

Profil

L'Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa (AUDA) a pour mission la mise en œuvre du projet urbain Casa Anfa. Elle agit en tant que maître d'ouvrage général afin d'assurer le pilotage et la coordination de la réalisation du projet dans son ensemble. À ce titre, elle est en charge de la mobilisation du foncier, de la viabilisation du site, de l'aménagement des espaces publics et du suivi des opérations de développement.

En bref

Date de création : 2006
Statut juridique : Société anonyme
Actionnariat :
 • CDG Développement (100 %)
Capital social : 3375 786 500 DH
Effectif : 42 collaborateurs

Gouvernance

Président : M. Abdellatif Zaghoun
Directeur Général : M. Khadir Lamrini

Repères

Superficie foncière : 350 hectares
Superficie constructible : 4 300 000 m²
Population : environ 100 000 habitants
Emplois : environ 100 000 actifs

Faits marquants

- Signature, devant Sa Majesté le Roi, d'une convention pour l'aménagement de la voirie et des infrastructures routières et à l'amélioration des conditions de circulation et ce, dans le cadre du plan de développement de la région du Grand Casablanca (2015-2020).
- Signature d'un accord de partenariat avec le groupe Bouygues pour la réalisation d'un programme immobilier mixte (435 logements, 14 000 m² de bureaux et commerces).
- Signature d'un accord avec la CIMR pour l'installation de son siège à Casablanca Finance City.

- **Développement immobilier :** Signature d'un accord de partenariat avec le groupement Thomas & Piron et AG Real Estate et lancement des travaux de développement des programmes immobiliers Yasmine Immobilier, Asma Invest et Groupe Walili.
- **Équipements :** Lancement de 2 appels d'offres pour le choix de développeurs et gestionnaires d'établissements scolaires et d'unités hôtelières.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	47
Résultat d'exploitation	-35
Résultat net	112

Profil

La Société d'Aménagement Zenata a pour mission la conception et l'aménagement global de l'Eco-Cité Zenata. Elle est également garante de la cohérence globale du projet, de son développement et de sa mise en œuvre.

En bref

Date de création : 2006
Statut juridique : Société anonyme
Actionnariat :
 • CDG Développement (100 %)
Capital social : 1 534 820 000 DH
Effectif : 46 collaborateurs

Gouvernance

Président : M. Abdellatif Zaghoun
Directeur Général : M. Mohammed Amine El Hajhouj
Directeur Général Délégué : M. Nabil Layt

Faits marquants

- Signature avec le Ministère de la Santé d'une convention de portage institutionnel relative au Pôle Santé de l'Eco-Cité Zenata.
- Lancement d'un Appel à Manifestation d'Intérêt International (AMII) pour la sélection d'un opérateur pour le développement et la gestion du projet de Pôle Santé.
- Signature avec la Banque Européenne d'Investissement (BEI) d'une convention de financement, pour un montant de 150 millions d'euros.
- Lancement des travaux d'assainissement primaire de la zone ouest (Collecteur Ha).

- Lancement des travaux de réalisation de l'échangeur autoroutier de Zenata.
- Renouvellement de la certification ISO 9001 version 2008.
- Organisation de deux éditions de Journées Portes Ouvertes dédiées à l'ensemble des personnes concernées par le projet afin de leur présenter l'Eco-Cité Zenata, l'étude d'impact environnemental et le cadre de politique de réinstallation (CPR).

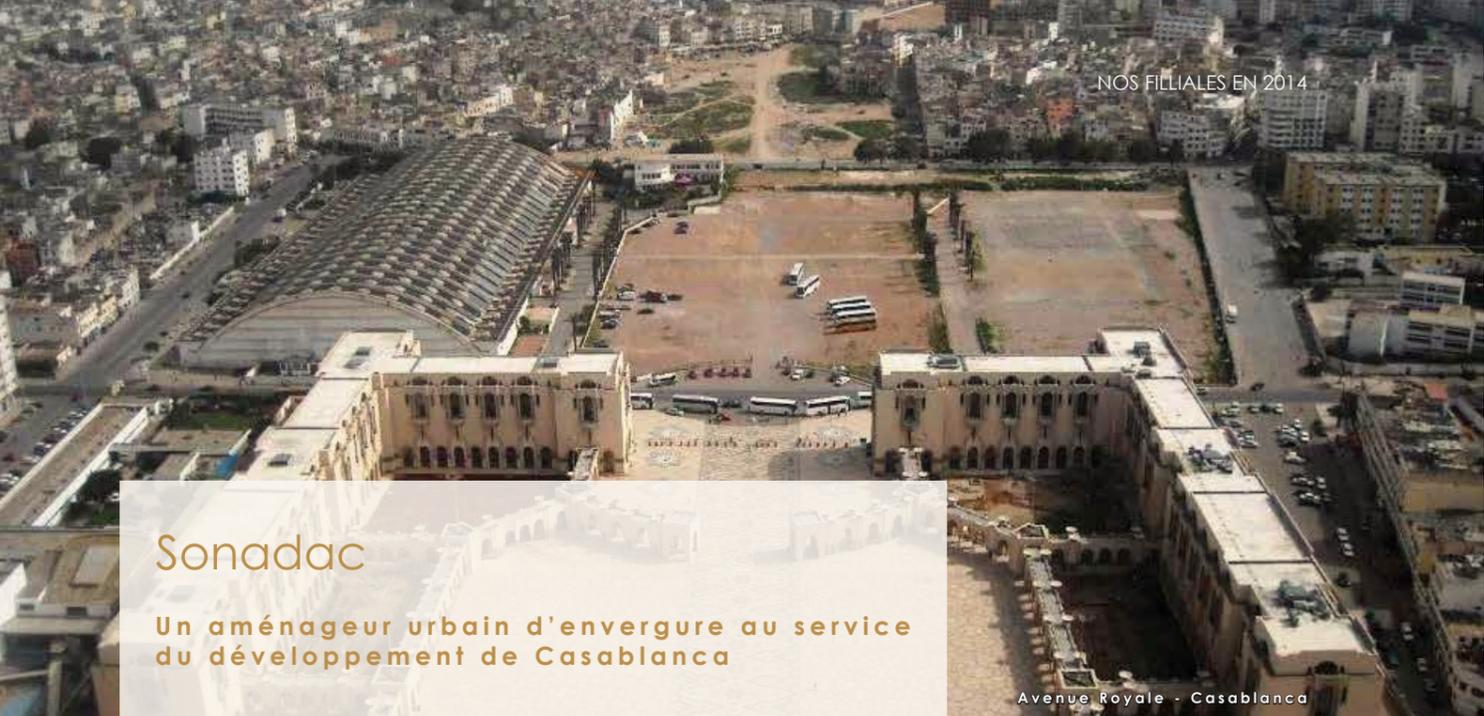
Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	0
Résultat d'exploitation	-10,54
Résultat net	-11,42

Perspectives

2015 : Ouverture de la 1^{ère} phase du Pôle Commercial.

2017 : Développement du résidentiel.
2019 : Ouverture des Pôles Santé et Éducation.



Sonadac

Un aménageur urbain d'envergure au service du développement de Casablanca

Avenue Royale - Casablanca



Jnane Saïss Développement

Un nouveau pôle urbain pour la capitale spirituelle

Pôle urbain Jnane Saïss Fès

Profil

Sonadac est une société d'aménagement urbain, dont la mission est l'acquisition, la libération et l'aménagement de l'Avenue Royale et de ses abords, reliant la mosquée Hassan II et la place Mohamed V. Par ailleurs, Sonadac réalise des opérations d'aménagement, de rénovation, de restructuration et de réhabilitation urbaine.

En bref

Date de création: 1991
Statut juridique: Société anonyme
Actionnariat:

- CDG Développement: 50 %
- État: 12,63 %
- Commune Urbaine de Casablanca: 5,4 %
- Fonds Hassan II: 25,37 %
- Crédit Agricole du Maroc: 2,81 %
- Banque Centrale Populaire: 2,03 %
- Groupement des Communes: 1,71 %

Capital social: 589 904 400 DH
Effectif: 34 collaborateurs

Gouvernance

Président: M. Mohamed Hassad
Directeur Général: M. Saad Laâchfoubi

Faits marquants

Avenue Royale:

- Signature d'une convention avec le Ministère de l'Habitat et le Ministère de l'Economie et des Finances pour l'octroi d'une contribution financière de 40000 DH par ménage concerné, à travers le Fonds Solidarité Habitat et d'Intégration Urbaine (FSHIU). La convention porte sur le relogement des résidents des constructions menaçant ruine.
- Signature d'une convention et d'un avenant avec Addoha pour la mise à disposition de 2000 logements.

- Démolition de la 2^{ème} tranche du « Pâté 14 » et de la 1^{ère} tranche de « Arsat Benslama ».
- Finalisation du premier Projet d'Arrêté de Cessibilité, portant sur 16 ha.
- Lancement des études d'aménagement des espaces publics de la 1^{ère} tranche.

Nassim: Expropriation du site et lancement des travaux de lotissement du projet de péréquation Islane Extension.

Projet Al Mouhit: Délibération du Conseil de la Ville pour la libération et le déplacement de la fourrière de Hay Hassani, en vue de la restituer à Sonadac.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	31,02
Résultat d'exploitation	-79,18
Résultat net	-117,27

Perspectives

- Développement du projet Nassim.
- Poursuite des opérations de relogement et de libération au niveau de l'Avenue Royale.
- Premier arrêté de cessibilité sur 16 hectares, dans le cadre de l'expropriation du projet de l'Avenue Royale.

Profil

La société Jnane Saïss Développement prend en charge la création d'un nouveau pôle urbain, qui devrait répondre aux besoins de développement urbain de la ville de Fès. Le nouveau pôle urbain d'Aïn Chkef, principal projet de la société, est situé à l'entrée de la ville et s'étale sur 1 054 ha (dont une première phase de 207 ha). À travers ce projet, Jnane Saïss Développement ambitionne de créer une plateforme intégrée de développement urbain.

En bref

Date de création: 2008
Statut juridique: Société anonyme
Actionnariat:

- CDG Développement: 100%

Capital social: 61 067 200 Dirhams
Effectif: 15 collaborateurs

Gouvernance

Président: M. Mohamed Hafnaoui
Directeur Général: Mme Mariam Belhoussein

Repères

Superficie: 1 054 ha (1^{ère} phase: 207 ha)
Population: 270 000 habitants (à terme)
Emplois: 22 000 emplois créés (à terme)
Investissement: 2 milliards DH (1^{ère} phase)

Faits marquants

- Accord de la Direction des Affaires Rurales pour la vente de 207 ha à la CDG.
- Accord de la Commune Rurale de Moulay Yacoub pour le morcellement des 207 ha.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	0
Résultat d'exploitation	- 5 575
Résultat net	-7 909

Perspectives

- Acquisition du foncier de la première phase, d'une superficie de 207 hectares.
- Démarrage du processus de libération du foncier.
- Démarrage des études.



Pôle Aménagement & Développement de zones touristiques intégrées

Oued Chbika Development

Une destination de rêve dans un écrin de nature

Station touristique Oued Chbika

NOS FILIALES EN 2014



Société d'Aménagement et de Promotion de la Station Taghazout

Se sentir vivre grandeur nature

Station touristique Taghazout Bay - Agadir

Profil

Oued Chbika Development est en charge de la construction, de l'aménagement, du développement et de la gestion de la zone touristique Chbika, qui s'étale sur une superficie globale de 1 500 ha (dont 500 hectares au titre de la première phase). La phase prioritaire (qui porte sur 300 hectares) comprendra 2 hôtels (Atlantic Hôtel & SPA 5* de 432 chambres et Quay Hôtel 4* de 147 chambres), un Club Med (4 et 5 Tridents) de 360 chambres, une Marina, un Golf de 18 trous, des infrastructures et des routes d'accès.

En bref

Date de création: 2007
Statut juridique: Société anonyme
Actionnariat:
 • CDG Développement: 35 %
 • Orascom Development Holding: 55 %
Rolaco: 10 %
Capital social: 570 000 000 DH
Effectif: 13 collaborateurs

Gouvernance

Président: M. Samih Onsi Sawiris
Directeur Général: M. Ihab Kamel

Repères

Investissement global (Phase prioritaire)
 1 740 MDH
Investissements réalisés (à fin 2014)
 236 MDH

Faits marquants

- Signature des terms sheet avec les banques locales (BMCE et CIH) et les banques internationales de développement (Proparco et DEG).
- Lettre de mandat avec la BERD (Banque européenne pour la reconstruction et le développement) pour le financement du projet.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	0,4
Résultat d'exploitation	-9,2
Résultat net	-8,3

Perspectives

- Lancement des travaux de développement des hôtels.

Profil

La Société d'Aménagement et de Promotion de la Station Taghazout (SAPST) est en charge du développement de la station touristique Taghazout Bay. Celle-ci devrait offrir 8 unités hôtelières, 1 village de vacances, des académies sportives (surf, golf, tennis) et des activités de loisirs. Située dans une réserve naturelle d'arganiers, la station s'engage à respecter l'environnement paysager. Elle devrait participer à l'essor socioéconomique local, à travers la création de 12 000 emplois (directs et indirects) et l'intégration des villages environnants (Tamraght et Taghazout) dans sa stratégie de développement.

En bref

Date de création: 2011
Statut juridique: Société anonyme
Actionnariat:
 • CDG Développement: 45 %
 • FMDT - SMIT: 30 %
 • Sud Partners: 25 %
Capital social: 400 000 000 DH
Effectif: 80 collaborateurs

Gouvernance

Président: M. Abdellatif Zaghoun
Directeur Général: M. Ahmed Oulahna

Repères

Superficie du terrain: 615 ha
Capacité touristique cible: 7 450 lits
Investissement global prévisionnel:
 10 milliards DH HT

Faits marquants

- Signature d'une convention avec Meliã pour la gestion du village de surf.
- Ouverture des show-rooms de Casablanca et du club-house de Tazegzout.
- Signature avec la SMIT du contrat d'acquisition du foncier.
- Signature avec Tikida et Alliances de promesses de vente.
- Signature d'une convention cadre avec l'ONMT pour la promotion de Taghazout Bay.
- Ouverture du golf et du club-house Tazegzout.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	1,34
Résultat d'exploitation	-25,61
Résultat net	-20,20

Perspectives

- 2015 : Ouverture de l'hôtel du golf (géré par Hyatt) et livraison du village de surf (géré par Meliã).



Société de Développement Saïdia

La méditerranée comme vous l'aimez

Station touristique Saïdia Med

Pôle Infrastructures

MEDZ

Accélérateur de progrès

Parc industriel intégré
Midparc Nouacer

Profil

La Société de Développement Saïdia (SDS) a été créée pour porter le projet de développement de la nouvelle Station Touristique de Saïdia. A ce titre, elle a pour mission de relancer la station, à travers la mise à niveau de ses infrastructures et aménagements, son repositionnement, l'augmentation de sa capacité d'hébergement hôtelière, le développement de nouvelles résidences touristiques et immobilières et de composantes de loisirs et d'animation et la création d'un cœur de vie.

En bref

Date de création : 2011

Statut juridique : Société anonyme

Actionnariat :

- CDG Développement : 66 %
- Fond Marocain de Développement Touristique (FMĐT) : 34 %

Capital social : 1 050 300 000 DH

Effectif : 30 collaborateurs

Gouvernance

Président : M. Abdellatif Zaghoun

Directeur Général : M. Nabil Doubi Kadmiri

Faits marquants

- Obtention de l'autorisation de construire pour le Family Hôtel Club et le Beach Hôtel.
- Achèvement des travaux de réhabilitation des infrastructures (assainissement, réseau incendie, voirie, éclairage public, eau potable, etc.).
- Signature d'une convention cadre avec l'ONMT pour l'animation et la promotion de la station, pour la période 2014-2017. Ce partenariat a pour objectifs de construire la notoriété de la destination Saïdia

auprès des golfeurs et du marché domestique, de renforcer la programmation de la destination au niveau des circuits de distribution des marchés cibles et d'allonger la saisonnalité (ouverture de début avril à fin octobre).

- Organisation de la 1^{ère} édition de la semaine nautique de Saïdia.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	0,74
Résultat d'exploitation	-42,04
Résultat net	-95,49

Perspectives

- Lancement des travaux de réalisation d'un aquaparc sur une parcelle de 7 ha, dont l'ouverture est prévue lors de l'été 2016.

Profil

Filiale locomotive du Pôle Infrastructures de CDG Développement, MEDZ opère en qualité d'accompagnateur des grandes stratégies sectorielles du pays. Elle a pour mission la conception, l'aménagement, le développement et la gestion de zones d'activité industrielles, offshores et touristiques. MEDZ a pour vision de maintenir sa position de leader, en tant que partenaire de référence de l'État dans la mise en œuvre des stratégies sectorielles et leurs déclinaisons régionales et territoriales et ce, en faveur de l'édification d'un Maroc plus compétitif.

En bref

Date de création : 2002

Statut juridique : Société anonyme

Actionnariat :

- CDG Développement (100 %)

Capital social : 1 124 000 000 DH

Effectif : 80 collaborateurs

Gouvernance

Président du Conseil de Surveillance :

M. Abdellatif Zaghoun

Président du Directoire : M. Omar Elyazghi

Membres du Directoire : M. Mohssine Semmar et M. Abderrafie Hanouf

Faits marquants

- Participation de MEDZ à la visite royale en Afrique de l'Ouest (Mali, Côte d'Ivoire, Guinée-Conakry et Gabon). A cette occasion, quatre mémorandums d'entente et un protocole d'accord ont été signés.
- Rachat des participations de la société Edonia dans les filiales Atlantic Free Zone Investment (AFZI) et Atlantic Free Zone Management (AFZM).
- Lancement des travaux d'aménagement de la deuxième tranche du parc industriel de Jorf Lasfar.
- Installation du groupe Altran à Casanearshore, avec la création d'un centre d'ingénierie dans le secteur

automobile et du groupe Acticall, leader européen de la relation-client, à Fès Shore, permettant ainsi de lancer cette nouvelle destination Tier 2.

- Mise en service de l'usine BONTAZ, leader mondial dans l'équipement automobile, au parc industriel de Jorf Lasfar.
- Mise en service de l'usine DELPHI, un des leaders mondiaux de l'industrie du câblage, à Atlantic Free Zone à Kénitra.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	340
Résultat d'exploitation	94
Résultat net	-135



MEDZ Sourcing

La référence méditerranéenne de l'outsourcing

Parc d'activités
offshoring Fès Shore

Casanearshore SA

Une porte ouverte sur le monde,
pour un pôle d'avenir

Zone d'offshoring
et d'outsourcing
Casanearshore Park

Profil

MEDZ Sourcing assure la gestion globale et l'animation des zones dédiées aux activités d'Offshoring et des parcs industriels. Elle gère actuellement plus de 200 clients internationaux sur une quinzaine de parcs, totalisant plus de 300 000 m² de bureaux professionnels et plus de 1 500 ha à travers l'ensemble du territoire et ce, en mettant la satisfaction client au cœur de ses préoccupations.

En bref

Date de création : 2011
Statut juridique : Société anonyme
Actionnariat :
 • MEDZ (100 %)
Capital social : 10 000 000 DH
Effectif : 42 collaborateurs

Gouvernance

Président : M. Omar Elyazghi
Directeur Général : M. Abderrafie Hanouf

Faits marquants

- Inauguration par Sa Majesté le Roi du centre de développement des compétences de l'OCP, sis au parc Jorf Lasfar.
- Inauguration officielle des unités de production de Saint-Gobain et de Delphi au sein d'Atlantic Free Zone.
- Exposition du modèle marocain de gestion des parcs offshoring au symposium international d'Ankara et présentation de l'offre de services des parcs lors de salons et symposiums internationaux (Londres, Paris et Barcelone).

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	113,33
Résultat d'exploitation	12,57
Résultat net	7,99

Perspectives

- Intégration dans le portefeuille de la zone franche Midparc et la montée en charge de Fès Shore.
- Enrichissement des prestations de services sur les autres zones industrielles.
- Extension du périmètre de gestion d'actifs à d'autres partenaires.

Profil

Casanearshore SA est un aménageur et développeur d'infrastructures et de bâtiments au sein des parcs dédiés aux activités de tertiaire et d'offshoring. Les parcs développés sont conçus en campus intégré, ce qui permet aux opérateurs de bénéficier de bâtiments à la pointe de la technologie et de l'ergonomie, de services et de commerces, d'un cadre incitatif spécial et d'un coût d'opération compétitif.

En bref

Date de création : 2006
Statut juridique : Société anonyme
Actionnariat :
 • MEDZ (100 %)
Capital social : 350 300 000 DH
Effectif : 14 collaborateurs

Gouvernance

Président : M. Omar Elyazghi
Directeur Général : M. Rachid El Alaoui

Repères

Superficie développée : 234 000 m²
Investissements réalisés : Près de 2 600 millions de dirhams
Emplois créés : 21 000 emplois
Parcs lancés : 3 parcs (Casanearshore, Fès Shore et Oujda Shore).

Faits marquants

- Arrivée de Cummins, entreprise américaine qui conçoit, fabrique et distribue des moteurs diesel et au gaz naturel, ainsi que des produits connexes.
- Lancement d'une étude foncière pour la mise en œuvre d'un système de copropriété au sein des parcs, qui permet le maintien d'une gestion centralisée des espaces communs.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	171,36
Résultat d'exploitation	39,98
Résultat net	-17,98

Perspectives

- Lancement du développement d'une nouvelle parcelle de 17 000 m² à Casanearshore.
- Lancement de la commercialisation du parc Oujda Shore.

Technopolis Rabatshore SA

Une plateforme à la pointe de la technologie

Zone d'offshoring
et d'outsourcing
Technopolis Rabat-Salé

Profil

Technopolis Rabatshore SA est un aménageur et développeur d'infrastructures et de bâtiments au sein de parcs dédiés aux activités de tertiaire et d'offshoring et industriel. La société a développé le premier parc dédié aux activités de haute technologie (pour son propre compte et pour celui de tiers). Le parc de Technopolis offre aux opérateurs un cadre de travail et une qualité de vie exceptionnels.

En bref

Date de création: 2008

Statut juridique: Société anonyme

Actionnariat:

- MEDZ (100 %)

Capital social: 200 000 000 DH

Gouvernance

Président: M. Omar El Yazghi

Directeur Général: M. Rachid El Alaoui

Repères

Superficie développée: 90000 m² de plateaux bureaux et services et 27000 m² de plateforme industrielle aux spécificités des utilisateurs

Investissements réalisés: Environ 1 300 millions de dirhams

Emplois créés: 8000 emplois

Parcs lancés: 1 parc (Technopolis)

Faits marquants

- Finalisation de l'étude de terrain relative aux sécurités externes nécessaires au développement de data-center. Celle-ci a confirmé que le site présente toutes les sécurités requises.
- Finalisation de l'opération de cession d'un terrain au profit de la société Wana Corporate, pour le développement d'un Datacenter certifié Tier III.
- Finalisation de la construction du siège social du bureau d'étude CID au sein du parc Technopolis.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	107,16
Résultat d'exploitation	44,02
Résultat net	11,03

Parc Haliopolis

Prenez le large avec le parc halieutique d'Agadir

Parc Industriel Haliopolis

Profil

La société Parc Haliopolis est en charge de la conception, de l'aménagement, de la commercialisation et de la gestion du parc Haliopolis. Cette zone d'activité industrielle et logistique, dédiée à la transformation des produits de la mer, offre des infrastructures de qualité et intègre l'ensemble de la filière, notamment la transformation, les industries de support, les services aux entreprises et aux personnes, la recherche et le développement, la formation et la logistique.

En bref

Date de création: 2010

Statut: Société anonyme

Actionnariat:

- MEDZ: 51 %
- Crédit Agricole du Maroc: 20 %
- Conseil Régional de Souss Massa Daraâ: 15 %
- Fonds Igrane: 14 %

Capital social: 71 000 000 DH

Effectif: 5 collaborateurs

Gouvernance

Président: M. Omar Elyazghi

Directeur Général: M. Saâd Harket

Repères

Investissement global: 656 MDH

Faits marquants

- Décision d'intégrer l'Agropole de Souss Massa dans les tranches 2, 3 et 4 du Parc Haliopolis.
- Décision du Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime d'implanter son qualipole au sein du Parc

Haliopolis (notamment les laboratoires de l'ONSSA, de l'IRNRA et de l'EACCE).

- Lancement du modificatif de la zone logistique, pour adapter l'offre à la demande.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	8,9
Résultat d'exploitation	-2,3
Résultat net	-4,4

Perspectives

- Lancement d'un programme d'investissement ambitieux en 2016 (plus de 64 millions de dirhams).



Oued Fès

Vivre au vert, au cœur d'un environnement naturel préservé

Oued Fès Golf City

NOS FILIALES EN 2014



Pôle Développement Immobilier

Compagnie Générale Immobilière

L'immobilier en toute confiance

Programme immobilier
The Park Anfa Condominium

Profil

Le projet Oued Fès constitue le projet pilote du Programme de Développement Régional Touristique de Fès 2015 (PDRT). A travers la réalisation d'un golf de 18 trous et l'aménagement de plusieurs lots de terrain destinés à la réalisation d'unités hôtelières, le projet Oued Fès devrait contribuer à augmenter la capacité litière de la ville de 1 000 lits. Par sa composante immobilière et commerciale, le projet participe également à la création d'un cadre de vie exceptionnel au cœur de la ville de Fès.

En bref

Date de création : 2009
Statut juridique : Société anonyme
Actionnariat :
 • MEDZ (100 %)
Capital social : 105 300 000 DH
Effectif : 8 collaborateurs

Gouvernance

Président : M. Omar Elyazghi
Directeur Général : M. Mohamed Mengad

Repères

Investissement global : 860 MDH

Faits marquants

- Dépôt d'un plan modificatif, avec un nouveau programme alliant les composantes touristique,

immobilière et commerciale, élaboré sur la base d'une étude de repositionnement marketing.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	0
Résultat d'exploitation	11,6
Résultat net	-6,9

Perspectives

- Lancement des travaux complémentaires de VRD et d'une campagne de communication en vue de la commercialisation du projet.
- Lancement d'un appel à manifestation d'intérêt pour l'attribution des lots hôteliers.

Profil

La Compagnie Générale Immobilière (CGI) montre depuis 55 ans la voie d'un urbanisme responsable, en réalisant avec soin des projets conçus pour s'intégrer harmonieusement et durablement dans leur environnement. Acteur global de l'immobilier, la CGI a une stratégie de croissance basée sur une diversification de son offre, qui aborde tous les secteurs à haute valeur ajoutée (résidentiel, professionnel, touristique, hôtelier et équipements communautaires) et tous les segments (social, économique, moyen et haut standing).

En bref

Date de création : 1960
Statut juridique : Société anonyme
Actionnariat :
 • CDG Développement : 94,2 %
 • CDG : 5,5 %
 • Actionnaires minoritaires : 0,3 %
Capital social : 1 840 800 000 DH
Effectif : 218 collaborateurs

Gouvernance

Président : M. Abdellatif Zaghoun
Directeur Général : M. Khadir Lamrini
Directeur Général Délégué (en charge du Pôle Finances) : M. Samir Kalam Alami
Directeur Général Délégué (en charge du Pôle Commercial & Marketing) : M. Adil Chennouf

Repères

Investissements consolidés : Environ 2 500 MDH

Nombre de projets livrés en 2014 : 20 projets

Nombre de projets en cours : 17 projets

Faits marquants

- Lancement d'une émission obligataire d'un montant de 1,5 milliards de dirhams sur 5 ans.
- Ouvertures d'hôtels: Hôtel 4* Mercure Quemado Resort (Al Hoceïma), hôtel 4* Rif (Nador) et nouvelle station balnéaire Lunja Village à Imi Ouaddar (Agadir).
- Lancement de nouveaux projets: Les orangers de Targa (zone villa à Marrakech), Les Oris (tranches 1 et 2 à Rabat), Les résidences Bleues (Harhoura) et The Park-Anfa Condominium (Casablanca).
- Livraisons de la troisième tranche du projet « Les Quais verts » à Oujda.
- Lancement des travaux de la deuxième tranche du projet « Badès » à Al Hoceïma.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	2 420
Résultat d'exploitation	153,31
Résultat net	76,76



Dyar Al Mansour

Promoteur de qualité de vie

Programme Immobilier
Dyar Al Baïdae



Al Manar Development Company

Un nouvel horizon se dessine
au bord de l'océan

Pôle multifonctionnel
Casa Marina

Profil

Dyar Al Mansour est un promoteur immobilier opérant dans le segment du logement social et de moyen standing accessible. La société réalise des programmes de développement urbains intégrés, en phase avec les actions gouvernementales visant à réduire le déficit d'habitat dans ce secteur. Elle œuvre à concilier les impératifs sociaux et humains en alliant la qualité de construction, l'optimisation des coûts et des délais de réalisation. Elle intervient sur l'ensemble du territoire national : Rabat et Région, Mohammedia, El Jadida, Had Soualem, Khémisset, Nador, Tanger, Béni Mellal, Ouarzazate, Sidi Slimane, Settat, Fès, Sidi Yahya, etc.

En bref

Date de création : 1968
Statut juridique : Société anonyme
Actionnariat :
• CGI (100 %)
Capital social : 530 000 000 DH
Effectif : 111 collaborateurs

Gouvernance

Président Directeur Général : M. Abdellatif Hadj Hamou
Directeur Général Délégué (Pôle Réalisations) : M. Hicham M'Rabety

Repères

Investissements réalisés : 616 MDH (y compris le foncier)

Faits marquants

- Démarrage des livraisons des tranches D et E des projets de Tamesna et Nador 1.
- Lancement de la commercialisation de Jnane Sidi Slimane et du lotissement 2 Khémisset.
- Obtention du label Itizam de la FNPI pour le projet Dyar Al Baïda à Lakhyayta.
- Lancement de la commercialisation des logements sociaux du projet Al Mansour-Zenata (684 appartements de types F2 et F3, d'une superficie de 55 m² au prix de 200 000 DH).
- Mise en chantier du projet Zahrat Al Jadida II (îlots 55 et 62).
- Acquisition, auprès de la CGI, du foncier restant à valoriser à Hay Mohammadi (Agadir).
- Signature des compromis de vente des fonciers pour les projets Bouknadel, Oued Fès, Témara, Skhirat et Aïn Atiq.
- Acquisition du foncier pour le projet Jnane Settat pour 22,47 MDH.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	641
Résultat d'exploitation	69
Résultat net	72

Profil

Al Manar Development Company est en charge du développement et de la commercialisation de Casablanca Marina, projet novateur qui ambitionne de positionner Casablanca dans le giron des grandes métropoles, à l'échelle régionale et internationale. Sur le plan institutionnel, Al Manar est le gestionnaire de la convention de mise en valeur signée entre le groupe CDG et le gouvernement. Sur le plan opérationnel, Al Manar est l'aménageur du projet et le promoteur et développeur de la zone résidentielle et de bureaux.

En bref

Date de création : 2004
Statut juridique : Société anonyme
Actionnariat :
• CGI (100 %)
Capital social : 300 000 000 DH
Effectif : 37 collaborateurs

Gouvernance

Président : M. Khadir Lamrini
Directeur Général : M. Rachid Benchaâboun

Repères

Assiette foncière : 26 ha (dont 12 ha gagnés sur la mer)
Montant prévisionnel de l'investissement : 8 milliards de dirhams
Période de réalisation du projet : 2006 – 2016

Faits marquants

- Cession d'une surface utile globale de 32 490 m² de bureaux.
- Mise en location de 76,5 % des plateaux de bureaux de la Tour Crystal 1.
- Livraison totale et mise en exploitation de la zone prioritaire.
- Finalisation des études de l'Aquarium de Casablanca.
- Signature avec la Samir du contrat de vente de la Tour Bureaux « Ivoire 2 », qui comprend 6 149 m² de surface utile de plateaux de bureaux nouvelle

génération, dotés d'infrastructures technologiques avancées et répondant aux normes internationales.

- Dans le cadre du plan de développement de la région du Grand Casablanca (2015-2020), présidé par Sa Majesté le Roi, signature d'une convention relative à l'aménagement de la voirie et des infrastructures routières et à l'amélioration des conditions de circulation.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	585,81
Résultat d'exploitation	54,04
Résultat net	36,69



CGI Management

Notre expertise au service de vos projets

Plateaux de bureaux
Ryad business Center



Lacivac

Un engagement citoyen en faveur des populations défavorisées

Projet socio-urbain
Ryad Sidi Hajjaj

Profil

CGI Management est une société dédiée à la gestion des projets immobiliers en maîtrise d'ouvrage déléguée. Elle assure une prestation de service dans le domaine Immobilier pour la réalisation de tous types d'ouvrages pour le compte de clients du groupe CDG, publics et privés. La société intervient dans la Maîtrise d'Ouvrage Déléguée (MOD), dans le Project Management, la Maîtrise d'Ouvrage Déléguée Clés en main, l'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMO) et le conseil technique en immobilier. Des équipes dédiées gèrent les études et constructions des projets confiés par les clients et servent d'interface avec tous les acteurs du projet et ce, de la phase programmation jusqu'à la livraison de l'ouvrage.

Faits marquants

- Inauguration par Sa Majesté le Roi du Centre Hospitalier Universitaire Mohamed VI à Oujda. Cet établissement a nécessité un investissement de 1,2 milliard de dirhams. Construit sur un terrain de 10 hectares et doté d'une capacité de 653 lits, il comporte notamment un hôpital des spécialités, un hôpital Mère-Enfant, un centre des brûlés, un centre d'oncologie et un hôpital de la santé mentale et des maladies psychiatriques.
- Signature de nouveaux contrats en maîtrise d'ouvrage déléguée :
 - Fondation Hassan II des œuvres sociales: construction de 108 villas et d'un club-house à El Menzah Rabat (chiffre d'affaires prévisionnel de 13,5 millions de dirhams).

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	19,04
Résultat d'exploitation	9,43
Résultat net	6,49

Perspectives

- Centraliser l'ensemble des projets en MOD initiés par le groupe CDG.
- Diversifier l'activité, avec des missions AMO, Contract Manager et MOD clés en mains.

En bref

Date de création: 2012
Statut juridique: Société anonyme
Actionnariat:
 • CGI (100 %)
Capital social: 2000000 DH
Effectif: 18 collaborateurs

Gouvernance

Président: M. Khadir Lamrini
Directeur Général: Mme Mériem Ababou

- Risma: construction de 34 villas de haut standing à Rabat (chiffre d'affaires prévisionnel de 4,5 millions de dirhams).
- Ministère de la Santé: construction du CHU Ibn Sina à Rabat (hôpitaux d'Avicennes, El Ayachi et Moulay Youssef), sur une surface de 100000 m² et pour 2 milliards DH.
- Signature d'un contrat AMO avec un grand groupe d'assurances privées (chiffre d'affaires forfaitaire de 1 million de dirhams).
- Démarrage des travaux de constructions du Tribunal de Famille de Rabat et de 7 amphithéâtres (Agadir, Casablanca, Mohammedia, Oujda et Nador).

- Développer le portefeuille de clients privés.
- Fidéliser les clients à forte valeur ajoutée.

Profil

Lacivac est une société spécialisée en accompagnement social et en maîtrise d'œuvre sociale (MOS). Elle s'intègre dans les programmes de lutte contre l'habitat insalubre, de libération, d'assainissement du foncier et d'appui des politiques de renouvellement et restructuration des zones urbaines. Lacivac ambitionne de devenir l'acteur de référence national en matière d'accompagnement social, de médiation et de maîtrise d'œuvre sociale.

Faits marquants

- Transfert de la réalisation du projet Sidi Hajjaj à la société Idmaj Sakan.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	5,6
Résultat d'exploitation	0,93
Résultat net	0,82

Perspectives

- Poursuite de la réalisation des objectifs contractuels relatifs aux projets de Dyar Al Mansour, en tant que prestataire de services.

En bref

Date de création: 1962
Statut juridique: Société anonyme
Actionnariat:
 • CDG Développement: 47 %
 • Somadet: 53 % (filiale à 100 % de CDG développement)
Capital social: 3 400 000 DH
Effectif: 12 collaborateurs

Gouvernance

Président: M. Abdellatif Hadj Hamou
Directeur Général: M. Younès Benabdellah

- Réalisation d'une étude MOS, pour le compte de Dyar Al Madina, pour l'accession à la propriété des 1 950 occupants de la Cité Yacoub Al Mansour à Rabat.

- Concrétisation de nouveaux contrats de projets MOS & AS et médiation pour le compte des filiales du groupe CDG.

Pôle Services aux Collectivités Territoriales

Casa Développement

Un outil de développement ambitieux pour le développement de Casablanca

Profil

Casa Développement est une société de développement local de la ville de Casablanca, fruit d'un partenariat entre le Conseil de la Commune Urbaine de Casablanca et CDG Développement. Elle a pour mission de réaliser des projets visant le développement économique et social de la capitale économique. A ce titre, le Conseil de la Commune Urbaine de Casablanca a notamment confié à Casa Développement la gestion et l'exploitation du stationnement payant au niveau du territoire de la commune.

En bref

Date de création : 2008
Statut juridique : Société anonyme
Actionnariat :
 • Commune Urbaine de Casablanca (51 %)
 • CDG Développement (49 %)
Capital social : 40 000 000 DH
Effectif : 6 collaborateurs

Gouvernance

Président : M. Khalid Safir
Directeur Général : M. Nabil Belabed

Faits marquants

- Démarrage de l'activité dans le secteur de la gestion du stationnement en voirie au niveau des zones à fortes activités économiques, commerciales et de service de la ville de Casablanca, notamment Roches Noires.
- Démarrage de la gestion des parkings en surface, notamment le parking de Casa Voyageurs.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	0
Résultat d'exploitation	-2,3
Résultat net	-1

Perspectives

- Extension de l'activité de la société au secteur de la gestion du stationnement en voirie au niveau des zones à fortes activités économiques, commerciales et de service de la ville de Casablanca, notamment l'hyper-centre des arrondissements Maârif et Anfa.
- Gestion progressive des parkings en surface de la ville de Casablanca (notamment le parking de l'hôtel Hayat Regency, de la CTM, du Maârif et de l'angle 11 janvier - Rahal Meskini).



Témara Développement

Une solution d'avenir pour une gestion plus efficace

Centre commercial de proximité Ennasr

Profil

Témara Développement est une société dédiée au développement de la Commune de Témara. Son champ d'intervention concerne la conception et la réalisation des projets d'équipements, d'infrastructures, d'aménagement et de renouvellement urbain. Les objectifs assignés à la société consistent à accélérer la réalisation des projets d'équipements, par une meilleure définition des programmes d'investissement, une optimisation des montages et un suivi rigoureux des réalisations.

En bref

Date de création : 2008
Statut juridique : Société anonyme
Actionnariat :
 • Commune Urbaine de Témara (51 %)
 • CDG Développement (49 %)
Capital social : 40 millions DH
Effectif : 1 collaborateur

Gouvernance

Président : M. Ahmed Mellouki (Président de la Commune Urbaine de Témara)
Directeur Général : M. Moulay Hicham Boukili

Faits marquants

- Étude des opportunités d'investissement dans le secteur de l'éclairage public.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	-
Résultat d'exploitation	-1,2
Résultat net	0,02

Perspectives

- Lancement de nouveaux projets (éclairage public, etc.).
- Déblocage ou abandon des projets présentés lors des précédents Conseils d'administration.



Compagnie Générale des Parkings

L'ingénierie des métiers de stationnement

Parking de la Place
Moulay Hassan

NOS FILIALES EN 2014

Rabat Parking

L'organisateur du stationnement de la capitale

Profil

La Compagnie Générale des Parkings (CG Park) a pour vocation principale la gestion et l'exploitation de parkings à ciel ouvert et en ouvrage. Aujourd'hui, la société se tourne vers différentes villes du Royaume pour exploiter et développer le stationnement, essentiellement en voirie dans le cadre de concessions ou de sociétés de développement local et ce, en partenariat avec les communes (notamment celles de Rabat et Marrakech).

Faits marquants

- Démarrage de l'exploitation du parking de la nouvelle gare de Casa Port, d'une capacité de 450 places, suite à l'inauguration royale en date du 25 septembre 2014.
- Adjudication et reconduction des contrats de gestion des aéroports Rabat, Fès, Tanger, Essaouira et Ouarzazate, pour une durée de 5 années.
- Gestion pour compte du parking de la société Al Manar.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	12,9
Résultat d'exploitation	-11,5
Résultat net	-11,9

Perspectives

- Gestion des parkings de Marjane et Mc Donald's, notamment à Sidi Maârouf et à la Corniche Casablanca.
- Réflexion pour un partenariat avec la Wilaya de Kénitra en vue de gérer la voirie et les parkings au niveau du centre-ville, de Khebbazat, de Mehdiâ et de Moulay Bouselham.
- Poursuite des négociations avec plusieurs organismes pour la gestion de leurs parkings: ONDA, ONCF, CDG Capital Real Estate, Casanearshore, Technopolis, Foncière Chellah, Arribat Center, TGR Rabat, Morocco Mall, Mégarama Essaouira, Théâtre de Casablanca, etc.

En bref

Date de création: 2005

Statut juridique: Société anonyme

Actionnariat:

- CDG Développement (100 %)

Capital social: 197 613 800 DH

Effectif: 71 collaborateurs (dont 20 permanents et 51 intérimaires)

Gouvernance

Président Directeur Général: M. Abdellatif Fazouane

- Démarrage de l'extension de la zone d'horodateurs à Rabat (dans les quartiers de Hay Riad, Agdal et Hassan).
- Inventaire des immobilisations et régularisation comptable, avec un impact de 1,3 MDH.
- Constatation d'une provision de la créance d'Avilmar, de l'ordre de 1,8 MDH.

- Poursuite de la prospection de sites potentiels à exploiter et accentuation de la veille en matière d'appels d'offres publics pour l'exploitation de parkings.
- Poursuite de l'opération d'assainissement juridique des deux parkings Moulay Hassan et Hay Riad à travers des réunions avec la Commune et la Wilaya.
- Réflexion pour la mise en place d'une animation au niveau de ces deux parkings.

Profil

Rabat Parking est une société de développement local qui intervient dans le domaine de la gestion et de l'exploitation du service de stationnement payant au niveau de la ville de Rabat. Elle œuvre pour le développement des infrastructures liées à la mobilité urbaine, en investissant au niveau de la voirie et des parkings en ouvrage.

Faits marquants

- Démarrage effectif de l'exploitation de nouvelles zones d'horodateurs, avec une consistance de 3200 places, portant le nombre total de places exploitées par la société à plus de 6000 places.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	21
Résultat d'exploitation	4
Résultat net	4

Perspectives

- Construction de 4 parkings en ouvrage.
- Aménagement et exploitation de nouveaux parkings en surface.
- Aménagement de l'esplanade Mamounia.

En bref

Date de création: 1998

Statut juridique: Société de développement local – Société anonyme

Actionnariat:

- Commune Urbaine de Rabat: 51 %
- CG Park: 49 %

Capital social: 20 000 000 DH

Effectif: 91 collaborateurs et 36 contrôleurs municipaux assermentés

Gouvernance

Président: M. Saâd Benmbarek

Directeur Général: Mme Fatima Zahra Alaoui

Repères

- **Investissement:** 6,6 millions de dirhams

- Installation de 150 horodateurs et de 4 systèmes d'accès aux parkings.
- Réalisation d'une étude préliminaire pour la construction de quatre parkings souterrains.



Avilmar

Le spécialiste de la gestion du stationnement de Marrakech

Parking de la Place Jamaâ El Fna



Pôle Services

Novec

Votre partenaire polyvalent pour des solutions durables

Profil

Avilmar est une société de développement local spécialisée dans la gestion et l'exploitation du service de stationnement au niveau du centre-ville de Marrakech. Ainsi, elle est en charge de la gestion de la voirie (à travers les horodateurs), l'exploitation de parkings fermés, l'organisation du stationnement et la garantie de la disponibilité de places de stationnement. In fine, la société ambitionne d'améliorer l'attractivité du centre-ville et d'accompagner la ville dans sa stratégie de développement du stationnement et ce, conformément au Plan de Déplacement Urbain (PDU).

En bref

Date de création: 2009
Statut juridique: Société anonyme
Actionnariat:

- Compagnie Générale des Parkings: 49 %
- Commune Urbaine de Marrakech: 51 %

Capital social: 24 600 000 DH
Effectif: 65 collaborateurs (dont 21 intérimaires)

Gouvernance

Président: M. Abdellatif Otarid
Directeur Général: M. Saâd Ghazaoui

Faits marquants

- Intégration du projet du parking Arsat Maach dans le programme « Marrakech, cité du renouveau permanent », lancé par Sa Majesté le Roi.
- Augmentation du capital social, pour atteindre 24 600 000 DH.
- Régularisation de la situation nette, qui dépasse désormais le quart du capital.
- Redéploiement de quelques horodateurs, en vue d'un meilleur service à l'utilisateur.
- Suspension de l'exploitation de quelques sites, à cause des travaux d'élargissement des voies et de l'interdiction de stationnement.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	12,8
Résultat d'exploitation	1,4
Résultat net	0,6

Profil

Acteur majeur de l'ingénierie marocaine, Novec intervient dans des domaines d'activité variés: les grandes infrastructures (barrages, autoroutes, ouvrages d'art, tunnels, rails), l'aménagement urbain, les ressources en eau, l'assainissement et l'environnement, le bâtiment et l'ordonnancement, pilotage et coordination (résidentiel, tertiaire, hôtellerie, stades, théâtres, immeubles de grande hauteur), l'agriculture, le développement rural, l'énergie, l'industrie, l'ingénierie informatique, le développement durable, l'alimentation en eau potable et l'assainissement.

En bref

Date de création: 1958
Statut juridique: Société anonyme
Actionnariat:

- CDG Développement: 97 %
- BMCI: 3 %

Capital social: 50 000 000 DH
Effectif: 505 collaborateurs

Gouvernance

Président: M. Abdellatif Zaghoun
Directeur Général: M. Taoufiq Marzouki Zerouali

Repères

Carnet de commandes: 854 millions de dirhams à fin 2014 (2,8 années d'activité)
Veille commerciale: 4 461 opportunités identifiées au niveau national

Faits marquants

- Finalisation de la création de Novec Mauritanie SAS, détenue conjointement par Novec (49 %) et la Caisse Mauritanienne des Dépôts et de Développement (51 %).
- Signature du Contrat de Croissance à l'Export, dans le cadre du programme sur 3 ans mis en place par le Ministère Délégué Chargé du Commerce Extérieur. Cette démarche vise à affermir sa présence à l'international.
- Rencontre avec la Banque Africaine de Développement, en vue de recueillir des données auprès des parties prenantes, notamment dans le secteur privé.
- Visite de travail d'une délégation du Ministère camerounais de l'Économie, du Plan et de l'Aménagement du territoire. À cette occasion, Novec a présenté son expérience en matière d'études sur les ouvrages de retenue d'eau et les systèmes d'irrigation.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	296
Résultat d'exploitation	40
Résultat net	25



Dyar Al Madina

Une vision innovante pour le locatif de demain

Résidence pour étudiants
Bayt Al Maârifâ Casablanca

NOS FILIALES EN 2014



Exprom Facilities

Nos métiers facilitent le vôtre

Hôtel Naoura
Barrière Marrakech

Profil

Leader en matière de gestion de patrimoine, Dyar Al Madina a acquis, en soixante ans, une expertise et un savoir-faire dans le domaine du développement et de la gestion du patrimoine immobilier, à travers la réalisation de programmes d'habitat économique et social. Aujourd'hui, la société a adopté une nouvelle stratégie basée sur la revalorisation de son patrimoine (par la réalisation de projets de réhabilitation urbaine des fassus anciens) et le positionnement sur des créneaux du locatif de niche, en accompagnement des stratégies des pouvoirs publics. Il s'agit du développement et de l'exploitation des résidences pour étudiants et du lancement d'études de marché pour le développement et l'exploitation des résidences locatives, en accompagnement des zones dédiées aux nouvelles activités.

Faits marquants

- Entrée en exploitation de la troisième tranche de la résidence de l'Université Internationale de Rabat (UIR).
- Diagnostic technique des immeubles collectifs (faisant partie du patrimoine propre et de celui du RCAR).

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	92
Résultat d'exploitation	41
Résultat net	36

Perspectives

- Poursuite de la montée en charge de l'activité des résidences pour étudiants.
- Stabilité des indicateurs d'activité de la gestion locative sociale.

En bref

Date de création: 1951

Statut juridique: Société anonyme

Actionnariat:

- CDG Développement: 83,7 %
- État: 16 %
- Autres: 0,3 %

Capital social: 20 000 000 DH

Effectif: 131 collaborateurs

Gouvernance

Président: M. Faisal Belhassani

Directeur Général: M. Soufiane Ibrahim

- Nouvelle expertise pour l'acquisition du patrimoine du RCAR.
- Accompagnement de la Direction des Domaines dans la rétrocession de son patrimoine.

- Activation de la cession de patrimoine, compte-tenu de l'entrée en vigueur du nouveau décret de révision à la baisse des prix de cession.

Profil

Acteur du Facility Management, Exprom Facilities opère à travers le royaume sur 4500 sites. Aujourd'hui, la société est leader dans le domaine du Facility Management, qu'il s'agisse d'immeubles de bureaux, d'aéroports, d'hôtels, d'agences bancaires, de centres sportifs, de bibliothèques ou encore d'universités. Ses clients bénéficient d'une solution sur mesure, qui s'adapte aux contraintes d'exploitation liées à leur activité.

Faits marquants

- Création de l'APEFM (Association pour le Progrès des Entreprises de Facility Management et du Multitechnique au Maroc), en partenariat avec Spie, Cofely-GDFSuez, Sodexo, FPM et Ventec.
- Gain du marché pour assurer la maintenance multi technique du siège de la société Inwi à Casablanca pour une durée de 2 ans.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	158
Résultat d'exploitation	7,7
Résultat net	4

Perspectives

- Perspectives d'évolutions importantes du chiffre d'affaires, grâce aux actions commerciales menées au niveau de l'OCP, de Cegelec, de Sonarges et du RCAR.

En bref

Date de création: 1995

Statut juridique: Société anonyme

Actionnariat:

- CDG Développement: 50 %
- Vinci Facilities: 25 %
- Cegelec Maroc: 25 %

Capital social: 23 500 000 DH

Effectif: 229 collaborateurs

Gouvernance

Président: M. Ahmed Rahmani

Administrateur Directeur Général: M. Jean Luc Hannotte

- Obtention de plusieurs agréments techniques (dont celui de Redal et Lydec).
- Formation des responsables de sites.



Vigiprom

Un expert au service de votre sécurité

Profil

Dans le cadre de la nouvelle réglementation relative aux activités de gardiennage, Exprom Facilities a créé sa filiale Vigiprom, entièrement dédié aux activités de gardiennage. La mission de la société s'articule autour de la protection des biens et des personnes, à travers des solutions intégrées de surveillance.

En bref

Date de création : 2013
Statut juridique : Société à responsabilité limitée
Actionnariat :
 • Exprom Facilities (100 %)
Capital social : 100 000 DH
Effectif : 140 collaborateurs

Gouvernance

Gérant : M. Hicham Marhraoui

Faits marquants

- Obtention d'une grande référence en matière de gardiennage et de surveillance (hôtel Naoura Barrière à Marrakech). Ce contrat permet à Vigiprom

d'avoir sa première référence dans le monde de l'hôtellerie de luxe.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	31,1
Résultat d'exploitation	1,1
Résultat net	0,6

Perspectives

- Perspectives d'évolutions importantes du chiffre d'affaires grâce aux actions commerciales menées au niveau de l'OCP, de Cegelec et du RCAR.



Hotels & Resorts of Morocco

Opérateur historique dans le domaine touristique

Hôtel Riad Ouarzazate

Profil

Hotels & Resorts of Morocco (HRM) a pour mission la gestion hôtelière d'une partie du parc hôtelier de la CDG. Dans le cadre de son repositionnement, HRM conçoit, aménage et gère des hôtels avec une vision structurée. Des marques commerciales ont été créées en vue de coiffer les unités hôtelières et d'assurer, ainsi, une cohérence d'ensemble. Le parc hôtelier géré actuellement par la société comprend 14 unités (Lyla Confort Restinga, Jnan Fès, Moulay Yacoub, Sidi Harazem, Le Lido Casablanca Thalasso & Spa, Béni Mellal Ouzoud, Marrakech Le Sémiramis, Marrakech Le Tichka, Agadir Les Omayades, Ouarzazate Le Tichka, Ouarzazate Le Riad, Ouarzazate Le Zat, Erfoud Le Riad et Zagora Riad Salam).

En bref

Date de création : 1977
Statut juridique : Société anonyme
Actionnariat :
 • CDG Développement (100 %)
Capital social : 36 620 000 DH
Effectif : 1 020 collaborateurs (siège et hôtels)

Gouvernance

Président : M. Mamoun Lahlimi Alami
Directeur Général : M. Rachid Karkari

Faits marquants

- Suivi de la rénovation de l'hôtel Jnan Fès.
- Sortie du périmètre de gestion de l'hôtel Mohammed V et des Appart-Hôtel Quemado à Al Hoceima.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	36,2
Résultat d'exploitation	-45,1
Résultat net	1,3



Sothermy

Retour aux sources de la vie

Thermes de Moulay Yacoub

Royal Golf de Fès

Golfez aux pieds des montagnes de l'Atlas

Parcours du Royal Golf de Fès

Profil

La Société Thermo-médicale de Moulay Yacoub (Sothermy) a pour mission de gérer deux établissements thermaux : les thermes traditionnels (qui comprennent des piscines et un complexe de baignoires) et l'établissement moderne qui offre des prestations de remise en forme en balnéothérapie et en esthétique, ainsi que des cures thermales en rhumatologie et en ORL.

En bref

Date de création : 1979
Statut juridique : Société anonyme
Actionnariat :
 • CDG Développement : 95 %
 • Communes avoisinantes et Wilaya de Fès : 5 %
Capital social : 31 088 000 DH
Effectif : 146 collaborateurs

Gouvernance

Président : M. Mohamed Dardouri (Wali de la région Fès Boulemane)
Directeur Général : M. Mohammed Karim Jennane
Directeur des Thermes Traditionnels : M. Adil Essouri
Directeur des Nouveaux Thermes : M. Ahmed Akkari

Faits marquants

- Lancement des travaux de construction des nouveaux thermes traditionnels, qui comprennent 44 baignoires individuelles (dont 4 pour personnes à mobilité réduite, 3 piscines thermales et 2 hammams traditionnels). Le montant d'investissement s'établit à 80 millions de dirhams.
- Signature avec Vichy Spa International d'un contrat d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour la réalisation du Vichy Spa Hôtel Thermalia 4* et pour la rénovation des nouveaux thermes selon les standards internationaux de Vichy. Le montant d'investissement global pour le développement du complexe thermal moderne de Moulay Yacoub s'élève à 261 millions de dirhams.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	22
Résultat d'exploitation	0
Résultat net	0,7

Perspectives

- Augmentation du capital de Sothermy.
- Signature du contrat de gestion déléguée avec Vichy Spa International.
- Lancement des travaux de construction du Vichy Spa Hôtel Thermalia et rénovation des nouveaux thermes.

Profil

La société Royal Golf de Fès a pour objet l'exploitation d'un complexe golfique à Fès. Elle a pour mission de répondre à la demande golfique nationale et internationale et propose les prestations et produits suivants : golf (parcours de 18 trous), pro shop, salle de conférences, piscine, tennis et food & beverage.

En bref

Date de création : 1989
Statut juridique : Société anonyme
Actionnariat : CDG Développement (100 %)
Capital social : 83 482 000 DH
Effectif : 27 collaborateurs

Gouvernance

Président : M. Mohamed Hafnaoui
Directeur Général : M. Mohammed Karim Jennane

Faits marquants

- Finalisation des travaux de mise à niveau du parcours de 18 trous, pour un montant d'investissement de 27 millions de dirhams.
- Construction d'un nouveau club-house et réalisation d'un club de loisirs (piscine, tennis, snack, etc.), pour un montant d'investissement de 48 millions de dirhams.
- Poursuite des travaux de construction des bâtiments et des aménagements extérieurs.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	0,1
Résultat d'exploitation	-6,3
Résultat net	-6,5

Perspectives

- Lancement d'une campagne commerciale, en vue d'accompagner la phase de réouverture du Royal Golf de Fès (prévue en juillet 2015).
- Développement de l'activité golfique, à travers l'organisation d'un évènement golfique.



Norea

Prenez un nouveau départ

Profil

Noor Real Estate (Norea) est un outil stratégique de développement d'Immobilier Touristique, en charge du développement de Résidences Services Séniors (RSS) au Maroc. Ce segment prioritaire a été retenu par le plan national de développement du tourisme, dans le cadre de la vision 2020. Norea a pour mission de fédérer des investisseurs et des opérateurs leaders dans leurs marchés autour du développement de RSS au Maroc, créant ainsi une marque forte présente, dans des localisations attractives au sein de zones touristiques mutualisant les équipements. Ces RSS offriront aux séniors un projet de vie dans un espace favorable à leur épanouissement individuel, social et culturel.

En bref

Date de création: 1961
Statut juridique: Société anonyme
Actionnariat:
 • CDG Développement (100 %)
Capital social: 32 900 000 DH
Effectif: 5 collaborateurs

Gouvernance

Président: M. Mohamed Hafnaoui
Directeur Général: M^{me} Ilham Tahri Joutei

Repères

Investissement global: 1,5 millions de dirhams (dont 600 000 DH pour la phase 1)
Emplois: 500 (dont 160 pour la phase 1)
Projets: 10 Résidences Services Séniors, dont 3 établissements en phase 1 (Chrifia, Taghazout et Casa Anfa)
Logements: 1 500 (dont 528 pour la phase 1)
Superficie: 150 000 m² SHON (dont 55 000 m² pour la phase 1)

Faits marquants

- Concrétisation du partenariat avec le leader européen Aegide Domitys pour le développement de 10 RSS à l'horizon de 7 ans.
- Finalisation de la levée de fonds pour le projet pilote de Chrifia à Marrakech.
- Réalisation de l'avant-projet sommaire du projet de Chrifia à Marrakech.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	-
Résultat d'exploitation	-6
Résultat net	-4

Perspectives

- Lancement d'un projet pilote au niveau du site de Chrifia à Marrakech.



Patrilog

Un partenariat fructueux pour un cadre de vie approprié

Profil

Patrilog est une société projet qui a pour vocation de réaliser des cités intégrées, destinées à améliorer les conditions socioéconomiques des membres des Forces Armées Royales, en mettant à leur disposition des logements offrant un cadre de vie agréable. Elle a été créée suite à la signature d'une convention cadre entre l'État, la CDG et l'Agence des Logements et d'Équipements Militaires (ALEM), qui a pour objectif la construction de logements locatifs de fonction et des projets d'accession à la propriété au profit des militaires. Ainsi, la société a réalisé 80 000 logements sociaux au profit du personnel civil et militaire de la Défense Nationale, dont 20 000 destinés à la location et 60 000 destinés à l'accession à la propriété.

En bref

Date de création: 2007
Statut juridique: Société anonyme
Actionnariat:
 • CDG Développement (50 %)
 • Agence des Logements et Équipements Militaires (50 %)
Capital social: 540 000 000 DH
Effectif: 12 collaborateurs

Gouvernance

Président: M. Abdellatif Zaghoun

Faits marquants

- Activité locative: réalisation de 5 655 logements locatifs dans 10 villes.
- Activité de promotion immobilière (programme d'accession à la propriété à Agadir): réalisation de 940 logements, pour un niveau de commercialisation de 76 %.
- Lancement des travaux relatifs au projet Tétouan II (en MOD au profit de l'ALEM), dédié à l'accession à la propriété, d'une consistance de 136 logements.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	158,8
Résultat d'exploitation	7,8
Résultat net	18,5

Perspectives

- Affectation des logements réalisés par Patrilog.
- Réalisation du reliquat du chiffre d'affaires du projet d'Agadir.
- Réalisation de 3 projets d'accession à la propriété, totalisant 1 731 unités.



Société Forestière de la CDG

La première société de gestion d'actifs forestiers au Maroc

Aménagement paysager de la station touristique Saïdia Med

NOS FILIALES EN 2014

Pôle Bois

Fonds Eucaforest

Des pratiques responsables dans le management forestier

Profil

La Société Forestière de la CDG (SFCDG) a pour objet l'administration et l'exploitation de biens fonciers, forestiers et agricoles pour le compte de mandants, ainsi que toutes prestations des services se rapportant à cette activité (gestion durable forestière, assistance à l'investissement forestier et au contrôle du foncier et assistance à la maîtrise d'ouvrage en matière d'aménagement forestier, rural et paysager).

En bref

Date de création : 2008

Statut juridique : Société anonyme

Actionnariat :

- CDG Développement (70 %)
- SFCDG (30 %)

Capital social : 9 000 000 DH

Effectif : 20 collaborateurs

Gouvernance

Président : M. Yassine Haddaoui

Directeur Général : M^{me} Fatiha Bazzaz

Faits marquants

- Décision stratégique de regrouper la SFCDG et le Fonds Eucaforest, dans le cadre de la restructuration de la filière bois au sein du Groupe CDG.
- Lancement du transfert de l'activité forestière et du personnel vers Eucaforest.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	14,8
Résultat d'exploitation	-6,6
Résultat net	-6,7

Perspectives

- Transfert de l'activité forestière et des ressources de la SFCDG vers le Fonds Eucaforest.
- Transfert du mandat de gestion entre la SFCDG et le Fonds Maroc Forêt au Fonds Eucaforest.

Profil

La société Eucaforest a pour objectif la gestion de concessions forestières, la création de plantations de qualité, la gestion d'espaces boisés, la valorisation de produits forestiers issus des plantations d'eucalyptus et l'approvisionnement du marché local en bois. Elle dispose actuellement d'une superficie de 24383 hectares, plantée quasi-exclusivement en eucalyptus, répartie sur les Provinces de Kénitra, Sidi Slimane, Khémisset, Sidi Kacem, Ouazzane, Skhirate – Témara, Benslimane et Meknès. Les activités de la société sont centrées sur la gestion d'une pépinière, située au sein du pôle de développement forestier de Lalla Itto, la production de plants clonaux d'eucalyptus de haute qualité, le reboisement de terrains, la gestion des peuplements forestiers et l'exploitation des forêts d'eucalyptus.

En bref

Date de création : 1995

Statut juridique : Société anonyme

Actionnariat :

- Cellulose du Maroc (100 %)

Capital social : 22 000 000 DH

Effectif : 14 collaborateurs

Gouvernance

Président : M. Saïd Laffit

Directeur Général : M. Abdelaziz Rmili

Faits marquants

- Réalisation de deux adjudications en 2014. La première adjudication a porté sur une superficie de 1 104 ha, pour un volume de bois de 33357 m³, donnant lieu à un chiffre d'affaires de près de 16 millions de dirhams. La deuxième adjudication a porté sur une superficie

de 1 596 ha, pour un volume de 63 648 m³, donnant lieu à un chiffre d'affaires de plus de 29 millions de dirhams.

Chiffres clés

En MDH	2014
Chiffre d'affaires	47,2
Résultat net	3,01

Perspectives

- Développement de la société en amont et en aval, dans le cadre des plantations et de la commercialisation de bois.
- Revue de la stratégie future autour des bases de partenariat avec le Haut Commissariat aux eaux et forêts et la lutte contre la désertification.

Finances :

Des performances honorables

Comptes sociaux

États financiers consolidés



Comptes sociaux : Bilan

Actif

En MDH	2013	2014	Variation
Actif immobilisé	12 170	11 937	-2 %
Immobilisations incorporelles	3	0	-91 %
Immobilisations corporelles	91	85	-7 %
Immobilisations financières	12 075	11 852	-2 %
Actif circulant	1 710	1 439	-16 %
Titres et valeurs de placement	-	186	100 %
Trésorerie Actif	253	5	-98 %
Total Actif	14 133	13 567	-4 %

Actif Immobilisé : Il totalise un montant de 11 937 MDH.

Immobilisations corporelles : Elles totalisent une valeur nette de 85 millions de dirhams et se composent principalement des constructions (57 MDH) et des terrains (16 MDH).

Immobilisations financières : Les titres de participation représentent le principal poste des immobilisations financières : 13 767 millions de dirhams au 31/12/2014, en hausse de 794 MDH par rapport à 2013. Cette variation s'explique par l'augmentation du capital de la Société de Développement Saïdia (462 MDH) et de Sonadac (332 MDH). Ce poste a été provisionné pour un montant de 2 022 MDH.

Actif Circulant : Il porte sur un montant de 1 439 MDH.

Clients et comptes rattachés : Ils totalisent un montant de 95 millions de dirhams, composés des créances relatives aux managements fees, ainsi que des refacturations aux filiales de certaines prestations et charges supportées par la holding CDG Développement. Ce poste a été provisionné pour un montant de 22 MDH.

Autres débiteurs : Elles totalisent 1 491 MDH et sont essentiellement composées des prêts et avances accordés aux filiales. Ce poste a été provisionné pour un montant de 230 MDH.

Etat débiteur : Ce poste totalise 104 MDH. Il est constitué principalement de la TPRF (pour 85 MDH).

Banque : La Trésorerie Actif s'élève à 5 MDH.

Passif

En MDH	2013	2014	Variation
Capitaux propres	6 798	5 905	-13 %
Dettes de financement	5 219	7 128	37 %
Dettes du passif circulant	327	526	61 %
Provisions pour risques et charges	45	8	-82 %
Trésorerie Passif	1 745	0	-100 %
Total Passif	14 133	13 567	-4 %

Capitaux propres : Ils s'établissent à 5 905 MDH, en diminution de 13 % par rapport à 2013.

État : Ce poste est principalement constitué de la TVA facturée sur les intérêts courus non échus (32 MDH), de la TVA facturée sur les managements fees et les refacturations (22 MDH).

Dettes de financement : Elles totalisent un montant de 7 128 MDH et se composent principalement du prêt de la CDG (pour un montant de 5 489 MDH) et des prêts bancaires (pour un montant global de 1 639 MDH).

Autres Créanciers : Ce poste, qui totalise 257 MDH, est principalement constitué des parts non libérées dans les filiales Oued Chbika (76 MDH), SAPST (30 MDH), Chbika Rive Hotel (17 MDH) et SDS (115,5 MDH).

Dettes du passif circulant : Elles s'établissent à 526 MDH.

Compte de régularisations Passif : Ils totalisent 187 MDH et correspondent aux intérêts courus non échus à payer. Ils concernent essentiellement la CDG (167 millions), Attijariwafa (8 MDH) et la Banque Populaire (8 MDH).

Fournisseurs et comptes rattachés : Ce poste totalise 13 MDH.

Compte de Produits et de Charges

En MDH	2013	2014	Variation
Produits d'exploitation	89	47	-48 %
Charges d'exploitation, dont :	147	178	21 %
Dotations d'exploitation	85	133	57 %
Résultat d'exploitation	-58	-131	-
Produits financiers	394	682	73 %
Charges financières, dont :	553	1 445	161 %
Dotations financières	230	1 020	>>0
Résultat financier	-159	-763	-
Résultat courant	-217	-894	-
Résultat non courant	-0	6	-
Résultat avant impôt	-217	-889	-
Impôt sur les sociétés	2	3	66 %
Résultat net	-219	-892	-

Produits d'exploitation : Ils totalisent 47 MDH et comprennent essentiellement les management fees pour un montant de 40 MDH.

Résultat d'exploitation : Il ressort déficitaire et s'élève à -131 MDH.

Charges d'exploitation : Elles s'établissent à 178 MDH et sont composées des :

- Dotations d'exploitation pour risques et charges : à hauteur de 124 MDH.
- Charges du personnel : pour 24 MDH.
- Achats consommés : 9,5 MDH.
- Autres charges externes : 9,8 MDH.
- Dotations d'exploitation sur immobilisations corporelles et incorporelles : 9,3 MDH.

Produits financiers : Ils totalisent un montant de 682 MDH et sont constitués des :

- Revenus des titres de participation : ils correspondent aux dividendes à recevoir des filiales au titre de l'exercice 2013 pour un montant de 549 MDH.
- Intérêts et produits financiers : ils correspondent aux intérêts sur les prêts et avances en comptes-courants accordés en faveur des filiales et des participations, pour un montant de 93 MDH.
- Reprises financières : elles correspondent aux reprises sur les provisions pour dépréciation des titres de participation et pour risques et charges financières, pour un montant de 40 MDH.



Charges financières : Elles s'établissent à 1 445 MDH et comprennent principalement les :

- Intérêts servis sur les emprunts et dettes, pour un montant global de 425 MDH.
- Dotations financières : elles correspondent aux provisions pour dépréciation des titres de participation, pour un montant de 1 020 MDH.

Résultat financier : Il ressort déficitaire et s'établit à -763 MDH.

Résultat avant impôt : Il totalise -889 MDH.

Impôts sur les Sociétés : Il porte sur un montant de 3,5 MDH et correspond à la cotisation minimale au titre de l'exercice 2014.

Résultat net : Le résultat net réalisé par CDG Développement au titre de l'exercice 2014 ressort déficitaire et s'élève à -892 MDH.

États financiers consolidés

État de la situation financière consolidée : Bilan

Actif

En MDH	31/12/2013	31/12/2014
Actifs non courants		
Goodwill	2 495	2 495
Immobilisations incorporelles	23	19
Immobilisations corporelles	2 948	3 248
Immeubles de placement	1 910	2 007
Titres mis en équivalence	1 264	1 452
Autres actifs non courants	2 324	2 412
Total des actifs non courants	10 964	11 633
Actifs courants		
Stocks	21 482	23 210
Créances clients	3 291	2 340
Autres débiteurs courants	7 304	6 845
Trésorerie et soldes bancaires	1 157	1 555
Total des actifs courants	33 234	33 950
Total de l'actif	44 198	45 584

Le Groupe CDG Développement établit ses comptes consolidés, depuis le 1er janvier 2009, conformément aux normes comptables internationales, à savoir International Financial Reporting Standards (IFRS)

Périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation du Groupe CDG Développement comprend **67 entités** au 31 décembre 2014, dont 47 sociétés sont consolidées selon la méthode d'**intégration globale** (IG) et 20 selon la méthode de **mise en équivalence** (MEE).

Passif

En MDH	31/12/2013	31/12/2014
Capitaux propres part du groupe	9 462	8 851
Total des capitaux propres de l'ensemble consolidé	11 096	10 990
Passifs non courants		
Dettes financières	14 691	18 340
Autres passifs non courants	782	869
Total des passifs non courants	15 473	19 209
Passifs courants		
Dettes financières	4 200	2 415
Dettes fournisseurs	6 455	5 783
Autres passifs courants	6 974	7 187
Total des passifs courants	17 629	15 385
Total du passif	44 198	45 584

Total Bilan

Le total du bilan consolidé s'établit à 45,6 milliards de dirhams, en progression de 3,1 % par rapport au 31/12/2013.

Endettement net

L'endettement net s'élève à 19,4 milliards de dirhams (soit + 9 % points par rapport à 2013). Cette hausse s'explique notamment par l'emprunt obligataire réalisé par la CGI en 2014.

État du résultat global: Compte de résultat

En MDH	31/12/2013	31/12/2014
Chiffre d'affaires	6 010	3 669
Résultat d'exploitation courant	219	-150
Résultat d'exploitation	187	107
Résultat financier	-581	-584
Résultat avant impôt des entreprises intégrées	-394	-477
Impôts	-955	204
Résultat net des entreprises intégrées	561	-681
Part des résultats des sociétés mises en équivalence	-116	-65
Résultat de l'ensemble consolidé	444	-746
Intérêts minoritaires	-50	-71
Résultat net (part du groupe)	494	-675

Chiffre d'affaires par pôles

L'année 2014 a enregistré une baisse de 39% du chiffre d'affaires, qui s'explique par l'effet compensé des 2 pôles d'activité suivants :

- **Pôle Développement Immobilier** : Ce pôle enregistre un repli de 33%, suite notamment à la baisse enregistrée lors du second semestre par la CGI, qui a été cependant compensée en partie par les bonnes réalisations de la société Al Manar.
- **Pôle Aménagement et Développement Urbain**: Ce pôle enregistre une baisse, en lien principalement avec le retard de concrétisation du chiffre d'affaires de Casablanca Anfa.

Résultat Net Part du Groupe

Le RNPG ressort déficitaire à -675 MDH, enregistrant une variation de -1 169 MDH par rapport à la même période de l'année précédente.

La dégradation du Résultat Net Part du Groupe du groupe CDG Développement est principalement imputable aux variations des pôles-métiers suivants :

- **Pôle Aménagement Urbain & Développement intégré.**
- **Promotion & Développement Immobilier.**



Pour en
savoir plus

Contacts des filiales

Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa

- Adresse : Aéroport de Casa Anfa, Hay Hassani, BP 82382, Oum Rabii 20036, Casablanca
- Tél. : (+212) 522 91 80 00
- Fax : (+212) 522 90 12 77

Al Manar Development Company

- Adresse : Showroom Casablanca Marina, Boulevard des Almohades, Casablanca
- Tél. : (+212) 522 45 36 36
- Fax : (+212) 522 31 55 70
- E-mail : contact@almanar.ma
- Site web : www.casablancamarina.ma

Casa Développement

- Adresse : 73, rue Omar Slaoui, BP 13816, Casablanca
- Tél. : (+212) 522 26 53 61/26 53 63
- Fax : (+212) 522 26 74 88

Casanearshore

- Adresse : Shore 14, Casanearshore Parc, 1 100 Boulevard El Qods, Sidi Maârouf, Casablanca
- Tél.: (+212) 529 01 55 55
- Fax : (+212) 522 77 75 52
- E-mail : standard_spa@casanearshore.com
- Site web : www.casanearshore.com

Compagnie Générale des Parkings

- Adresse: Ryad Business Center, Aile Sud S2, 1er étage, Hay Riad, Rabat
- Tél. : (+212) 537 71 38 15/25
- Fax : (+212) 537 71 38 03
- E-mail : cgpark@cdg-cgpark.com
- Site web : www.cgpark.ma

Compagnie Générale Immobilière

- Adresse : Espace Les Oudayas, Avenue Mehdi Ben Barka, Hay Riad, Rabat
- Tél. : (+212) 537 23 94 94
- Fax : (+212) 537 72 45 97
- E-mail : cgi@cgi.ma
- Site web : www.cgi.ma

CGI Management

- Adresse : Espace Les Oudayas, Boulevard Mehdi Ben Barka, Hay Riad, Rabat
- Tél. : (+212) 537 23 94 94
- Fax : (+212) 537 72 45 97

Creative Technologies

- Adresse : 263, Quartier OLM, Souissi II, Rabat
- Tél. : (+212) 537 65 33 40/86/88
- Fax: (+212) 537 65 33 93
- E-mail : info@creative.ma
- Site web : www.creative.ma

Dyar Al Madina

- Adresse : 73, Rue Omar Slaoui, BP 13816, Casablanca
- Tél. : (+212) 522 26 53 61/05 22 26 53 63
- Fax : (+212) 522 26 74 88
- E-mail : info@dyaralmdina.ma
- Site web : www.baytalmaarifa.ma

Dyar Al Mansour

- Adresse : 42, Charia Alaouiyne, Rabat
- Tél. : (+212) 537 21 69 69/02
- Fax : (+212) 537 20 48 98/16
- Site web : www.dyaralmansour.com

Eucaforest

- Adresse : N° 323, Rue Abdelkrim Khattabi, N° 98, Sidi Yahia du Gharb
- Tél. : (+212) 537 30 02 29
- Fax : (+212) 537 30 02 38
- E-mail : contact@sfcgdg.ma

Exprom Facilities

- Adresse : Mahaj Riad, Immeuble H, BP 2015, Hay Riad, Rabat
- Tél. : (+212) 537 57 80 99
- Fax : (+212) 537 56 48 84
- Site web : www.expromfm.com

Golf Management Maroc

- Adresse : Espace Oudayas, Avenue Mehdi Ben Barka, BP 2177, Hay Riad, Rabat
- Tél.: (+212) 537 23 94 94
- Fax : (+212) 537 56 32 25

Hotels & Resorts of Morocco

- Adresse : Mahaj Riad, Immeuble L, N° 13-14, Hay Riad, Rabat
- Tél.: (+212) 537 57 77 40/56 31 10
- Fax: (+212) 537 56 31 10
- E-mail : contact@hrm.ma
- Site web : www.hrm.ma

Ingeplan

- Adresse : Immeuble 5, Apt 1, Secteur 10, Ilots 13, Hay Riad, Rabat
- Tél. : +(212) 537 57 08 51
- Fax : +(212) 537 57 08 63
- Site web : www.ingeplan.ma

Jnane Saïss Développement

- Adresse : Espace Les Patios, Angle Avenues Annakhil et Mehdi Ben Barka, 4^{ème} étage, Hay Riad, Rabat
- Tél. : (+212) 530 27 89 14
- Fax : (+212) 537 57 09 72

Lacivac

- Adresse : Immeuble Mahaj C, Porte Bleue, 5^{ème} étage, Mahaj Riad, Hay Riad, Rabat
- Tél. : (+212) 530 20 01 20
- Fax : (+212) 530 20 01 21
- E-mail : info.lacivac@cdgdev.ma

Med Paper

- Adresse : Zone industrielle Mghogha, Route de Tétouan, N° 19, BP 400, Tanger
- Tél. : (+212) 539 36 21 00
- Fax : (+212) 539 35 11 44
- Site web : www.med-paper.ma

MEDZ

- Adresse : Espace Les Oudayas, Angle Avenues Annakhil et Mehdi Benbarka, Hay Riad, Rabat
- Tél. : (+212) 537 57 61 00
- Fax : (+212) 537 71 64 17
- E-mail : medz@medz.ma
- Site web : www.medz.ma

MEDZ Sourcing

- Adresse : Shore 13, 8^{ème} étage, Casanearshore Park, 1 100 Boulevard Al Qods, Sidi Maârouf, Casablanca
- Tél. : (+212) 522 77 75 55
- Fax : (+212) 522 99 50 40
- E-mail: contact@medz-sourcing.com
- Site web : www.medz-sourcing.com

Novec

- Adresse: Immeuble Novec, Park Technopolis, 11 100, Salé
- Tél.: (+212) 537 57 62 00/57 68 00
- Fax: (+212) 537 71 72 58/56 67 41
- E-mail : info@novec.ma
- Site web : www.novec.ma

Oued Chbika Development

- Adresse : 5, Rue Ali Abderrazek, Hippodrome, 20 100, Casablanca
- Tél. : (+212) 522 79 07 00
- Fax : (+212) 522 79 07 09
- Site web : www.orascomdh.com

Oued Fès

- Adresse : Espace Les Patios, Angle Avenues Annakhil et Mehdi Ben Barka, Hay Riad, Rabat
- Tél. : Siège (+212) 537 28 73 27 - Showroom (+212) 535 64 50 00
- Fax : (+212) 537 57 13 41
- E-mail : ouedfes@ouedfes.ma
- Site web : www.ouedfes.ma

Parc Haliopolis

- Adresse : Immeuble Al Amal 1, Avenue Hassan II, N° 99, 4^{ème} étage, Agadir
- Tél. : (+212) 525 06 02 05
- Fax : (+212) 528 84 16 93

Patrilog

- Adresse : Mahaj Riad, Porte Bleue, Immeuble C, 2^{ème} étage, Hay Riad, Rabat
- Tél. : (+212) 537 57 05 70
- Fax : (+212) 537 57 05 71
- E-mail : patrilog@patrilogsa.ma

Royal Golf de Fès

- Adresse : Km 17, Route d'Imouzzer, BP 2384, Fès Principale
- Tél. : (+212) 05 35 66 52 10/12
- Fax : (+212) 05 35 66 52 13
- E-mail : royalgolffdefes@yahoo.fr
- Site web : www.royalgolffdefes.ma

Rabat Parking

- Adresse : 10, Rue Bouiablane, Agdal, Rabat
- Tél. : (+212) 537 77 10 17/20/36
- Fax : (+212) 537 77 71 21
- E-mail : rabatparking@menara.ma

Société d'Aménagement Zenata

- Adresse : 74, Bd Yaacoub El Mansour, Mohammédia
- Tél. : (+212) 523 31 84 00
- Fax : (+212) 523 32 98 74
- Site web : www.zenataecocity.ma

Société d'Aménagement et de Promotion de la Station de Taghazout

- Adresse : Angle Avenue Mehdi Ben Barka et Rue Eugénia, 1er étage, Hay Riad, Rabat
- Tél. : (+212) 530 67 58 00
- Fax : (+212) 530 67 58 07
- Site web : www.taghazoutbay.ma

Société de Développement Saïdia

- Adresse : Espace Les Patios, Angle Avenues Annakhil et Mehdi Benbarka, Hay Riad, Rabat
- Tél. : (+212) 5 37 57 10 92
- Fax : (+212) 5 37 57 10 91
- Site web : www.sdsaidia.ma

Société Forestière de la CDG

- Adresse : Espace des Oudayas, Angle Avenues Annakhil et Mehdi Benbarka, Hay Riad, Rabat
- Tél. : (+212) 537 56 49 28
- Fax : (+212) 537 56 49 26

Sonadac

- Adresse : 9, Rue Ouled Bouzid, Racine extension Anfa, Casablanca, 20050
- Tél. : (+212) 522 97 96 30
- Fax : (+212) 522 94 56 89
- E-mail : info@sonadac.ma
- Site web : www.sonadac.ma

Sothermy

- Adresse : Thermes de Moulay Yacoub, BP 2426, Fès Principale
- Tél. : (+212) 535 69 40 64
- Fax : (+212) 535 69 40 74
- E-mail : accueil@sothermy.ma
- Site web : www.moulayyacoub.com

Technopolis Rabatshore

- Adresse : Bâtiment Administratif, Technopolis Parc, 11 100, Sala El Jadida, Salé
- Tél.: (+212) 538 01 50 02
- Fax : (+212) 538 01 90 20
- E-mail: standard-trs@casanearshore.com
- Site web : www.technopolis.ma

Témara Développement

- Adresse : Immeuble Mahaj 5, 5^{ème} étage, Mahaj Ryad, Hay Riad, Rabat
- Tél. : (+212) 05 37 71 14 11
- Fax : (+212) 05 37 71 11 47

CDG Développement

Espace des Oudayas

Angle Avenues Annakhil & Mehdi Benbarka

Hay Riad, Rabat, Maroc

Tél. : +(212) 537 57 60 00/01 – Fax: +(212) 537 71 46 78

www.cdgdev.ma

