



# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018



ACTEUR MAJEUR DU  
DEVELOPPEMENT TERRITORIAL



RAPPORT  
D'ACTIVITÉ  
**2018**

**Rédaction**

Direction Communication de CDG Développement

**Contributeurs**

Directions de la holding et Filiales de CDG Développement

**ACTEUR MAJEUR DU  
DEVELOPPEMENT TERRITORIAL**



## SA MAJESTÉ LE ROI MOHAMMED VI

---



À travers le chantier de la régionalisation avancée, en tant que réforme structurante inscrite au cœur de Nos orientations stratégiques, Nous entendons renforcer la dynamique de modernisation institutionnelle de notre pays, fortifier le socle d'un Maroc attaché aux valeurs de solidarité, de dignité, de justice sociale et territoriale, impulser le développement intégré et durable en faveur de tous les citoyens.

Notre souhait est d'approfondir la réflexion constructive afin que la Régionalisation avancée puisse jouer un rôle clé de puissant levier pour produire du capital matériel et immatériel, créer des emplois, notamment au profit des jeunes, favoriser l'insertion des différentes catégories sociales, garantir la participation citoyenne large et responsable et concourir à la promotion de la diversité culturelle de notre pays, dans le respect des spécificités de son identité nationale unifiée.

Les dispositions et les chantiers que Nous avons lancés récemment, notamment

ceux relatifs à la déconcentration administrative, à la réforme du Système d'appui et de protection sociale, au dispositif de formation professionnelle, à la refonte du cadre juridique et réglementaire des Centres régionaux d'Investissement, s'insèrent dans le cadre de Notre vision globale qui entend réunir les conditions favorables à l'aboutissement du processus de développement régional, par l'accélération de la cadence de sa mise en œuvre et par l'habilitation de toutes les régions à exercer pleinement et efficacement leurs compétences.

Par conséquent, Nous soulignons aujourd'hui la nécessité de veiller à la cohérence et à la complémentarité des missions assignées à l'ensemble des acteurs publics territoriaux, plus particulièrement, aux collectivités territoriales. De fait, les lois qui régissent ces structures ont confié aux régions, des missions de promotion du développement intégré et durable.

*Extrait du message adressé par  
Sa Majesté le Roi au 3<sup>ème</sup> Forum  
parlementaire des Régions*

*Rabat, 19 décembre 2018*

# SOMMAIRE

## 08 Mot du Directeur Général

## 12 Présentation de la holding

- 14 Profil
  - En bref
  - Repères-phares
- 16 Stratégie
  - Vision
  - Missions
  - Piliers stratégiques
- 18 Gouvernance
  - Conseil d'Administration
  - Comité de Direction
  - Comités
- 28 Organisation
  - Organisation interne
  - Organisation du portefeuille

## 32 Contexte & Activité

- 34 Environnement national et international
- 36 Distinctions
- 38 Évènements phares de l'année

## 50 Activité des filiales

- 52 Aménagement
- 66 Immobilier promotionnel
- 74 Immobilier locatif
- 82 Ingénierie et Maîtrise d'Ouvrage Déléguée
- 90 Facility Management & Gestion pour compte
- 104 Autres participations

## 108 Résultats financiers

- 110 Comptes sociaux
- 115 États financiers consolidés

## 118 Responsabilité Sociétale & Environnementale

- 120 Engagements environnementaux
- 121 Engagements envers les clients et partenaires
- 122 Engagements envers les collaborateurs
- 126 Engagements sociétaux
- 128 Mécénat
- 130 Sponsoring

## 138 Contacts



## MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

---



**Dans le cadre de son nouveau plan stratégique à l'horizon 2020, le groupe CDG a entamé une restructuration profonde, qui s'inscrit dans une logique de transformation et qui s'est traduite par la mise en place d'un nouveau modèle de croissance économique.**

Ce dernier a pour ambition de doter notre pays d'infrastructures de classe mondiale, en vue d'une véritable émergence économique. Afin de soutenir sa nouvelle stratégie, notre groupe a opéré des changements importants au niveau de l'architecture de ses métiers et a repensé fondamentalement ses modes et secteurs d'intervention, pour être en phase avec les défis de développement du Maroc et asseoir une croissance durable et pérenne.

Les grands choix stratégiques du groupe CDG impactent, par la force des choses, la Branche Développement Territorial, incarnée par CDG Développement. Ainsi, les enjeux de la réorientation de notre modèle économique consistent à renforcer la productivité des secteurs stratégiques, à participer activement au déploiement effectif de la régional-

sation avancée et à être un acteur majeur de la stratégie nationale de la transition énergétique et du développement d'une économie durable. Notre groupe privilégie désormais les modes « Expert », « Co-financeur » et « Investisseur » pour le compte de l'État et des collectivités territoriales, au lieu du mode « Opérateur » de bout en bout.

Ainsi, l'ambition de notre groupe consiste à se positionner en tant qu'investisseur stratégique dans les secteurs névralgiques pour l'économie nationale, afin de renforcer leur productivité et favoriser l'émergence de nouveaux acteurs nationaux et de projets ayant un impact structurant. À cet effet, une capacité d'investissement de trois milliards de dirhams sera mobilisée lors des cinq prochaines années, pour effectuer des interventions plus ciblées, pour une meilleure efficacité. Cela passe par le positionnement sur les métiers mondiaux, avec une forte dose d'innovation, le développement d'écosystèmes industriels et de zones franches, l'amélioration de la compétitivité dans le secteur agroalimentaire, le financement de grands projets dans le cadre de partenariats public-privé, tout en veillant à maximiser leur impact sur le plan de l'efficacité énergétique. In fine, l'objectif est d'apporter une taille critique et une valeur ajoutée importante, tout en contribuant à la création de l'emploi.

Nous pouvons nous prévaloir d'apporter une expertise avérée dans le domaine de la transformation industrielle et une assistance technique dans le déploiement des plans de développement régionaux, qui créent de la valeur et de l'emploi dans les territoires. D'ores et déjà, une expérience-pilote de partenariat a été menée avec la Région Marrakech - Safi. D'autres projets seront identifiés en partenariat avec d'autres régions, pour servir de modèles à généraliser. Ces initiatives vont opérer des transformations réelles à l'échelle des territoires et induire des effets inclusifs.

Sur le volet de la régionalisation avancée, notre groupe envisage de contribuer au financement des collectivités territoriales, dans le cadre de partenariats public-privé territoriaux. À cet effet, nous nous apprêtons à présenter une offre globale et intégrée (combinant l'expertise, le financement et l'investissement) pour accompagner les collectivités territoriales et leur apporter des solutions efficaces. Nous mettons à leur disposition nos compétences et notre expertise accumulée dans les métiers du développement territorial, notamment dans le choix, la gestion et le suivi des projets (conseil et assistance au montage de projets d'aménagement urbain et de développement, ingénierie technique, études, commercialisation, mobilisation des financements, etc.).

La transition énergétique et le développement d'une économie durable constituent également des sujets d'accompagnement des régions, dans le cadre des objectifs ambitieux fixés par le Maroc en matière d'énergies renouvelables et d'efficacité énergétique. Nous pouvons apporter notre pierre à l'édifice, en notre qualité d'investisseur dans les énergies renouvelables, en mettant en place un partenariat public – privé et en

mobilisant des financements pour les projets verts, afin de proposer des solutions pour optimiser la consommation énergétique. Dans ce sens, une société de services énergétiques (ESCO) est en cours de création pour rationaliser la consommation dans le domaine de l'éclairage public (qui représente près de 60% des dépenses des Communes) et des bâtiments publics.

Dans les projets d'aménagement urbain, notre intervention se fera en tant que maître d'ouvrage délégué, disposant d'une expérience avérée et d'un savoir-faire indéniable. Cela nous procure davantage de marge de manœuvre dans nos capacités d'intervention et plus de flexibilité dans la conduite de nos projets. Dans le domaine du développement territorial, nous avons investi un montant de 18 milliards de dirhams entre 2008 et 2018. À Casablanca, les principaux pôles urbains lancés par CDG Développement ont atteint leur rythme de croisière (Casa-Anfa, Éco-cité Zenata, Casa Marina, Avenue Royale) et contribueront à positionner la capitale économique en une métropole urbaine attractive. Au niveau de la seule éco-cité Zenata, qui hébergera à terme 300 000 habitants, nous prévoyons d'aménager une superficie globale de 1 660 hectares.

Dans le domaine des infrastructures, la filiale MEDZ a réussi à contribuer à la création de la destination Maroc, grâce à des investissements structurants dans divers secteurs exportateurs (l'automobile, l'offshoring, l'aéronautique, ou encore l'agro-industrie). Cela a permis d'améliorer la performance de ces secteurs d'activité et, partant, a alimenté fortement le trend haussier du produit intérieur brut du pays. Les zones d'activités économiques aménagées par MEDZ ont un impact positif sur l'aménagement des territoires (à

travers la diversification de l'offre en foncier industriel, grâce à l'implantation des zones dans toutes les régions du pays), sur son environnement social (par le biais de la création de 85 000 emplois directs) et sur le plan économique (en lien avec l'installation de plus de 300 clients, dont des multinationales et de grands comptes nationaux).

Dans le métier de la promotion immobilière, qui est porté par notre filiale CGI, nous déployons un plan de transformation ambitieux, afin de restructurer la société et remettre à niveau sa machine opérationnelle et commerciale. Cela passe par un recentrage sur le segment du moyen et du haut standing et la sortie du segment du logement social.

Nous devons nous adapter à un environnement en complète mutation et notre capa-

cité à anticiper ces changements et à les absorber pérenniser notre existence et nous permettra d'apporter une valeur réelle à notre pays et à nos concitoyens. C'est dans cette optique que nous avons établi une feuille de route ambitieuse, qui est adossée aux défis de développement futur de notre groupe. Notre branche se fixe pour objectifs d'apporter de la valeur ajoutée dans tout ce qu'elle entreprend.

Je reste profondément persuadé que le modèle économique adopté par notre groupe impulsera une nouvelle dynamique. Grâce à l'engagement de tous, nous parviendrons ensemble à relever les défis de la mise en œuvre de la nouvelle architecture stratégique de la Branche Développement Territorial.

**M. Omar El Yazghi**  
Directeur Général

# PRÉSENTATION DE LA HOLDING

**14** Profil

**16** Stratégie

**18** Gouvernance

**28** Organisation



## PROFIL

### Repères-phares

**49,1**  
MILLIARDS DH

Total Bilan  
consolidé

Fonds  
propres  
consolidés

**16,3**  
MILLIARDS DH

**4,9**  
MILLIARDS DH

Chiffre  
d'affaire  
consolidé

Résultat  
Net Part  
du Groupe  
(RNPG)

**1092**  
MILLIONS DH

**59**  
FILIALES &  
PARTICIPATIONS

Portefeuille

Zones  
d'activités  
aménagées

**23**

14 ZONES INDUSTRIELLES  
5 ZONES TOURISTIQUES  
4 ZONES OFFSHORING

**43**  
COLLABORATEURS  
(SIÈGE)

Effectif

**1158**  
COLLABORATEURS  
(GROUPE)

### En bref

Filiale à 100% de la Caisse de Dépôt et de Gestion, CDG Développement a été créée en 2004 afin d'incarner la stratégie du groupe CDG dans les activités de développement territorial, la holding couvre l'ensemble du territoire marocain.

CDG Développement offre des outils de développement novateurs et des produits et services performants et générateurs de progrès pour la collectivité dans tous ses domaines d'intervention et ce, afin de répondre à sa vocation d'opérateur et d'investisseur de long terme, conciliant performance financière et utilité collective et plaçant les préoccupations du pays au centre de son action.

Le groupe CDG Développement a réalisé de nombreux projets structurants et emblématiques dans des secteurs d'activité névralgiques pour le développement du pays, notamment dans le cadre d'une dynamique partenariale. À travers les expertises métiers de ses différentes filiales, qui opèrent dans des secteurs d'activité clés pour le Maroc, CDG Développement contribue à la dynamisation et à l'essor de l'économie nationale et se positionne aujourd'hui en tant qu'acteur incontournable du développement territorial intégré et durable.





# STRATÉGIE



## Vision

Dans le cadre de l'implémentation du plan stratégique à l'horizon 2022 de la Caisse de Dépôt et de Gestion, le développement territorial a été érigé en tant que pilier majeur de sa nouvelle vision. Ainsi, les orientations stratégiques assignées à CDG Développement se déclinent comme suit :

- Intervenir en mode « Expert ».
- Participer à la réussite du chantier de régionalisation avancée.
- Renforcer la présence dans les métiers à rendement récurrent.
- Faire du développement durable un axe majeur des interventions du groupe.
- Renforcer les synergies et les expertises.
- Lancer et réussir les plans de transformation des différents métiers.

Pour répondre à ces orientations stratégiques et permettre à la Branche Développement Territorial d'assurer le rôle qui lui est conféré, CDG Développement est en charge de :

- La définition des orientations stratégiques du Groupe CDG Développement.
- Le pilotage et le suivi rapprochés des activités des filiales, avec un focus sur les opérations stratégiques et emblématiques du Groupe CDG Développement.
- L'implication, de manière sélective, sur des sujets opérationnels des filiales, ayant un impact d'ordre stratégique.

CDG Développement incarne les valeurs fondamentales suivantes :

- Contribuer au développement du pays et à la

création de la richesse nationale.

- Concilier les exigences de rentabilité et d'intérêt général du pays.
- Développer une orientation-client forte (citoyens, institutionnels, partenaires, etc.).

- Avoir une réputation sans faille, en termes notamment de professionnalisme et d'éthique.

## Missions

CDG Développement est une holding financière, en charge d'assumer les missions ci-après :

- Le pilotage de l'exécution des orientations stratégiques définies par le groupe CDG pour la Branche Développement Territorial.
- La définition et le pilotage de la stratégie financière du Groupe CDG Développement et le suivi de son implémentation.
- Le pilotage et le suivi rapprochés des activités

des filiales, avec un focus sur les opérations stratégiques et emblématiques du Groupe CDG Développement.

- La garantie de la cohérence dans la gestion des filiales.
- Le pilotage de l'ensemble des chantiers transverses du palier.
- L'accompagnement des filiales pour le développement de leur business, en leur apportant assistance, accompagnement et conseil.

## Piliers stratégiques

En vue d'assurer un pilotage rapproché de ses filiales, la Branche Développement Territorial s'est organisée selon les 6 lignes-métiers suivantes :

- Aménagement (urbain et zones d'activités économiques).

- Immobilier promotionnel.
- Immobilier locatif.
- Ingénierie et Maîtrise d'Ouvrage Déléguée.
- Facility Management et Gestion pour compte.
- Nouveaux métiers (en lien avec le développement territorial et durable).



# GOUVERNANCE

## Conseil d'Administration

### Mission

Le Conseil d'Administration de CDG Développement est une instance stratégique qui a pour principale mission d'adopter les grandes orientations qui déterminent la gestion de la holding. Cette instance soutient l'ambition majeure du management, qui consiste à assurer la croissance durable de la holding et à accroître sa valeur.

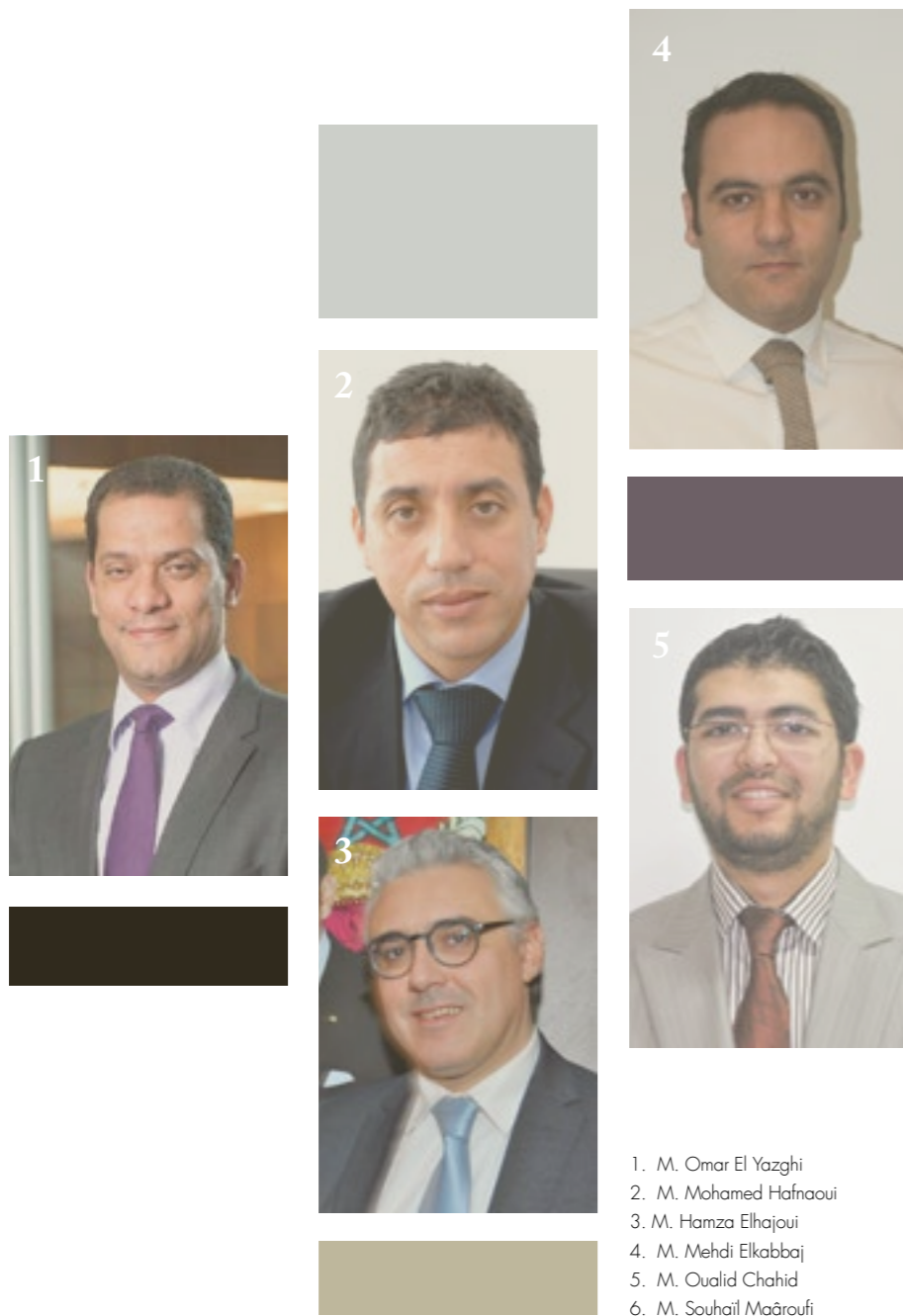
Le Conseil d'administration de la holding est composé de 8 membres, dont 3 sont indépendants et libres d'intérêts à l'égard de la société. Une charte du Conseil d'administration précise notamment la composition, les missions, le fonctionnement et les responsabilités de ses membres.

### Composition

- **M. Abdellatif Zaghoun**, Président
- **M<sup>me</sup> Latifa Echihabi**
- CDG, représentée par **M. Khalid El Hattab**
- **M. Mustapha Lahboubi**
- **M. Yassine Haddaoui**
- **M. Mohamed Fassi-Fehri**
- **M. Samir Lahlou**
- **M. Lemghari Essakl**



1. M. Abdellatif Zaghoun
2. M<sup>me</sup> Latifa Echihabi
3. M. Khalid El Hattab
4. M. Mustapha Lahboubi
5. M. Yassine Haddaoui
6. M. Mohamed Fassi-Fehri
7. M. Samir Lahlou
8. M. Lemghari Essakl



1. M. Omar El Yazghi  
 2. M. Mohamed Hafnaoui  
 3. M. Hamza Elhajoui  
 4. M. Mehdi Elkabbaj  
 5. M. Oualid Chahid  
 6. M. Souhaïl Maâroufi

## GOUVERNANCE

### Comité de Direction

#### Mission

Le Comité de Direction est une instance de gestion et de décision, qui s'assure du bon fonctionnement de la holding et joue un rôle de contrôle. Il assiste le Directeur Général dans la gestion des affaires courantes de la holding et dans le pilotage stratégique des filiales. Il échange sur la stratégie et les questions d'intérêt général, fait le point sur les dossiers et projets en cours et délibère sur toutes matières relatives à l'activité de la holding et de ses filiales.

#### Composition

- **M. Omar El Yazghi**, Directeur Général
- **M. Mohamed Hafnaoui**, Directeur Général Délégué
- **M. Hamza Elhajoui**, Directeur du Pôle Ressources Humaines et Support
- **M. Mehdi Elkabbaj**, Directeur du Pôle Pilotage et Stratégie Financière
- **M. Oualid Chahid**, Directeur des Affaires Juridiques, de la Gouvernance et de la Conformité
- **M. Souhaïl Maâroufi**, Directeur du Contrôle

# GOUVERNANCE

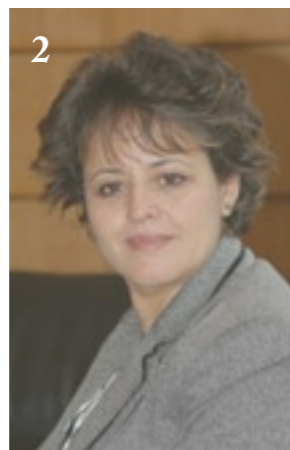
## Comités d'Investissement (CI)

### Mission

Le Comité d'Investissement de CDG Développement a pour mission principale d'étudier et d'autoriser au préalable les décisions entraînant un engagement financier, à court ou à long terme, aussi bien de la holding que de ses filiales. Par ailleurs, ce Comité assure le cadrage stratégique des dossiers d'investissement et de désinvestissement de CDG Développement, l'évaluation de ces décisions et le suivi de l'évolution de ces projets.

### Composition

- **Président** : M. Abdellatif Zagnoun (1)
- **Membres** : M<sup>me</sup> Latifa Echihabi (2),  
M. Yassine Haddaoui (3)



## Comités d'Audit et des Risques (CAR)

### Mission

Le Comité d'Audit et des Risques de CDG Développement assure la mise en place d'un système de bonnes pratiques, garantissant une production comptable de qualité, une information financière fiable et une gestion optimisée des risques. Ce Comité assiste le Conseil d'administration pour les questions relatives aux comptes annuels et consolidés, au contrôle interne et aux risques liés à l'activité.

### Composition

- **Président** : M. Khalid El Hattab (1)
- **Membres** : M. Amine Filali (2), M. Ali Bensouda (3)  
et M. Mustapha Lahboubi (4)



# GOUVERNANCE

## Comité Nominations et Rémunérations (CNR)

### Mission

Le Comité des Nominations et des Rémunérations de CDG Développement a notamment pour rôle de statuer sur les conditions de rémunération de ses dirigeants, les conditions d'indemnisation des cadres dirigeants en cas de départ, les candidatures aux postes de dirigeants, la politique d'octroi d'avantages sociaux et en nature, ainsi que le plan de succession pour les postes-clés au niveau des filiales.

### Composition

- **Président** : M<sup>me</sup> Latifa Echihabi (1)
- **Membres** : M. Yassine Haddaoui (2)  
M. Faïsal Belhassani (3)



## Comités Métiers (COMET)

### Mission

Des Comités Métiers ont été instaurés par CDG Développement pour chaque ligne-métier et se réunissent à une fréquence mensuelle. Ils sont en charge de suivre l'exécution des orientations des Conseils d'Administrations des filiales de chaque métier, participer à la mise en place des stratégies métiers, suivre l'exécution des plans stratégiques des métiers et construire les synergies entre les filiales.

### Composition

- **Président** : M. Omar Elyazghi, Directeur Général de CDG Développement
- **Membres** : Directeurs Généraux des filiales constituant les Pôles-Métiers et collaborateurs de la holding et des filiales.

# GOVERNANCE

## Comités Thématiques

### Mission

Des Comités Thématiques ont été institués par CDG Développement afin de piloter les sujets transverses à l'ensemble des filiales de la holding, d'impliquer ces dernières dans les réflexions communes sur des thèmes spécifiques et créer, ainsi, des synergies au sein de la Branche Développement Territorial. Les Comités portent notamment sur les sujets suivants : expertise, ressources humaines, communication, knowledge management, systèmes d'information, transformation digitale, juridique, etc.

### Composition

- **Président** : M. Omar Elyazghi, Directeur Général de CDG Développement
- **Membres** : Directeurs Généraux des filiales constituant les Pôles-Métiers et collaborateurs de la holding et des filiales

## Business Review

### Mission

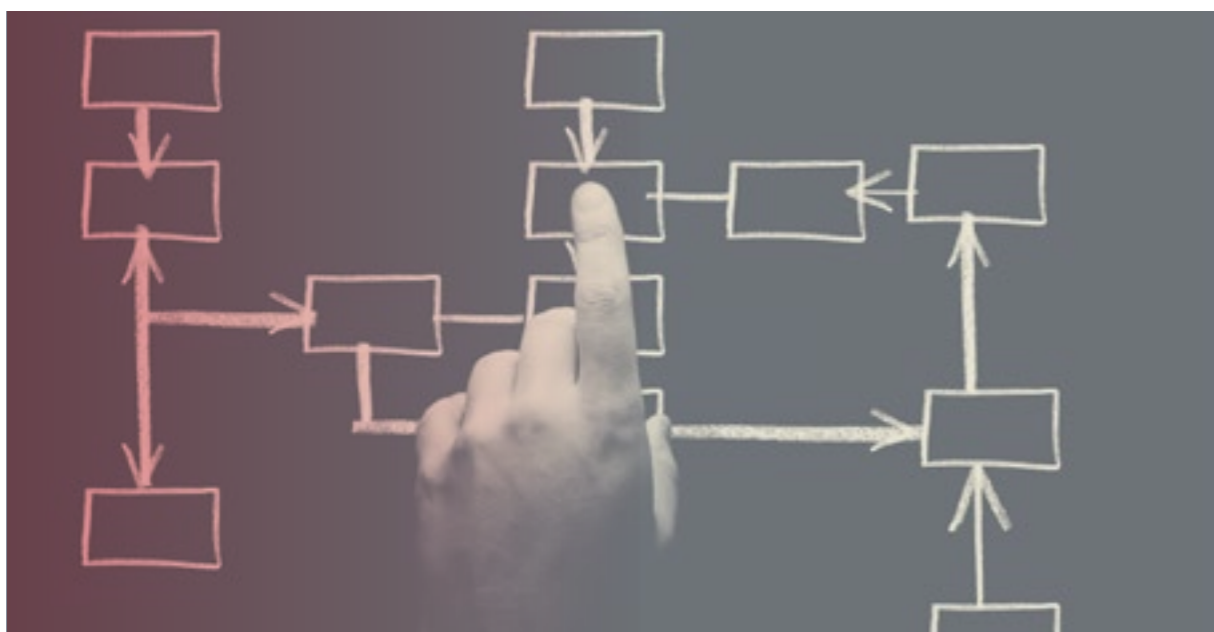
CDG Développement a mis en place des Business Review en vue de suivre le pilotage opérationnel des filiales et la réalisation des budgets. La fréquence des réunions de ces instances est trimestrielle.

### Composition

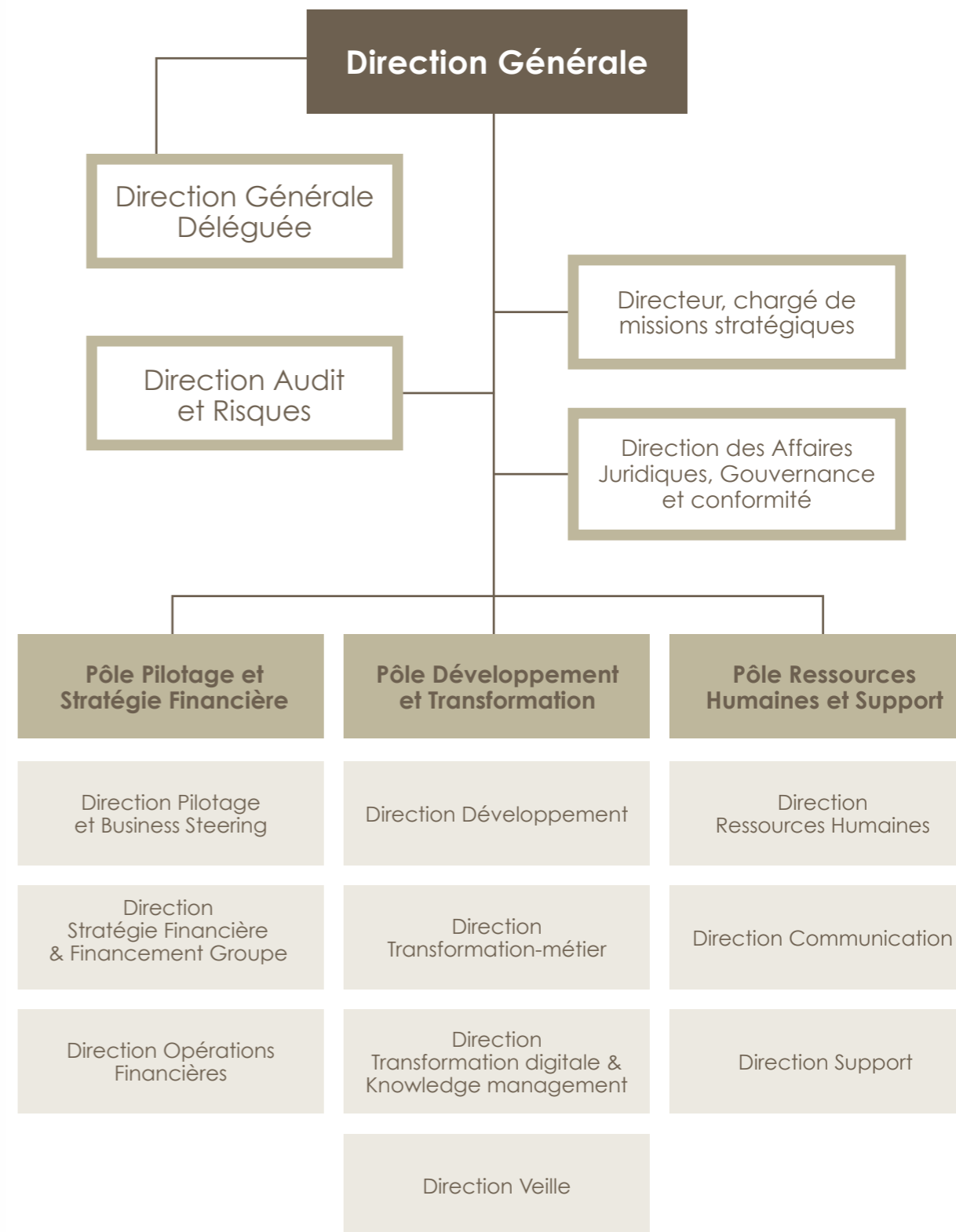
- **Président** : M. Omar Elyazghi, Directeur Général de CDG Développement
- **Membres** : Directeurs Généraux des filiales concernées et collaborateurs de la holding et des filiales

# ORGANISATION

## Organisation interne



L'organisation de la holding CDG Développement est conforme à ses orientations en matière de suivi stratégique, de pilotage de la performance financière et de contrôle et suivi des risques majeurs des filiales. Cette organisation vise notamment à valider les grandes lignes des stratégies des filiales et à faciliter la coordination des interfaces-clés et des synergies.



# ORGANISATION

## Organisation du portefeuille

**Groupe CDG Développement : 59 Entités** (Holding & Filiales)

IG (Intégration globale) : 42

ME (Mise en équivalence) : 17

<b>Aménagement</b>	• Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa (AUDA)	100%
	• Société d'Aménagement Zenata (SAZ)	100%
	• Société Nationale d'Aménagement Communal (Sonadac)	50,04%
	• MEDZ	100%
	• Parc Haliopolis SA	51%
	• Oued Fès	100%
	• Société d'Aménagement du Parc Selouane (SAPS)	68%
	• Atlantic Free Zone Investment (AFZI)	100%
	• Agropolis	100%
	• Technopole d'Oujda	100%
	• Midparc Invest	100%
	• Jnane Saïss Développement (JSD)	100%
	<b>Immobilier Promotionnel</b>	• Ewane Assets
• MEDZ Industrial Parks (MIP)		100%
• Midparc SA		34%
• Dyar Al Madina		83,7%
• Patrilog		50%
• Foncière Chellah		100%
• Foncière Chellah Industries		100%
• Arribat Center		100%
• Aldar		40%

<b>Ingénierie &amp; Maîtrise d'Ouvrage Délégée</b>	• Novec	97,2%
	• Ingeplan	84,2%
	• Tanger Med Engineering (TME)	47,6%
	• CGI Management	98,1%
	• Lacivac	100%
<b>Facility Management &amp; Gestion pour Compte</b>	• MEDZ Sourcing	100%
	• Compagnie Générale des Parkings (CG Park)	100%
	• Exprom Facilities	40%
	• Avilmar	49%
	• Rabat Parking	49%
	• Casa Développement	49%
	• Témara Développement	49%
	• Atlantic Free Zone Management (AFZM)	100%
<b>Autres Participations</b>	• Cellulose du Maroc (CDM)	100%
	• Fonds Eucaforest	100%
	• Golf Green Company (GGC)	98,1%
	• Créative Technologies	70%
	• Société Forestière de la CDG (SFCDG)	98,1%
	• Golf Management Maroc (GMM)	98,1%
	• Marina Management Company (MMC)	100%
	• Société Marocaine pour le Développement Touristique (SOMADET)	100%
	• Aiglemer	20%
	• Moroccan Information Technology Compagny Capital (MITC Capital)	20%
	• Maroc Numeric Fund (MNF)	34%
	• Société d'Aménagement et de Valorisation de Cala Iris (SAVCI)	33,3%
	• Camerounaise des Eaux (Camwater)	35%
	• Oued Chbika Development (OCD)	35%
• Chbika Rive Hotel	35%	



# CONTEXTE & ACTIVITÉ

**34** Environnement  
national et  
international

**36** Distinctions

**38** Évènements phares  
de l'année



## ENVIRONNEMENT NATIONAL



En 2018, le Maroc a réalisé un Produit Intérieur Brut (PIB) d'environ 118 milliards de dollars, enregistrant un taux de croissance économique de 3,1% (contre 4,1% en 2017), en lien avec une pluviométrie moins abondante. Selon le classement des économies établi par la Banque Mondiale, le Maroc occupe désormais la cinquième place au niveau africain (devancé par le Nigéria, l'Afrique du Sud, l'Égypte et l'Algérie).

La bonne tenue des fondamentaux économiques a contribué à des résultats macroéconomiques solides. Ainsi, le Maroc a poursuivi la politique d'assainissement de ses finances publiques, entamée en 2011. De la sorte, le déficit budgétaire a été limité à 3,5% du PIB (contre 4,1% en 2016), soutenu par le dynamisme de la collecte fiscale et le ralentissement des dépenses budgétaires de fonctionnement et d'investissement.

- **Agriculture** : Situé au premier rang des contributeurs au PIB national (avec un taux de 14%), le secteur agricole constitue un moteur de croissance économique et un outil efficace de lutte contre la pauvreté rurale, grâce à la sécurité alimentaire qu'il garantit. Toutefois, il a souffert des aléas climatiques.
- **Tourisme** : Deuxième contributeur au PIB national et important créateur d'emplois, le tourisme contribue à la création de richesses et à la diminution du chômage et de la pauvreté. Le Maroc

a enregistré 12,5 millions d'arrivées en 2018. Avec des hausses respectives de 15% et 10%, les arrivées en provenance d'Italie et d'Allemagne ont enregistré les plus fortes croissances, suivies par les marchés français et espagnols (+7% et +6%).

- **Industrie** : À mi-chemin, le plan d'accélération industrielle (PAI) est sur de bons rails. Ainsi, près de 58% de l'objectif de création d'emplois fixé à l'horizon 2020 est déjà réalisé. Il est prévu une accélération de la progression nette de l'emploi au fil des années et une croissance de la valeur ajoutée, grâce à l'évolution du taux d'intégration. Les exportations ont également enregistré une forte progression.
- **Immobilier** : Le secteur immobilier a poursuivi son trend baissier, avec un repli des ventes et des prix, étant donnée l'inadaptation (voire l'absence) de l'offre dans certains segments. Par ailleurs, la construction a accusé une baisse : le volume du ciment écoulé sur le marché a atteint à peine 13,3 millions de tonnes (en recul de 3,66%), soit le plus bas niveau depuis 2006.
- **Offshoring** : Le secteur de l'offshoring est porteur pour l'économie nationale, en raison de son potentiel de création d'emplois pour les jeunes (63 000 emplois), de son chiffre d'affaire (près de 9 milliards de dirhams) et de sa contribution à la balance commerciale du pays.

## ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL

L'année 2018 a été marquée par la décélération de la croissance économique mondiale, impactée par un ralentissement du commerce international entre les grandes zones économiques. La conjoncture des principales économies mondiales s'est caractérisée par i) des secteurs manufacturiers plus ou moins durement frappés par la contraction du commerce mondial et ii) des secteurs domestiques soutenus par de robustes demandes intérieures (celle des ménages en particulier), grâce à des situations de plein-emploi et au soutien des politiques macro-économiques.

- **États-Unis** : Le pays a enregistré une croissance de 4,1% en rythme annuel. Le taux de chômage s'est établi à 3,7%, soit son plus bas niveau depuis la fin des années 60. Le dynamisme salarial entretient celui de la consommation (en hausse de 3%) et le taux d'épargne des ménages (qui se situe à 8%). Cependant, la conjoncture économique s'est caractérisée par le tassement des profits et des investissements des entreprises.
- **Chine** : En 2018, la Chine a enregistré une croissance de 6,6% (contre 6,8% en 2017), soit son taux le plus bas depuis près de trente ans. Ce ralentissement du taux de croissance économique s'explique par le conflit commercial et monétaire et la situation financière.
- **Japon** : Troisième économie mondiale, le Japon a été exposé aux chocs extérieurs ces dernières années en raison de sa forte dépendance aux exportations, ce qui a induit des périodes de récession de l'économie. Les catastrophes na-

turelles ont accentué cette tendance. L'économie a crû de 1,1% en 2018 (contre 1,7% l'année précédente).

- **Inde** : Troisième plus grande puissance d'Asie et sixième économie mondiale, l'Inde enregistre la croissance économique la plus rapide au monde, qui tire son origine du dynamisme de la demande intérieure. Les secteurs les plus porteurs sont l'industrie manufacturière, la construction et l'agriculture.
- **Zone Euro** : En 2018, l'Union européenne a enregistré une croissance économique de 2% du PIB, en net ralentissement par rapport à 2017. Les champions de la croissance sont l'Irlande (avec une progression du PIB de 8,2% par rapport à l'année précédente), Malte (+6,7%) et la Pologne (+5,1%).
- **Brésil** : En 2018, l'économie brésilienne a confirmé son retour de croissance, en affichant un PIB en progression de 1,4%. Selon le FMI, l'économie devrait poursuivre sa croissance en 2019, pour atteindre un taux de croissance annuelle du PIB de 2,4%.
- **Allemagne** : Première puissance économique d'Europe et quatrième au monde, l'Allemagne a enregistré une hausse de 1,5% du PIB, soit son taux le plus faible en cinq ans. Les contributions positives à la croissance proviennent de la demande intérieure et des recettes d'exportation, tandis que la baisse des ventes de voitures et une économie plus faible comptent parmi les facteurs de ralentissement de l'économie.



## DISTINCTIONS

### Exprom Facilities



Casablanca, le 4 avril 2018

#### Label RSE de la CGEM

En marge de la tenue de son Assemblée Générale Ordinaire, la Confédération Générale des Entreprises du Maroc (CGEM) a organisé une cérémonie de remise des trophées du Label de Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE). L'attribution de ce label, octroyé pour une durée de trois ans, vise à reconnaître les efforts et l'engagement des entreprises en matière de développement durable et de responsabilité sociale. En outre, il tend à les encourager dans une démarche de progrès continu, pour renforcer davantage leur performance globale, tout en créant de la valeur ajoutée à leur environnement et en impactant positivement leurs écosystèmes.

Exprom Facilities, filiale de CDG Développement, a pris part à cette cérémonie de remise des trophées RSE, en qualité d'entreprise lauréate, bénéficiant pour la deuxième fois de ce trophée. Cette nouvelle distinction de la société confirme son engagement à défendre et à promouvoir les principes universels de la responsabilité sociale et du développement durable dans l'exercice de ses activités, en prenant en compte les intérêts et les attentes de l'ensemble de ses parties prenantes. Elle témoigne également de l'intégration de la RSE dans la stratégie managériale de la société et dans ses opérations quotidiennes.

### Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa



Cannes, mai 2018

#### Prix MIPIM pour la Tour végétale de Casa Anfa

Le projet résidentiel « Tours Végétales », réalisé par Yasmine Immobilier au sein du centre urbain Casa Anfa, aménagé par l'Agence d'Urbanisation et de Développement Anfa, a été retenu parmi les dix plus meilleurs projets au monde.

Cette distinction intervient dans le cadre du concours international « MIPIM Awards 2018 », qui prime chaque année les plus beaux projets. Le projet du promoteur Yasmine Immobilier a été

distingué dans la catégorie « Best Futura Project », dédiée aux projets en cours, qui récompense les projets identifiés comme étant les futurs emblèmes architecturaux.

« Tours Végétales » est le seul projet au Maroc à avoir été retenu lors des MIPIM Awards, parmi les 227 dossiers issus de 55 pays dans le monde. Ce choix est lié à l'architecture unique du projet et à la qualité de son concept.

## ÉVÈNEMENTS PHARES DE L'ANNÉE

### CDG Développement



Agadir, le 28 janvier 2018

#### Convention pour l'aménagement de la Zone Franche Souss-Massa

Dans le cadre de la cérémonie, présidée par Sa Majesté le Roi, de présentation de la déclinaison régionale du Plan d'Accélération Industrielle 2020-2014 au niveau de la Région de Souss-Massa, CDG Développement a signé une Convention pour l'aménagement, le développement, la promotion, la commercialisation et la gestion de la Zone Franche industrielle Souss-Massa. Aménagée par MEDZ sur une superficie de 300 hectares et intégrée dans une zone urbaine, elle donnera accès à un foncier industriel aux standards internationaux et à des prix compétitifs. Cette zone franche permettra de renforcer l'attractivité de la Région et d'y drainer des activités exportatrices et créatrices d'emplois.



Rabat, le 18 janvier 2018

#### Visite de travail d'une délégation de la CDC du Gabon

CDG Développement a reçu une délégation de haut niveau de la Caisse des Dépôts et Consignations du Gabon. À cette occasion, CDG Développement et ses filiales ont présenté leurs réalisations et projets structurants dans plusieurs villes du Royaume. Une

visite de terrain a été organisée sur le site du projet Casa Marina. En clôture de cette rencontre, les deux parties ont convenu de coordonner leurs actions en faveur d'une coopération plus efficiente.

Rabat, le 13 février 2018

#### Nomination d'un Directeur Général

Dans le cadre de la mise en place de la nouvelle architecture de pilotage du Groupe CDG, M. Omar El Yazghi a été nommé Directeur de la Branche Développement Territorial et Directeur Général de CDG Développement. Titulaire d'un diplôme en finances de l'Eastern Michigan University, M. Elyazghi a débuté sa carrière au sein de banques d'affaires à Londres et au Maroc avant d'intégrer un groupe industriel marocain. Il a rejoint le Groupe CDG en 2008 où il a occupé le poste de Membre du Directoire de MEDZ, avant d'y être nommé en 2013 en qualité de Président du Directoire.



Rabat, les 26 et 27 avril 2018

#### Tenue du Business Meeting du Club des Investisseurs de long terme

CDG Développement a abrité le premier Business Meeting du Club des Investisseurs de long terme. Il s'agit d'un espace de réflexion et d'échange entre les membres du club, dans lequel ces derniers présentent quelques opportunités d'investissement de

long terme, ainsi que les véhicules financiers dédiés à ces investissements. Cette réunion, organisée à l'initiative de la CDG, a porté principalement sur le thème de l'investissement en infrastructures.



## ÉVÈNEMENTS PHARES DE L'ANNÉE

### Filiales



### Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa

Casablanca, le 30 mars 2018

#### Inauguration d'une Tour végétale au sein de Casa Anfa

Le promoteur Yasmine Immobilier a inauguré la première Tour Végétale en Afrique et au Moyen-Orient. Celle-ci fait partie des quatre tours prévues au sein de Casa Anfa, le nouveau centre d'affaires aménagé par l'Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa. Ce projet résidentiel de haut standing a été retenu suite à un concours architectural organisé par société et a pour vocation d'offrir aux habitants un cadre de vie plaisant en ville, réfléchi pour garantir leur bien-être et celui de leurs enfants.



Casablanca, du 10 au 22 avril 2018

#### Accueil du salon Auto Expo

Casa Anfa, nouveau centre urbain développé par l'Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa, a abrité pour la première fois la 11ème édition du salon de l'automobile Auto Expo. Cette manifestation biannuelle est initiée par l'Association des Importateurs de Véhicules au Maroc (AIVAM). Le nouvel emplacement du salon est situé au cœur du projet Casa Anfa, sur une superficie de 8 hectares. Cet événement commercial a réuni les professionnels du secteur de l'automobile et le grand public.



Casablanca, le 13 décembre 2018  
**Installation du siège d'Orange à  
Casablanca Finance City**

L'opérateur télécom français Orange a acté le transfert vers le Maroc du pilotage de ses activités en Afrique et au Moyen-Orient. Ainsi, il a achevé la constitution de la société Orange Africa Middle East and Africa Management, qui dispose déjà du statut offshore de la place financière Casablanca Finance City (CFC). La nouvelle structure, dont le siège régional sera installé au sein de CFC, assurera la coordination et la supervision des 21 filiales et participations du groupe Orange basées en Afrique et au Moyen-Orient. L'installation de ce hub continental et régional confirme la position du Maroc en tant que hub régional et son attractivité pour les multinationales.

Casablanca, décembre 2018

#### Lancement des travaux de construction du projet BO52 à Casa Anfa

Linkcity, filiale du Groupe Bouygues Construction, a lancé les travaux de construction de son premier projet immobilier au Maroc, baptisé BO52. Ce nouveau programme résidentiel sera développé au cœur de la prestigieuse place financière Casablanca Finance City (CFC), l'un des principaux repères architecturaux de Casa Anfa. Il s'agit du centre d'affaires qui sera aménagé par l'Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa. BO52 sera construit à proximité de la première tour de bureaux CFC, sur l'axe métropolitain de la ville nouvelle.



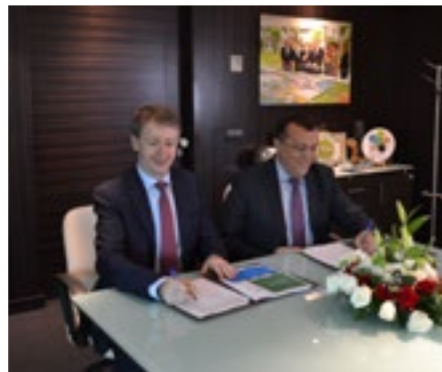
### Société d'Aménagement Zenata

Casablanca, le 29 mars 2018

#### Conventions avec l'Académie Régionale d'Éducation et de Formation

La Société d'Aménagement Zenata a organisé une cérémonie de signature de deux conventions avec l'Académie Régionale d'Éducation et de Formation de Casablanca. L'objectif est de définir les dispositions de réalisation et d'exploitation des équipements d'enseignement, ainsi que la réalisation des actions sociales, culturelles et sportives du programme de réinstallation de l'Éco-Cité Zenata..





## Société d'Aménagement Zenata

Rabat, le 4 mai 2018

### Convention de partenariat avec Lydec

La Société d'Aménagement Zenata a signé une convention de partenariat avec Lydec, qui a pour objectif de déployer des solutions intelligentes pour la gestion des réseaux de l'Éco-Cité Zenata (eau potable, eaux usées et éclairage public) et la mise en place de compteurs télé-relevés. En vertu de ce partenariat, les partenaires s'engagent à collaborer pour le déploiement de la stratégie Smart City de l'Éco-Cité Zenata. Cet accord s'inscrit dans le cadre de la démarche d'engagement sociétal des deux entreprises et vise à contribuer au développement durable de la Région du Grand Casablanca.

Zenata, le 19 novembre 2018

### Partenariat avec l'Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel

La Société d'Aménagement Zenata (SAZ) et l'Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel (ONUDI) ont conclu une alliance, dont l'objectif est de promouvoir une production industrielle inclusive et de garantir la durabilité de l'éco-parc industriel de Zenata. Ce partenariat devrait permettre de combiner l'expérience interna-



Mohammédia, le 4 mai 2018

### Convention de partenariat avec Saudi German Hospital

La Société d'Aménagement Zenata a signé une convention de partenariat avec le groupe Saudi German Hospital, qui porte sur le développement et la gestion du Pôle Santé de l'Éco-Cité Zenata, sur une superficie de 10 hectares. Créateur de valeur et de richesses, le Pôle Santé fonctionnera en synergie avec les trois autres activités de services à forte valeur ajoutée de la ville (Pôle Éducation, Pôle Commercial et Pôle Logistique). L'hôpital de Zenata offrira une qualité de soins et une gestion hospitalière répondant aux standards internationaux. Il sera accrédité Joint Commission International (JCI).



tionale de l'organisation onusienne dans le secteur industriel avec le savoir-faire de la SAZ en matière de développement d'une éco-cité, de faire bénéficier la société des meilleures pratiques et de promouvoir le projet de l'éco-cité Zenata sur le plan national et international.

## MEDZ

Kénitra, le 6 février 2018

### Implantation de Gestamp à Atlantic Free Zone

L'équipementier automobile espagnol Gestamp, spécialisé dans la conception, le développement et la fabrication de composants automobiles de haute ingénierie, envisage de construire une usine au sein de la zone franche d'Atlantic Free Zone, qui sera la première du genre de ce groupe dans le continent africain. L'implantation de Gestamp au Maroc se fera à travers un accord de joint-venture, signé avec l'équipementier automobile marocain Tuyauto. À travers cette usine régionale, Gestamp veut accompagner ses principaux clients mondiaux (Groupe PSA et Renault-Nissan) dans leurs efforts visant le renforcement de leur présence sur le marché marocain.



Kénitra, le 22 février 2018

### Implantation du groupe Nanet à Atlantic Free Zone

Nanjing Aotecar New Energy Technology (Nanet), équipementier chinois spécialisé dans les composants des systèmes de refroidissement pour automobiles, a opté pour la zone franche d'Atlantic Free Zone, dédiée principalement au secteur automobile et électronique, afin d'installer une usine de fabrication de compresseurs pour climatiseurs et ce, pour accompagner le lancement de l'usine du Groupe PSA à Kénitra. Le Groupe Nanet est l'un des principaux acteurs mondiaux des systèmes de refroidissement.



Fès, le 20 février 2018

### Inauguration du Centre d'Excellence de CGI Technologies Solutions à Fès Shore

CGI Technologies Solutions a inauguré son 3<sup>ème</sup> Centre d'Excellence au Maroc au sein du Parc Fès Shore. Ainsi, la société confirme le choix stratégique du Maroc, où elle compte déjà un millier d'employés et deux sites (à Casablanca et Rabat) depuis 2004. Un ambitieux plan de croissance est prévu pour le nouveau centre, avec 300 personnes à la clé en 2019. CGI Technologies Solutions est le 5<sup>ème</sup> fournisseur de services-conseil en technologies de l'information et en management au niveau mondial.



Salé, le 20 mars 2018

### Inauguration du centre de production de Ficosa à Technopolis

L'équipementier espagnol Ficosa, spécialisé dans la conception de technologies et de composants automobiles, a procédé à l'inauguration de son premier centre de production au Maroc et en Afrique, au sein de la zone franche de Technopolis. Cette unité industrielle abrite le centre mondial d'excellence du groupe, dédié au développement de caméras embarquées de grande complexité et à la production de systèmes de vision de pointe pour les voitures du futur. Ces installations produiront également des ensembles de câbles électriques et des produits traditionnels, destinés au marché local, notamment des rétroviseurs extérieurs, des systèmes de boîtes de vitesses et des systèmes de lavage.



## MEDZ

Casablanca, le 21 mars 2018

### Inauguration par Hexcel de son usine de production au sein de la Zone Franche de Midparc

La société américaine Hexcel Corporation, leader mondial de la fabrication de matériaux composites de haute performance, a inauguré sa nouvelle usine de production de nids d'abeilles, située au sein de la Zone Franche de Midparc. Ce nouveau site de production constitue la première unité du groupe Hexcel au niveau du continent africain. Érigée sur une surface de 11 000 m<sup>2</sup>, l'usine d'Hexcel est à la pointe de la technologie. Elle a nécessité un investissement de 20 millions de dollars. Le site emploie actuellement 63 personnes.



Kénitra, le 22 mars 2018

### Lancement de la construction de l'usine de Nexteer Automotive à Atlantic Free Zone

Le groupe américain Nexteer Automotive, équipementier spécialisé dans la fabrication de système de direction et de transmission automobile, a procédé au lancement des travaux de sa première usine de production en Afrique, au sein d'Atlantic Free Zone à Kénitra. D'une superficie de 18 000 m<sup>2</sup>, la nouvelle unité sera la première de son genre en Afrique et la 25<sup>ème</sup> dans le monde. Elle sera spécialisée, dans un premier temps, dans la fabrication de systèmes de direction assistée électrique (EPS). Dans un deuxième temps, cette unité industrielle permettra de fabriquer des systèmes de transmission.



Kénitra, avril 2018

### Installation de MTA Automotive Solutions au sein de la Zone Franche de Kénitra

MTA Automotive Solutions, filiale marocaine du groupe italien MTA Spa, leader dans la conception et la production de composants électroniques et électromécaniques pour l'automobile, l'agriculture et l'industrie du tout-terrain a démarré son activité au Maroc au sein de la Zone Franche de Kénitra. Le nouveau site de production est réparti entre des bureaux, des chaînes d'assemblage et de moulage de plastique et un service Recherche & Développement. Il permettra à MTA Spa de répondre à la demande des clients du marché Europe Middle East & Africa (EMEA). La production de l'usine marocaine ira en grande partie au groupe PSA, à Renault et Fiat Chrysler Automobiles, tant au Maroc qu'à l'étranger.



Kénitra, juin 2018

### Installation du groupe Simoldes à Atlantic Free Zone

L'équipementier automobile Simoldes a annoncé son intention d'implanter une usine de fabrication de moules et composants (intérieurs et extérieurs) en plastique pour véhicules au sein d'Atlantic Free Zone. À cet effet, le groupe portugais a créé une filiale dédiée : Simoldes Plasticos Maroc (SPM). Cette première entité du groupe en Afrique sera en charge de la construction et de l'équipement de l'usine de Kénitra, laquelle s'étendra sur plusieurs hectares et devra employer, à terme, un effectif de 300 salariés. Le montant total prévisionnel d'investissement s'établit à 60 millions d'euros.



Kénitra, le 27 juillet 2018

### Construction par le groupe FHE d'une usine à Atlantic Free Zone

MEDZ, gestionnaire de la zone franche Atlantic Free Zone, et le groupe français FHE, leader des solutions automatisées pour la gestion et le stockage des énergies, ont signé un contrat d'achat d'un terrain, en vue du lancement des travaux de construction d'une unité de production à Kénitra. Cette nouvelle usine, qui s'étalera sur une superficie de 5 000 m<sup>2</sup>, sera spécialisée dans la fabrication de cartes électroniques.



Casablanca, le 6 juillet 2018

### Inauguration de deux usines d'aéronautique à Midparc

Une cérémonie d'inauguration de deux nouvelles usines aéronautiques basées au sein de la zone franche Midparc de Nouaceur, aménagée par MEDZ, a été organisée. L'installation de ces deux nouvelles unités industrielles s'insère dans le cadre de l'élargissement de l'écosystème du groupe Airbus. Les nouveaux nés sont le fruit d'un partenariat ambitieux pour accompagner le développement de l'industrie aéronautique au Maroc et impliquer les jeunes lauréats dans une nouvelle logistique moderne et intelligente.



Kénitra, juillet 2018

### Installation de Citic Dicastal à Atlantic Free Zone

Le groupe chinois Citic Dicastal, leader mondial de la production de jantes en aluminium, et l'État marocain ont signé une convention d'investissement relative à la construction d'une usine au sein d'Atlantic Free Zone, aménagée par MEDZ. Cette usine qui est la première unité de production en Afrique du groupe chinois, va nécessiter un investissement de 350 millions d'euros et permettra la création de 1 200 nouveaux postes d'emplois.



## MEDZ

Aït Kamra, août 2018

### Installation d'opérateurs au sein de la Zone d'activités Aït Kamra

La zone d'activités économiques intégrée Aït Kamra, aménagée par MEDZ à Al Hoceïma, a connu l'installation de plusieurs opérateurs. Ainsi, la zone s'apprête à accueillir trois usines de textile, créées par cinq opérateurs originaires de la région. Les travaux d'aménagement sont achevés et le montant d'investissement global s'établit à 27 millions de dirhams.



Rabat, septembre 2018

### Inauguration par Novares d'une usine Atlantic Free Zone

L'équipementier automobile français Novares a inauguré une usine au sein d'Atlantic Free Zone, aménagée par MEDZ. Cette unité de production, qui constitue la première implantation de Novares en Afrique, s'étale sur une superficie de 64 000 m<sup>2</sup>. Elle approvisionnera les usines de Peugeot PSA à Kénitra et de Renault à Tanger. Le montant global d'investissement annoncé par Novares s'établit à 30 millions d'euros.



Kénitra, le 13 novembre 2018

### Inauguration de l'usine de Kromberg & Schubert à Atlantic Free Zone

Le groupe Kromberg & Schubert a inauguré sa nouvelle unité de production de câblage pour l'industrie automobile au sein de la Zone Franche d'Atlantic Free Zone, aménagée par MEDZ à Kénitra. L'implantation au Maroc du groupe allemand reflète sa détermination à répondre avec une meilleure réactivité aux besoins de ses clients, à travers le renforcement de sa proximité industrielle, tout en gardant le même niveau d'expertise et de qualité des produits.

## Compagnie Générale Immobilière

Rabat, mai 2018

### Nouveau show-room

La Compagnie Générale Immobilière a inauguré son premier CGI Home, nouveau concept d'espaces de distribution technologiques de la filiale immobilière de CDG Développement. Ce dispositif innovant a été conçu pour offrir une expérience enrichie aux clients de la CGI, en leur proposant, dans un cadre avant-gardiste et valorisant, une nouvelle démarche moderne et interactive de présentation des offres, davantage en adéquation avec leurs attentes. CGI Home constitue la pierre angulaire de la nouvelle dynamique commerciale de la société. Les nouveaux showrooms de la CGI réunissent des outils technologiques connectés de pointe, pour mettre à la disposition des clients les informations nécessaires sur tous les projets à travers le Royaume.



Rabat, mai 2018

### Mise en place d'un plan de relance intégré

En vue de consolider sa position de référence sur le marché de l'immobilier, la Compagnie Générale Immobilière a mis en place Cap Excellence, un plan de relance intégré, qui couvre la période 2018-2022 et vise une transformation opérationnelle et une croissance durable de ses activités. Ce plan a pour objectifs d'adopter une culture d'entreprise mettant le client au centre de ses priorités, de se repositionner sur des segments novateurs et à forte valeur ajoutée, de créer de la valeur dans une dynamique d'amélioration de la marge et d'une croissance soutenue. La mise en œuvre de ce plan s'articule autour de quatre axes structurants : la refocalisation stratégique et la relance maîtrisée, la transformation opérationnelle, la refonte de la gouvernance et de l'organisation et la refonte bilanciale.



Rabat, juin 2018

### Nouvelle organisation

En vue de réaliser les ambitions du nouveau plan stratégique de la Compagnie Générale Immobilière, il s'est avéré nécessaire de repenser le fonctionnement de la société et de la doter des moyens opérationnels, managériaux, et stratégiques nécessaires à la transformation de son business-model. Dans ce contexte, la société a adopté une

nouvelle organisation intégrée pour l'ensemble de son palier, qui s'articule autour de deux Business Units et quatre Pôles fonctionnels. Cette organisation devrait permettre à la CGI d'asseoir l'agilité managériale nécessaire à l'atteinte des objectifs de performance attendus.





## Compagnie Générale Immobilière

Rabat, le 20 juillet 2018

### Partenariat avec le Conseil National de l'Ordre des Notaires du Maroc

La Compagnie Générale Immobilière (et le Conseil National de l'Ordre des Notaires du Maroc (CNONM)) ont procédé à la signature d'une charte de partenariat. Cette Convention est mise au service des engagements et nouvelles



pratiques qui accompagnent la transformation opérationnelle découlant du Plan stratégique Cap Excellence de la société. Celui-ci vise en particulier à rehausser le niveau de qualité des services proposés à ses clients.

Rabat, le 29 novembre 2018

### Lancement commercial de la seconde tranche des Résidences Oris

Suite au grand succès rencontré lors de la commercialisation de la première tranche du projet Les Résidences Oris à Hay Ryad, la Compagnie Générale Immobilière a annoncé le lancement de la seconde tranche de ce projet. Cette annonce a été effectuée lors d'une réception, organisée sous la forme d'un cocktail afterwork sous le thème « Une Opportunité en OR, à saisir ». La cérémonie s'est déroulée au niveau du Showroom CGI Home à Rabat, qui constitue la vitrine commerciale de la nouvelle dynamique de la société. De nombreux invités ont pris part à cet événement, dont des partenaires institutionnels de la CGI et des acteurs de son écosystème professionnel.



## Al Manar Development Company

Casablanca, juin 2018

### Acquisition par Immorente Invest de bureaux à Casa Marina

Immorente Invest, foncière dédiée à l'immobilier professionnel locatif, a procédé à l'acquisition d'espaces de bureaux au sein de Casa Marina, pôle multifonctionnel développé par la société Al Manar Development Company.



## Al Manar Development Company

Casablanca, septembre 2018

### Installation du Fonds Africa 50 à Casa Marina

Africa 50, plateforme panafricaine des investissements en infrastructures, a inauguré son nouveau siège continental situé à Casa Marina. À cette occasion, une conférence de presse a été organisée afin de présenter les perspectives d'investissement de cette plateforme dans le Royaume, ainsi que l'état d'avancement des projets lancés dans certains pays du continent.



## Novec

Salé, septembre 2018

### Protocole d'entente avec le Consortium Africain de Conseil et d'Organisation

Novec et le Consortium Africain de Conseil et d'Organisation (CACO) ont signé un protocole d'entente, qui définit les modalités de collaboration dans les domaines de compétences des deux sociétés. Ce partenariat a été scellé par un projet commun relatif à l'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMO) pour la réalisation d'un projet de bâtiment en R+16 à Dakar.

Rabat, le 9 octobre 2018

### Étude de faisabilité d'une station de dessalement

Novec a remporté le marché relatif à l'étude d'impact du projet de grande station de dessalement de l'eau de mer pour la Région Casablanca - Settat. L'étude sera menée pour le compte de la Direction de Recherche et de Planification de l'Eau (DRPE) et devra durer 24 mois. L'Agence Régionale d'Exécution des Projets (AREP) siège dans le Comité de suivi de cette étude de faisabilité, dont le coût s'élève à 3,9 millions de DH.



## MEDZ Sourcing

Casablanca, avril 2018

### Signature du contrat de gestion de Casa Green Town

MEDZ Sourcing s'est vue confier, par la Compagnie Générale Immobilière, le contrat de gestion du site de Casa Green Town. Cette nouvelle extension du périmètre d'activités de la filiale de MEDZ marque un tournant majeur dans sa dynamique de développement. La signature de ce nouveau contrat de gestion s'inscrit dans le cadre de la vision 2020 de MEDZ Sourcing, qui s'intègre parfaitement dans le plan stratégique 2022 du Groupe CDG et incarne la vocation « Expert » et « Gestionnaire » de MEDZ..



# ACTIVITÉ DES FILIALES

**52** Pôle Aménagement

**66** Pôle Immobilier  
Promotionnel

**74** Pôle Immobilier Locatif

**82** Pôle Ingénierie & Maîtrise  
d'Ouvrage Déléguée

**92** Pôle Facility Management  
& Gestion pour Compte

**104** Autres Participations



# Pôle Aménagement



Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa

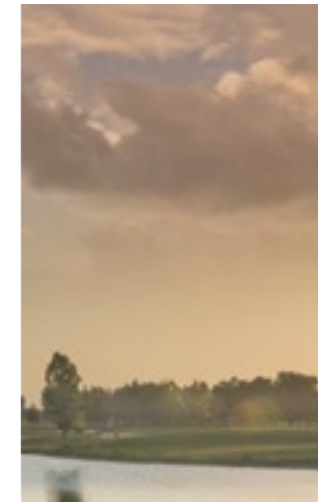
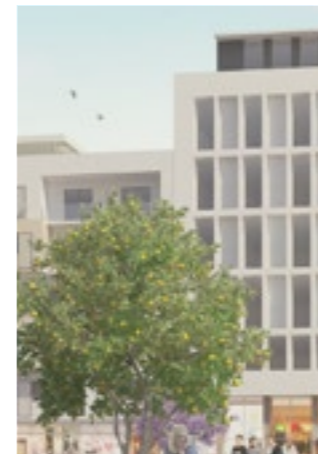
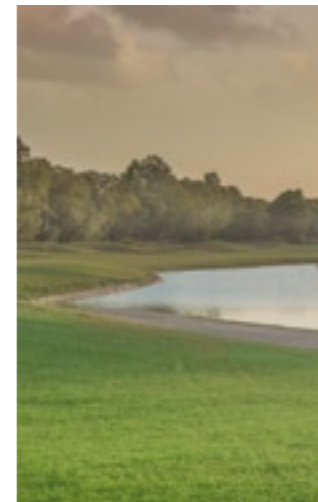
Société d'Aménagement Zenata

Sonadac

MEDZ

Parc Haliopolis SA

Oued Fès





## Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa

Casa Anfa, cœur de ville

### Profil

L'Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa agit en tant que maître d'ouvrage du projet Casa Anfa et garant de sa bonne réalisation. Elle a pour mission l'urbanisation du site historique de l'ancien aéroport d'Anfa, pour y développer une nouvelle centralité de Casablanca. À ce titre, ses missions couvrent l'apurement du foncier, la viabilisation du site, la réalisation des espaces publics et le pilotage du développement des parcelles selon des montages appropriés. Casa Anfa est un projet urbain d'envergure,

Casa Anfa est un projet urbain d'envergure, développé sur une superficie globale de plus de 350 hectares. L'objectif est de créer un ensemble urbain cohérent, qui répond aux attentes des Casablançais, à travers le développement d'infrastructures conformes aux standards internationaux, dont une grande partie est dédiée aux espaces verts. Le projet abritera Casablanca Finance City, la nouvelle place financière de Casablanca, où siègeront de grandes institutions financières, nationales et internationales.

### En bref

<b>Création</b>	2006
<b>Actionnariat</b>	CDG Développement : 100%
<b>Gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Président : M. Abdellatif Zaghoun</li> <li>■ Directeur Général : M. Khadir Lamrini</li> <li>■ Directeur Général Adjoint : M. Driss Essauouabi</li> </ul>
<b>Effectif</b>	48 collaborateurs

### Faits marquants

- Lancement d'un appel d'offres pour la mise en valeur du bâtiment de l'aérogare de l'ancien aéroport d'Anfa.
- Concrétisation des ventes de lots de terrain pour le développement de programmes résidentiels et de bureaux avec Al Akaria Développement, le Groupe Ouchtar et Legacy Capital.
- Signature de contrats de ventes de lots de terrains pour le développement de projets résidentiels et de bureaux à usage locatif au sein de la place financière avec Foncière Chellah, Foncière CFC, CGI et Linkcity Développement Maroc.
- Inauguration d'une Tour végétale à Casa Anfa par le promoteur Yasmine Immobilier.
- Concrétisation de la vente de lots de terrain à Soft Group (pour la réalisation d'un apart-hôtel) et pour la réalisation du nouveau consulat des États-Unis d'Amérique.
- Livraison de plusieurs projets résidentiels : Les Faubourgs d'Anfa, Anfa Sky, Ryad Anfa, Les Tours Végétales (Tranche 1) et The Park Anfa Condominium (Tranche1).
- Installation du siège d'Orange à Casablanca Finance City
- Mise en exploitation du Groupe Scolaire la Résidence (maternelle et primaire).
- Démarrage des travaux des tours de bureaux de la BCP et CIMR, du projet résidentiel Le BO 52 (de Linkcity Développement Maroc), du projet résidentiel Anfa 212 (de TGCC Immobilier) et de la Clinique Villa des Lilas.
- Accueil de la 11<sup>ème</sup> édition du salon Auto Expo.
- Obtention du statut Casablanca Finance City par le cabinet Bearing Point.
- Lancement d'une campagne de communication institutionnelle.

### Chiffres clés

En MDH	2017	2018	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	406	606	49%
<b>Résultat d'exploitation</b>	157	254	62%
<b>Résultat net</b>	189	178	-6 %



## Société d'Aménagement Zenata

Zenata, ville de tous les élans

### Profil

La Société d'Aménagement Zenata a pour mission la conception et l'aménagement global de l'Éco-Cité Zenata. Elle est également garante de la cohérence globale du projet, de son développement et de sa mise en œuvre. Considérée comme un modèle d'Éco-Cité, précurseur à l'international, Zenata s'inscrit dans une démarche inclusive, citoyenne et structurante, aussi bien pour la région que pour le pays. Elle

incarne ainsi l'ambition de concevoir et développer un modèle de ville intégré, innovant et durable. À travers une mixité sociale et spatiale, le projet a pour ambition de créer une nouvelle centralité urbaine, en mesure de répondre aux enjeux liés à l'émergence de la classe moyenne, notamment via le développement de services à forte valeur ajoutée.

### En bref

<b>Création</b>	2006
<b>Actionnariat</b>	CDG Développement : 100%
<b>Gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Président : M. Abdellatif Zagnoun</li> <li>■ Directeur Général : M. Mohammed Amine Elhajhouj</li> </ul>
<b>Effectif</b>	57 collaborateurs
<b>Repères</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Superficie : 1 830 hectares</li> <li>■ Emplois créés : 100 000 emplois à terme (pour 300 000 habitants)</li> <li>■ Pôles d'activité : Santé, éducation, commercial et logistique</li> </ul>

### Faits marquants

- Mise en circulation de la voie-ouest et réaménagement de la voie côtière (sur 2,5 km).
- Achèvement de l'ouvrage d'art sous la voie ferrée et des travaux du parc central.
- Signature d'une Convention de partenariat avec l'Agence de Développement Social pour l'accompagnement des associations locales.
- Signature d'une Convention avec le Ministère de l'Éducation pour la réalisation et l'exploitation des établissements scolaires.
- Signature d'une Convention de développement et de gestion du Pôle Santé de Zenata avec Saudi German Hospitals.
- Signature de deux Conventions avec l'Académie Régionale d'Éducation et de Formation au sujet du programme de réinstallation de l'Éco-Cité Zenata.
- Signature d'une Convention de partenariat avec Lydec pour la gestion des réseaux de l'Éco-Cité Zenata et la mise en place de compteurs télé-relevés.
- Autorisation de 18 projets de construction d'équipements publics.
- Déblocage de la première tranche de la subvention du Fonds de Solidarité Habitat et Intégration Urbaine (FSHIU) pour le recasement.
- Participation à plusieurs événements, dont le Forum Urbain Mondial et Smart City Expo.

### Chiffres clés

En MDH	2017	2018	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	366	102	-72%
<b>Résultat d'exploitation</b>	-79	6,4	108%
<b>Résultat net</b>	-81	-3	96%



## Sonadac

Un aménageur urbain d'envergure au service du développement de Casablanca

### Profil

La Société Nationale d'Aménagement Communal (Sonadac) a pour mission la libération et l'acquisition du foncier, support de l'Avenue Royale, reliant la mosquée Hassan II et la Place Mohammed V. À cet effet, la société est mandatée pour l'acquisition d'une assiette foncière de 49 hectares (destinée à la réalisation du projet) et des constructions qui y sont édifiées, ainsi que pour le

relogement d'environ 16 000 ménages qui occupent le site et 2 500 locaux à usage professionnel. Pour réaliser sa mission, Sonadac conduit le projet Nassim, parallèlement à l'acquisition et la libération de l'assiette foncière du site de l'Avenue Royale et les terrains de pérenquation Al Mouhit, Al Manzah, la Corniche et Bechar Al Khéir.

### En bref

<b>Création</b>	1991
<b>Actionnariat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ CDG Développement : 50%</li> <li>■ État marocain : 13%</li> <li>■ Commune Urbaine de Casablanca : 5%</li> <li>■ Fonds Hassan II : 25%</li> <li>■ Crédit Agricole du Maroc : 3%</li> <li>■ Banque Centrale Populaire : 2%</li> <li>■ Groupement des Communes : 2%</li> </ul>
<b>Gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Président : M. Abdelouafi Laffit (Ministre de l'Intérieur)</li> <li>■ Directeur Général : M. Saâd Laachfoubi</li> </ul>
<b>Effectif</b>	34 collaborateurs

### Faits marquants

- Publication du premier arrêté de cessibilité de l'Avenue Royale (16 hectares).
- Démarrage de l'échange portant sur le foncier de l'Avenue Royale appartenant à la Commune Urbaine de Casablanca (7,5 hectares).
- Signature d'une Convention de partenariat avec Idmaj Sakan, relative à la délégation de l'activité d'accompagnement social et de relogement des ménages résidant dans le périmètre du projet de l'Avenue Royale et des opérations de démolition.
- Signature d'un avenant à la Convention-cadre relative au traitement des constructions menaçant ruine au niveau de la Région du Grand Casablanca.
- Obtention de 99% des jugements de transfert de propriété de Nassim en 1<sup>ère</sup> instance.
- Obtention de la dérogation pour le développement de la zone révisée de Nassim par le schéma directeur d'aménagement urbain (70 hectares).
- Inscription des parcelles expropriées de Nassim au nom de Sonadac auprès de la Conservation foncière.
- Évacuation du chantier occupé par l'entreprise Sonasr au niveau du Parc I, suite à un jugement en faveur de Sonadac.
- Signature d'une convention avec Casa Développement relative aux conditions et délais de remise à Sonadac du terrain Al Mouhit libre de toute occupation par la fourrière communautaire.

### Chiffres clés

En MDH	2017	2018	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	210,78	23	-89%
<b>Résultat d'exploitation</b>	116,62	-36	-131%
<b>Résultat net</b>	89,54	-45	-150%

- **Chiffre d'affaires** : Sa baisse s'explique par la cession du terrain Al Manzah en 2017.
- **Résultat net** : Il ressort déficitaire, en lien avec la baisse du chiffre d'affaires.
- **Résultat d'exploitation** : Son repli est lié à la baisse significative du chiffre d'affaires.



### Profil

MEDZ a été créée en 2002 pour accompagner la Vision 2010 du secteur touristique. Dans ce cadre, la société avait pour mission de concevoir et d'aménager une nouvelle génération de zones touristiques, qui répondent aux normes internationales en matière d'équipements et de services. En 2005, MEDZ a élargi son périmètre d'intervention aux zones industrielles et

offshoring. Elle se positionne en tant qu'acteur majeur du développement territorial, qui accompagne les pouvoirs publics dans la mise en œuvre des stratégies sectorielles (Plans d'Accélération Industrielle, Maroc Vert, Halieutis, Stratégie Nationale en matière d'énergies renouvelables).

### En bref

<b>Création</b>	2002
<b>Actionnariat</b>	CDG Développement : 100%
<b>Gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Président du Conseil de Surveillance : M. Abdellatif Zaghoun</li> <li>■ Président du Directoire : M. Omar Elyazghi</li> <li>■ Membres du Directoire : M. Mohsine Semmar et M. Abderrafie Hanouf</li> </ul>
<b>Effectif</b>	77 collaborateurs
<b>Repères</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 15 zones industrielles, 4 zones offshoring et 5 zones touristiques</li> <li>■ Près de 85 000 emplois créés</li> <li>■ Plus de 500 clients</li> <li>■ 1 700 hectares aménagés</li> <li>■ 326 000 m<sup>2</sup> de bureaux développés</li> <li>■ Plus de 15 milliards de DH d'investissements réalisés</li> </ul>

### Faits marquants

- Visite des parcs industriels par des délégations étrangères : France, Chine, Gabon, etc.
- Mise en service de l'usine du Groupe PSA et production des premières voitures.
- Participation à plusieurs événements : Forum Centrale-Supelec, Forum de l'Innovation, Forum Économique Fès-Meknès, Medays, Rencontre sur l'industrie automobile, Salon International de l'Agriculture au Maroc, Salon de la Sous-Traitance Automobile, Eurolog, Logismed, Industrie Meeting Day, etc.
- Signature du protocole relatif à la Zone franche d'Agadir.
- Nouvelles installations au niveau des parcs industriels : Atlantic Free Zone, Midparc, Jorf Lasfar, Agropole de Berkane, Zone Franche d'Oujda et Zone d'Activité d'Aït Kamra.
- Nouvelles installations et croissances organiques au niveau des parcs offshoring : Casanearshore Parc, Technopolis et Fès shore.
- Prise en gestion de Casa Green Town et lancement des travaux de mise à niveau du site.

### Chiffres clés

En MDH	2017	2018	Variation
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	967	1 044	8%
<b>Résultat d'exploitation consolidé</b>	283	409	44%
<b>Résultat net social</b>	95	74	-22%
<b>Résultat net consolidé</b>	71	280	295%



## Parc Haliopolis SA

Prenez le large avec le parc halieutique d'Agadir

### Profil

La société Parc Haliopolis SA est chargée de la conception, l'aménagement, la commercialisation et la gestion du Parc Haliopolis et de l'Agropole Souss Massa, qui sont des zones d'activités industrielles et logistiques dédiées à la transformation des produits de la mer et à

l'agroalimentaire. Ces zones offrent des infrastructures de qualité et intègrent toute la filière (transformation, industries de support, services aux entreprises et aux personnes, recherche et développement, formation et logistique).

### En bref

<b>Création</b>	2010
<b>Actionnariat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ MEDZ : 51%</li> <li>■ Crédit Agricole du Maroc : 20%</li> <li>■ Conseil Régional de Souss Massa Daraâ : 15%</li> <li>■ Fonds Igrane : 14%</li> </ul>
<b>Gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Président : M. Omar Elyazghi</li> <li>■ Directeur Général : M. Saïd Saydy</li> </ul>
<b>Effectif</b>	6 collaborateurs
<b>Repères</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Investissement prévu : 656 Millions DH</li> <li>■ Emplois projetés : 10 000</li> <li>■ Développement induit projeté : 6 Milliards DH</li> <li>■ Avancement : 16 projets en cours de valorisation, 7 unités achevées et 3 unités opérationnelles</li> </ul>

### Faits marquants

- Signature d'un Protocole d'accord devant Sa Majesté le Roi pour la réalisation des études et la commercialisation de la Zone Franche Souss Massa, dans le cadre de la déclinaison régionale du Plan d'Accélération Industrielle.
- Livraison du bâtiment d'accueil et du guichet unique de la Zone Franche Souss Massa.
- Lancement du Qualipole Alimentation au niveau du Parc Haliopolis, sur une surface de 10 000 m<sup>2</sup>, regroupant des laboratoires d'analyses destinés au secteur agroalimentaire.
- Lancement du Qualipole Alimentation au niveau du Parc Haliopolis, sur une surface de 10 000 m<sup>2</sup>, regroupant des laboratoires d'analyses destinés au secteur agroalimentaire.
- Lancement du Qualipole Alimentation au niveau du Parc Haliopolis, sur une surface de 10 000 m<sup>2</sup>, regroupant des laboratoires d'analyses destinés au secteur agroalimentaire.
- Lancement du Qualipole Alimentation au niveau du Parc Haliopolis, sur une surface de 10 000 m<sup>2</sup>, regroupant des laboratoires d'analyses destinés au secteur agroalimentaire.
- Participation à plusieurs événements et salons : Carrefour des Fournisseurs de l'Industrie Agroalimentaire (Casablanca), Conférence sur la régionalisation avancée et l'équité régionale, Salon Alimentaria (Barcelone), Salon International de l'Alimentation (Paris) et SIAM (Meknès).

### Chiffres clés

En MDH	2017	2018	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	49,2	63,5	29%
<b>Résultat d'exploitation</b>	6,1	9,4	55%
<b>Résultat net</b>	5,5	7,2	31%





## Oued Fès

Vivre au vert, au cœur d'un environnement naturel préservé

### Profil

Dans le cadre de sa stratégie de développement des projets touristiques à travers le territoire, MEDZ, à travers sa filiale Oued Fès, s'est engagée à développer un concept de Zone d'Aménagement Touristique et Résidentielle intégrée de nouvelle génération au niveau de la ville de Fès. Ce projet, qui émane d'une volonté

commune de l'ensemble des partenaires institutionnels, a pour ambition d'encourager l'investissement touristique au sein de la Région de Fès - Meknès et de contribuer, ainsi, au renforcement des infrastructures de la ville.

### En bref

<b>Création</b>	2009
<b>Actionnariat</b>	MEDZ : 100%
<b>Gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Président : M. Omar Elyazghi</li> <li>■ Directeur Général : M. Mohammed Mengad</li> </ul>
<b>Effectif</b>	7 collaborateurs
<b>Repères</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Investissements réalisés : 900 Millions DH</li> <li>■ Surface du terrain : 156 ha aménagés (dont un golf de 62 ha)</li> <li>■ Capacité litière créée : 1 000 lits touristiques</li> <li>■ Consistance : Hôtels, Résidentiel, Commerces &amp; Services, Animation</li> </ul>

### Faits marquants

- Achèvement des travaux hors site relatifs à l'élargissement de l'oued et au doublement du pont Doukarat et des travaux de gros-œuvres du clubhouse.
- Cession de 201 lots dans la Zone Nord, pour un montant de 290 millions de dirhams.
- Lancement du chantier du show-room de SMEIA.
- Cession de 2 lots hôteliers (H2 et H4), dans le cadre d'un Appel à Manifestation d'Intérêt International.
- Cession, à titre gracieux, à la Région du Lot H3 (d'une superficie de 2,8 ha), pour la réalisation d'un Palais des congrès et d'un théâtre.

### Chiffres clés

En MDH	2017	2018	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	152,2	63,3	-58%
<b>Résultat d'exploitation</b>	48,9	28	-43%
<b>Résultat net</b>	17,2	8,1	-53%

- **Chiffre d'affaires** : Sa baisse s'explique par l'impact de la conjoncture, qui a touché le secteur de l'immobilier au niveau national, en particulier la ville de Fès.

# Pôle Immobilier promotionnel

Compagnie Générale Immobilière  
Dyar Al Mansour  
Al Manar Development Company





## Compagnie Générale Immobilière

Promoteur de Qualité de vie

### Profil

Acteur majeur de l'immobilier au Maroc, la Compagnie Générale Immobilière poursuit, depuis près de 60 ans, la voie d'un urbanisme responsable en réalisant avec soin des projets conçus pour s'intégrer harmonieusement et durablement dans leur environnement.

La CGI a adopté une stratégie de croissance basée sur une diversification de son offre, qui couvre tous les secteurs (résidentiel, professionnel, hôtelier et équipements) et tous les segments (logements sociaux et économiques, moyen et haut standing).

### En bref

<b>Création</b>	1960
<b>Actionnariat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ CDG Développement : 98,07%</li> <li>■ CDG : 1,81%</li> <li>■ Autres : 0,12%</li> </ul>
<b>Gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Président : M. Abdellatif Zaghoun</li> <li>■ Directeur Général : M. Adil Chennouf</li> <li>■ Directeurs Généraux Délégués : M. Samir Alami Kalam, M. Aboukacem Nekmouche et M. Ezzoubair Ghaleb</li> </ul>
<b>Effectif</b>	211 collaborateurs
<b>Repères</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Investissements consolidés réalisés : 898 Millions DH</li> <li>■ Nombre d'unités livrées : 1 893 unités</li> </ul>

### Faits marquants

- Signature d'une Convention avec le Conseil National de l'Ordre des Notaires du Maroc et l'Ordre des Experts Comptables, dans le cadre du développement du portefeuille d'organismes partenaires.
- Mise en place d'une nouvelle organisation, en lien avec le projet CAP Excellence.
- Concrétisation de l'opération d'augmentation de capital de 3,7 GDH, à travers une reconversion des créances sur comptes courants.
- Acquisition du terrain El Menzeh à Dar Bouazza auprès de Sonadac.
- Lancement commercial d'opérations à forte valeur ajoutée : Casa Green Town (cœur de vie), Madinat Badès (3<sup>ème</sup> tranche), Oris (2<sup>ème</sup> tranche), Les Résidences Bleues, etc.
- Mise en place d'un plan d'actions commercial, visant l'écoulement des stocks de produits anciens.
- Lancement de travaux : Résidences Bleues T2 (Rabat), Lotissement El Menzeh, Casa Green Town (mosquée, gendarmerie et annexe administrative).
- Mise en service de la station d'épuration du projet touristique Immi Ouaddar.
- Inauguration du showroom de Rabat et Ouverture de showrooms à Bouskoura et Anfa.
- Organisation de plusieurs actions commerciales à l'international : MAIG IMMO (Orlando), SMAP Expo (Paris), Road Show (Anvers, Amsterdam, Bruxelles, Frankfort, Dubaï et Paris).

### Chiffres clés

En MDH	2017	2018	Variation
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	2 648	2 394	-10%
<b>Résultat d'exploitation consolidé</b>	-763	177	123%
<b>Résultat net social</b>	-1 365	2	100%
<b>Résultat net consolidé</b>	-1 188	-55	95%

- **Chiffre d'affaires** : Sa baisse s'explique à hauteur de 62% par la contribution de la CGI et de 38% par celle de ses filiales (principalement Al Manar et Dyar Al Mansour).
- **Résultat Net Part du Groupe** : Sa hausse s'explique est liée à l'amélioration du résultat net de la CGI et Dyar Al Mansour. L'année a été marquée par la contribution positive des filiales Al Manar, SEPGB et Immolog.



## Dyar Al Mansour

Des projets pour la vie

### Profil

Dyar Al Mansour est un promoteur immobilier opérant dans le segment du logement social et moyen standing accessible. La société réalise des programmes de développement urbains intégrés, en phase avec les actions gouvernementales visant à réduire le déficit d'habitat dans ce secteur. Elle œuvre à concilier

les impératifs sociaux et humains avec un progrès économique, alliant qualité de construction et optimisation des coûts et délais de réalisation. Dyar Al Mansour réalise des programmes immobiliers sur l'ensemble du territoire : Nador, Rabat, Khémisset, Mohammedia, Had Soualem, El Jadida, Béni Mellal, Ouarzazate, etc.

### En bref

<b>Création</b>	2002
<b>Actionnariat</b>	Compagnie Générale Immobilière : 100%
<b>Gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Président : M. Omar Elyazghi</li> <li>■ Directeur Général : M. Saâd Laachfoubi</li> <li>■ Directeurs Généraux Délégués : M. Mohamed Lemouddene et M. Mostafa Belbijou</li> </ul>
<b>Effectif</b>	87 collaborateurs

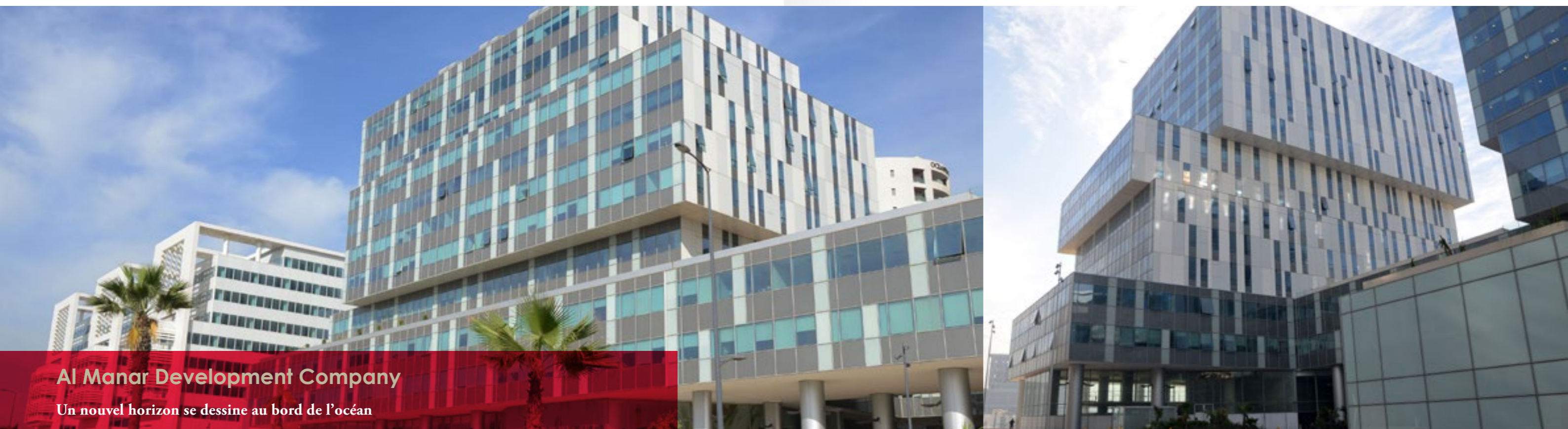
### Faits marquants

- Conclusion d'un partenariat avec le Conseil National de l'Ordre des Notaires du Maroc.
- Signature d'une Convention de Maîtrise d'Ouvrage Déléguée avec la Société d'Aménagement Zenata pour la réalisation des équipements sociaux.
- Mise en place d'un dispositif commercial pour activer l'écoulement des stocks.
- Acquisition du foncier du projet Al Mansour II à Nador.
- Livraison de logements : Al Kora, Al Hoceïma, Jnane Al Mansour Tamesna, Zahrat Al Jadida.
- Démarrage des travaux du Lotissement Khémisset II (129 unités).
- Lancement d'une campagne de communication estivale pour la promotion des projets.

### Chiffres clés

En MDH	2017	2018	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	313	250	-63%
<b>Résultat d'exploitation</b>	-151	-32	120%
<b>Résultat net</b>	-194	-68	126%

- **Résultat net** : Son amélioration est liée notamment à l'optimisation des charges de fonctionnement et à des reprises de provisions.



## Al Manar Development Company

Un nouvel horizon se dessine au bord de l'océan

### Profil

La société Al Manar Development Company est en charge du développement et de la commercialisation du projet Casablanca Marina, projet novateur qui am-

bitonne de positionner Casablanca dans le giron des grandes métropoles, à l'échelle régionale et internationale.

### En bref

<b>Création</b>	2004
<b>Actionnariat</b>	Compagnie Générale Immobilière : 100%
<b>Gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Président : M. Adil Chennouf</li> <li>■ Directeur Général : M. Rachid Benchâaboun</li> </ul>
<b>Effectif</b>	28 collaborateurs
<b>Repères</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Montant global d'investissement : Plus de 8 Milliards DH</li> <li>■ État d'avancement : Finalisation de l'ensemble des travaux</li> </ul>

### Faits marquants

- Installation de nombreuses institutions et sociétés de renommée internationale à Casa Marina : Africa 50, Huawei Regional Head Office, Philippe Maurice, Immorente Invest, etc.
- Ouverture de cafés, restaurants et showrooms au niveau de la rue piétonne.
- Organisation des Open Days à Casablanca Marina.

### Chiffres clés

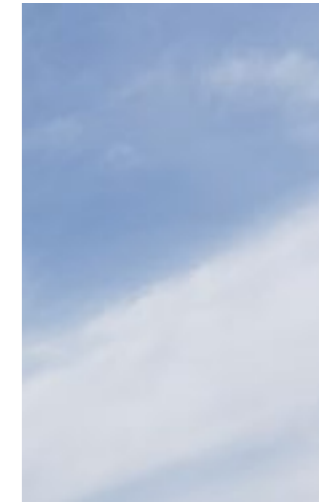
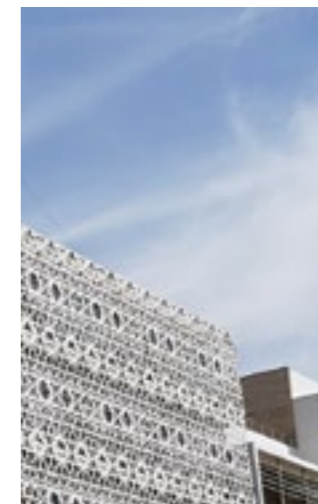
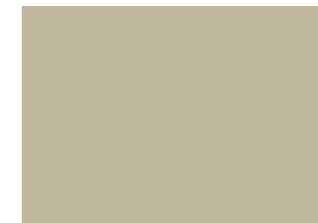
En MDH	2017	2018	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	727,21	546,69	-25%
<b>Résultat d'exploitation</b>	41,82	60,18	44%
<b>Résultat net</b>	24,56	24,27	-1%

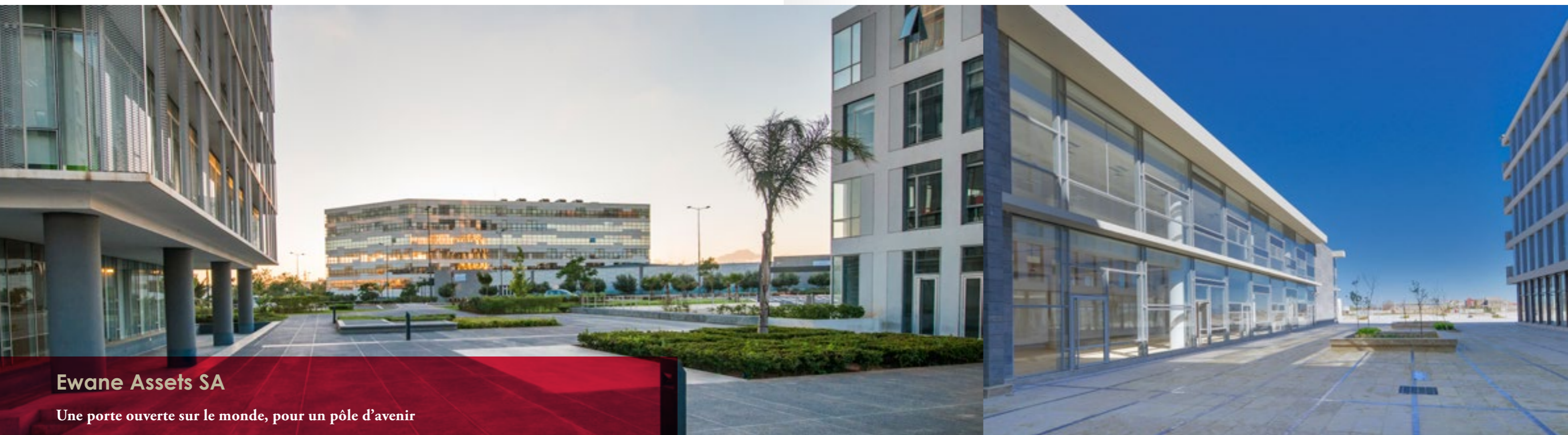
- **Chiffre d'affaires** : Sa baisse s'explique par l'arrivée du projet à sa phase finale de déstockage, notamment la composante « Bureaux » : taux de commercialisation de 98%.
- **Résultat d'exploitation** : Sa hausse est liée au déstockage de produits à forte marge.

# Pôle Immobilier locatif



Ewane Assets  
Dyar Al Madina  
Foncière Chellah





## Ewane Assets SA

Une porte ouverte sur le monde, pour un pôle d'avenir

### Profil

Ewane Assets est une foncière dédiée à l'immobilier locatif professionnel, aux business-parks et P2I offshoring. La société est le fruit de la fusion opérée entre Casanearshore SA, Technopolis Rabatshore SA et Nemotek Technologie SA. Ce regroupement a été initié par MEDZ dans le cadre de ses nouvelles orientations stratégiques, visant à consolider les parcs immobiliers locatifs consacrés à l'offshoring. Aujourd'hui, la société possède 4 parcs (Casanearshore, Technopolis, Fès

Shore et Oujda Shore), ainsi que des offres de valeur permettant la création d'un écosystème et d'un vivier de compétences. Les business parcs sont conçus en campus intégrés pour permettre aux entreprises installées de bénéficier de bâtiments à la pointe de la technologie et de l'ergonomie, d'une Zone Franche d'Exportation pour les industries à haute valeur ajoutée et de services de pointe.

### En bref

<b>Création</b>	2018 (date de la fusion)
<b>Actionnariat</b>	MEDZ : 100%
<b>Gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Président : M. Omar Elyazghi</li> <li>■ Directeur Général : M. Rachid El Alaoui</li> </ul>
<b>Effectif</b>	14 collaborateurs
<b>Repères</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Investissements réalisés : environ 4 Milliards DH</li> <li>■ Emplois créés : 38 500</li> <li>■ Clients : près de 100 groupes internationaux</li> <li>■ Bureaux pour l'offshoring : 290 000 m<sup>2</sup></li> </ul>

### Faits marquants

- Fusion-absorption des sociétés Casanearshore SA, Technopolis Rabatshore SA et Nemotek Technologie SA et création de la société Ewane Assets SA.
- Installation de nouveaux acteurs de renommée mondiale à Casanearshore (Segula Technologies), Technopolis (CMC-CIC) et Fès Shore (Atos).
- Croissance organique au niveau des parcs : Axa, Acticall, Alten, CGI, Phone, etc.
- Cession à Faurecia Automotive Systems Technologies de terrains (superficie : 19 613 m<sup>2</sup>).
- Monétisation au profit du RCAR de la parcelle CNS E à Casanearshore Parc (13 519 m<sup>2</sup>) et de la parcelle TRS 4 à Technopolis Parc (6 850 m<sup>2</sup>).

### Chiffres clés

En MDH	2017	2018	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	277,23	333	20%
<b>Résultat d'exploitation</b>	86,99	106,41	22%
<b>Résultat net</b>	21,42	194,65	809%

- **Chiffre d'affaires** : Sa hausse s'explique par la commercialisation de 12 000 m<sup>2</sup>.
- **Résultat net** : Il a été impacté par la monétisation de parcelles et la cession de terrains.



## Dyar Al Madina

Une vision innovante pour le locatif de demain



### Profil

Leader en matière de gestion de patrimoine, Dyar Al Madina a acquis, en plus de soixante ans, une expertise et un savoir-faire dans le domaine du développement et de la gestion du patrimoine immobilier, à travers la réalisation de programmes d'habitat économique et social. Aujourd'hui, la société a adopté une nouvelle stratégie, basée sur la revalorisation de son patrimoine (à travers la réalisation de projets de

réhabilitation urbaine des tissus anciens) et le positionnement sur des créneaux du locatif de niche, en accompagnement des stratégies des pouvoirs publics. Il s'agit du développement et de l'exploitation des résidences pour étudiants et du lancement d'études de marché pour le développement et l'exploitation des résidences locatives, en accompagnement des zones dédiées aux nouvelles activités.

### En bref

<b>Création</b>	1951
<b>Actionnariat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ CDG Développement : 83%</li> <li>■ État : 16%</li> <li>■ Autres : 0,3%</li> </ul>
<b>Gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Président : M. Omar Elyazghi</li> <li>■ Directeur Général : M. Soufiane Ibrahim</li> </ul>
<b>Effectif</b>	132 collaborateurs

### Faits marquants

- Discussions avec l'Agence Marocaine de la Coopération Internationale pour la prise en gestion de 1 000 lits et le développement de résidences pour étudiants (5 000 lits à terme sur plusieurs villes).
- Signature d'une Convention avec LPEE pour le suivi physique permanent du patrimoine collectif.
- Achèvement des travaux de grosses réparations issues du diagnostic effectué en 2010, pour toutes les cités, villes et lots.

### Chiffres clés

En MDH	2017	2018	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	74	74	0%
<b>Résultat d'exploitation</b>	28	27	-5%
<b>Résultat net</b>	25	24	-6%

- Les indicateurs financiers restent globalement stables, grâce à la notoriété du produit Bayt Al Maârifa et ce, en dépit de la concurrence de plus

en plus importante de la colocation privée et des résidences d'institutions académiques.





## Foncière Chellah

La référence de l'immobilier professionnel

### Profil

Foncière Chellah est spécialisée dans l'acquisition, le développement et la monétisation d'actifs immobiliers tertiaires locatifs (bureaux, commerces, industrie et logistique). La société dispose d'un portefeuille d'actifs répondant aux besoins des entreprises nationales et multinationales. Elle participe à l'essor du secteur immobilier locatif professionnel, en se positionnant

comme une société foncière de référence, disposant d'actifs à forte valeur ajoutée et ciblant une clientèle d'excellence. Elle met son expertise au service de ses parties prenantes, avec des solutions immobilières innovantes à forte valeur ajoutée, qui répondent aux différents usages de sa clientèle cible.

### En bref

Création	2005
Actionnariat	CDG Développement : 100%
Gouvernance	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Président : M. Abdellatif Zaghoun</li> <li>■ Directeur Général : M. Taïeb Naciri</li> <li>■ Directeurs Généraux Délégués : M. Oualid Benalou et M<sup>me</sup> Hind Chaïra</li> </ul>
Effectif	46 collaborateurs
Filiales	Foncière Chellah Industries (100%), Arribat Center (100%) et Aldar (40%)
Repères	Superficie totale des actifs en exploitation : 216 065 m <sup>2</sup>

### Faits marquants

- Lancement d'une campagne promotionnelle des composantes de bureaux et de commerces des projets phares de la société, pour véhiculer une image de marque de centres d'affaires « Prime ».
- Acquisition d'un terrain auprès de l'Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa pour

développer des espaces bureaux au niveau de Casablanca Finance City et sécurisation d'une opportunité d'investissement à Casablanca Marina.

- Prorogation de la période de concession sur le port de plaisance de M'diq, permettant d'exploiter le projet sur une période additionnelle de 20 ans.

### Chiffres clés

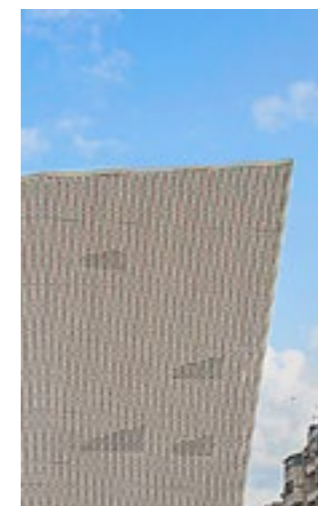
En MDH	2017	2018	Variation
Chiffre d'affaires	206	262,1	27%
Résultat d'exploitation	19,9	78,5	294%
Résultat net	20,9	42,8	105%

- **Chiffre d'affaires** : Sa hausse est liée à la montée en puissance du projet Mahaj Riad Center, la livraison de l'extension de Lear Technopolis et la mise en location de la totalité de l'immeuble relevant de la Parcelle 22.

- **Résultat net** : Sa forte progression s'explique par la hausse du chiffre d'affaires et la prise en compte du montant du redressement fiscal et d'une provision pour dépréciation de l'actif M'diq.

# Pôle Ingénierie & Maîtrise d'Ouvrage Déléguée

—  
Novec  
CGI Management  
Lacivac





## Novec

Votre partenaire polyvalent pour des projets durables

### Profil

Acteur majeur de l'ingénierie marocaine, Novec intervient dans des domaines d'activité variés, couvrant les grandes infrastructures, l'eau, l'environnement, l'agriculture, l'énergie et le bâtiment. Depuis 1958, Novec n'a cessé de développer ses activités et se positionne aujourd'hui en tant qu'acteur de référence dans le domaine de l'ingénierie. Novec

s'érige en pôle d'excellence et constitue une plateforme innovante pour accompagner efficacement les grands chantiers du pays. Grâce à son expérience et son expertise, Novec apporte une solution d'ingénierie pertinente, en adéquation avec les besoins et attentes de ses clients, et porteuse de solutions durables face aux grands défis du Maroc.

### En bref

<b>Création</b>	1958
<b>Actionnariat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ CDG Développement : 97%</li> <li>■ BMCI : 3%</li> </ul>
<b>Gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Président : M. Abdellatif Zaghoun</li> <li>■ Directeur Général : M. Taoufiq Marzouki Zerouali</li> </ul>
<b>Effectif</b>	432 collaborateurs

### Faits marquants

- Signature d'un Protocole d'entente avec le Consortium Africain de Conseil et d'Organisation (Caco SA) définissant les modalités de collaboration. Un projet commun d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage sera mené pour la réalisation d'un bâtiment à Dakar.
- Gain du marché relatif à l'étude d'impact du projet de station de dessalement de l'eau de mer pour la Région Casablanca-Settat.
- Prise en charge des études d'exécution de la construction du Barrage Kharroub, pour l'adduction en eau potable, l'irrigation des périmètres aval et la limitation de l'envasement.
- Étude de faisabilité et d'aménagement hydro-agricole lié au transfert Nord-Sud des eaux.
- Études techniques du nouveau Centre Hospitalier Universitaire (CHU) de Laâyoune.
- Maîtrise d'œuvre des lots techniques du Grand Théâtre de Rabat.
- Assistance technique pour le suivi des travaux de renforcement de l'alimentation en eau potable de la zone côtière Rabat-Casablanca.
- Appui aux agriculteurs dans leurs projets de modernisation de l'irrigation.
- Visite d'une délégation de la Caisse des Dépôts et de Développement de la République Islamique de Mauritanie.
- Participation aux Rencontres Africaines de l'Efficacité Énergétique et au Congrès ICOLD.

### Chiffres clés

En MDH	2017	2018	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	302	300	-1%
<b>Résultat d'exploitation</b>	40	41	-2%
<b>Résultat net</b>	18	16	-11%



## CGI Management

Notre expertise au service de vos projets

### Profil

CGI Management est une société dédiée au pilotage des projets en Maîtrise d'Ouvrage Délégée (MOD). Grâce à son pool de compétences, elle a pour principale mission de suivre la réalisation, à travers un mandat de délégation, des projets immobiliers de ses clients (publics et privés). Cela se concrétise, entre

autres, dans le suivi des études architecturales et techniques, la réalisation, jusqu'à la livraison du projet et ce, dans le respect des spécificités inhérentes à chaque ouvrage et de l'enveloppe budgétaire allouée.

### En bref

Création	2012
Actionnariat	Compagnie Générale Immobilière : 100%
Gouvernance	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Président : M. Adil Chennouf</li> <li>■ Directeur Général : <sup>Mme</sup> Mériem Ababou</li> </ul>
Effectif	16 collaborateurs

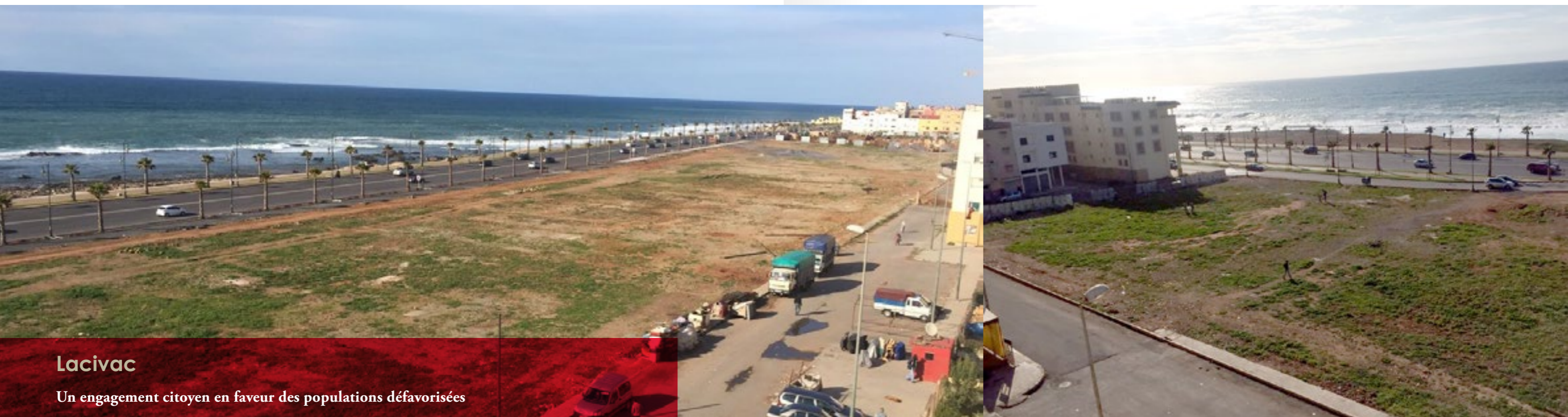
### Faits marquants

- Négociation de nouveaux contrats en Maîtrise d'Ouvrage Délégée : aménagement du siège du Conseil de la concurrence, éco-campus de Marrakech, extension de la Cité Universitaire de Rabat et du Complexe Administratif du Ministère de l'Intérieur.
- Reprise des études au titre du projet de construction du nouveau siège de la SNRT.
- Démarrage des travaux de construction d'amphithéâtres pour le compte du Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de la Formation des cadres au niveau de Safi et réception définitive des travaux des amphithéâtres d'El Jadida, Béni Mellal, Fès et Taza.

### Chiffres clés

En MDH	2017	2018	Variation
Chiffre d'affaires	11,16	10,37	-7%
Résultat d'exploitation	0,35	0,40	+14%
Résultat net	0,23	0,34	+47%

- **Chiffre d'affaires** : Sa baisse s'explique par un léger essoufflement de la cadence d'avancement au niveau de certains projets (notamment le Palais de Justice de Rabat).
- **Résultat net** : Son amélioration s'explique par la maîtrise du volume et des charges du fonctionnement.



## Lacivac

Un engagement citoyen en faveur des populations défavorisées

### Profil

Lacivac est une société spécialisée dans les services relatifs aux activités de Maitrise d’Œuvre Sociale et de libération et d’assainissement du foncier. Elle s’intègre dans les programmes d’aménagement, de renouvellement et de requalification urbains prévus à l’échelle

nationale. Lacivac ambitionne de devenir l’acteur de référence national en matière d’accompagnement social, de médiation et de maîtrise d’œuvre sociale.

### En bref

<b>Création</b>	2013
<b>Actionnariat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ CDG Développement : 47%</li> <li>■ Société Marocaine pour le Développement Touristique : 53%</li> </ul>
<b>Gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Président : M. Mohamed Hafnaoui</li> <li>■ Directeur Général : M. Anass Bakrim</li> </ul>
<b>Effectif</b>	12 collaborateurs

### Faits marquants

- Démarrage effectif de l’opération de recasement et de relogement des ménages du quartier Youssef Ibn Tachafine à Marrakech, pour le compte de la CDG.
- Lancement de l’opération de libération de l’assiette foncière occupée par la population de Douar Lounis à Marrakech, pour le compte de la CGI.
- Poursuite de la réalisation des objectifs de maîtrise d’œuvre sociale liés aux projets de relogement de Dyar Al Mansou
- Poursuite des opérations d’arbitrage et d’octroi des quitus dans le cadre du projet d’assainissement de la situation administrative et juridique des zones résidentielles et industrielles réalisées par le Groupe CDG.
- Poursuite des opérations d’assainissement de Aiglemer - Unipapel.

### Chiffres clés

En MDH	2017	2018	Variation
<b>Chiffre d’affaires</b>	1,76	3.55	102%
<b>Résultat d’exploitation</b>	-4,38	-2.83	35%
<b>Résultat net</b>	-5,09	-3.59	29%

- **Chiffre d’affaires** : Sa progression s’explique par la réalisation des prestations de maîtrise d’œuvre sociale pour le compte de la CDG (projet Youssef Ibn Tachfine), Dyar Al Mansour, CGI (projet Lounis) et Aiglemer Paper.

# Pôle Facility Management & Gestion pour Compte



- MEDZ Sourcing
- Compagnie Générale des Parkings
- Rabat Parking
- Exprom Facilities
- Casablanca Baia
- Témara Développement





## MEDZ Sourcing

Le leader national de la gestion locative

### Profil

MEDZ Sourcing est un acteur majeur de l'animation des zones d'activités offshoring et industrielles et de la gestion d'actifs tertiaires multifonctionnels. La société offre des services innovants et de qualité, valorise les actifs de ses mandants et veille à la satisfaction de ses clients. Ses métiers consistent en la gestion commerciale et de

la copropriété, la maîtrise d'ouvrage déléguée pour le compte des mandants, le property et le facility management, l'expertise et l'évaluation immobilière, la rationalisation des charges d'exploitation et la gestion des flux de marchandises et d'individus en zones franches.

### En bref

<b>Création</b>	2011
<b>Actionnariat</b>	MEDZ : 100%
<b>Gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Président : M. Omar Elyazghi</li> <li>■ Directeur Général : M. Abderrafie Hanouf</li> </ul>
<b>Effectif</b>	49 collaborateurs
<b>Repères</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 18 zones d'activités économiques gérées</li> <li>■ 500 000 m<sup>2</sup> d'espaces bureaux gérés</li> <li>■ 1 500 hectares de zones industrielles</li> <li>■ 18 Milliards de dirhams d'actifs sous gestion</li> </ul>

### Faits marquants

- Installation de plusieurs nouveaux clients à Casanearshore, Technopolis et Fès Shore.
- Inauguration de centres d'excellence : CGI (Fès shore), Alten (Technopolis) et Magna (Casanearshore).
- Inauguration d'unités de production à Technopolis (Ficosa), Atlantic Free Zone (Kromberg & Schubert, Adient, Lear) et Midparc (Thales, Adf, Sfml & Satys).
- Démarrage de l'activité de plusieurs opérateurs à Atlantic Free Zone, Midparc, Agropolis, Agropole de Berkane, Zone Franche d'Oujda, Technopole d'Oujda et Aït Kamra.
- Construction de 9 usines à Atlantic Free Zone et 15 unités à Jorf Lasfar.
- Nouveaux services à Technopolis (pharmacie, restauration) et Casanearshore (parking).
- Prise en gestion de la villégiature du Golf Casa Green Town : mise à niveau du gardiennage et jardinage, remise en état de l'éclairage public et réfection des voiries.
- Ouverture du premier café-restaurant à Casablanca Marina.
- Visites de délégations internationales aux parcs d'activité.

### Chiffres clés

En MDH	2017	2018	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	168	199,5	19%
<b>Résultat d'exploitation</b>	20,8	36,7	76%
<b>Résultat net</b>	13,4	23,5	74%



## Profil

La Compagnie Générale des Parkings (CG Park) a pour vocation principale la construction, le financement et l'exploitation des parkings en sous-sol et du stationnement en voirie. Aujourd'hui, la société se tourne vers différentes villes du Royaume pour exploiter

développer le stationnement, essentiellement en voirie, dans le cadre de concessions ou de sociétés de développement local et ce, en partenariat avec les organismes et Communes (notamment celles de Rabat et Marrakech).

## En bref

Création	2005
Actionariat	CDG Développement : 100%
Gouvernance	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Président : M. Mohamed Hafnaoui</li> <li>■ Directeur Général : M. Nabil El Kerdoudi</li> <li>■ Directeur Général Délégué : M. Saâd Ghazaoui Didi</li> </ul>
Effectif	13 collaborateurs et plus de 100 agents intérimaires

## Faits marquants

- Changement de la tarification au niveau du Parking Place Moulay El Hassan, du Parking Végétal Hay Ryad et des Parkings des aéroports de Rabat, Tanger, Fès, Essaouira et Ouarzazate.
- Mise en place d'une activité de lavage au niveau du Parking Place Moulay El Hassan et du Parking de l'aéroport de Tanger.
- Renforcement de l'éclairage du Parking Place Moulay El Hassan et du Parking Végétal Hay Ryad.
- Achèvement des travaux d'aménagement au niveau des parkings des aéroports et des travaux d'extension du parking de l'aéroport Rabat.

## Chiffres clés

En MDH	2017	2018	Variation
Chiffre d'affaires	29,54	32,82	11%
Résultat d'exploitation	-8,89	-3,78	57%
Résultat net	-9,98	-16,31	-63%

■ **Résultat d'exploitation** : Son amélioration s'explique notamment par la hausse de la tarification au niveau de tous les parkings, la signature d'une convention de conseil et d'assistance technique

à Témara Développement, la refacturation des charges relatives au Ryad Center, moyennant une marge annuelle et la baisse des charges du personnel suite au déploiement du plan social.





## Rabat Parking

L'organisateur du stationnement de la capitale

### Profil

La société de développement local Rabat Parking a pour mission la conception, la construction et l'exploitation de parkings en surface et en ouvrage, ainsi que la gestion d'aires de stationnement sur voiries au niveau de la Commune Urbaine de Rabat. Ainsi, la société participe à la fluidification de la mobilité urbaine. Dans le cadre de sa vision stratégique, Rabat Parking

accompagne la stratégie de développement de la Ville de Rabat en matière de stationnement et ce, dans le cadre du projet « Rabat Ville Lumière ». Dans ce sens, la société œuvre en faveur du développement d'infrastructures liées à la mobilité urbaine, à travers des investissements au niveau de la voirie et, à terme, au niveau des parkings en ouvrage.

### En bref

<b>Création</b>	1997
<b>Actionnariat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Commune Urbaine de Rabat : 51%</li> <li>■ Compagnie Générale de Parkings : 49%</li> </ul>
<b>Gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Président : M. Saâd Benmbarek</li> <li>■ Directeur Général : M. Saâd Ghazaoui Didi</li> </ul>
<b>Effectif</b>	95 collaborateurs (dont 16 intérimaires)

### Faits marquants

- Arrêt de l'exploitation du parking Bab Al Ahad et de plusieurs places sur la voirie, suite aux réaménagements des avenues et rues.
- Baisse du nombre de places exploitées au niveau du parking du marché central (65 places au lieu de 186) et du parking de l'hôpital militaire (45 places au lieu de 90).
- Lancement de l'exploitation de trois parkings à ciel ouvert : hôpital des spécialités, hôpital des enfants et cimetière chrétien PAX.
- Aménagement et exploitation de nouvelles places de stationnement en voirie limitrophes au parking de l'hôpital militaire et de l'hôpital Cheikh Zayed.
- Aménagement de nouvelles places au profit des personnes à mobilité réduite.
- Mise à niveau de l'exploitation des parkings fermés (sécurité, propreté, éclairage, etc.).

### Chiffres clés

En MDH	2017	2018	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	16,71	14,14	-14%
<b>Résultat d'exploitation</b>	-2,57	-4,49	-75%
<b>Résultat net</b>	-4,61	-1,92	58%

■ **Chiffre d'affaires** : Sa baisse s'explique essentiellement par l'arrêt de la verbalisation par le sabot des voitures récidivistes depuis janvier 2017, l'arrêt

d'exploitation des parkings à ciel ouvert et la présence de parkings anarchiques.



## Exprom Facilities

Nos métiers facilitent le vôtre

### Profil

Exprom Facilities, filiale commune des groupes Vinci et CDG Développement, se positionne en tant que leader dans le domaine du Facility Management. La société constitue l'interlocuteur unique de ses clients pour un ensemble de services (locaux commerciaux, bureaux, aéroports, agences bancaires, centres sportifs, immobilier résidentiel, résidences touristiques, hôtellerie, bibliothèques, universités). Les services proposés

intègrent les aspects multi techniques (prestations techniques relatives à l'équipement des bâtiments en fluides et réseaux), multi-services (services liés à l'environnement du bâtiment et services généraux) et le pilotage des activités précitées (efficacité énergétique, gestion globale des services à l'immobilier et aux occupants, assistance à la maîtrise d'ouvrage et pré-exploitation d'un site).

### En bref

<b>Création</b>	1996
<b>Actionnariat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Cegelec : 60%</li> <li>■ CDG Développement : 40%</li> </ul>
<b>Gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Président : M. Ahmed Rahmani</li> <li>■ Directeur Général : M. Jean Luc Hannotte</li> </ul>
<b>Effectif</b>	501 collaborateurs
<b>Repères</b>	Plus de 2 200 sites à travers le Royaume

### Faits marquants

- Commercialisations de projets : DXC Technologies, OCP (Centres de vacances au nord et au sud), Club Wifaq, Casa Green Town Villégiature, ONCF (Gares LGV), Aribat Center (centre commercial et bureaux).

### Chiffres clés

En MDH	2017	2018	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	113,2	121,1	7%
<b>Résultat d'exploitation</b>	8,5	7,6	-10,5%
<b>Résultat net</b>	5,2	3,9	-25%



## Casablanca Baia

Un outil de développement ambitieux pour le développement de Casablanca

### Profil

Casablanca Baia (ex Casa Développement) est une société de développement local, fruit d'un partenariat entre le Conseil de la Commune Urbaine de Casablanca et la holding CDG Développement. La société a pour mission de réaliser des projets visant le développement économique et social de la capitale économique. À ce titre, le Conseil de la Commune Urbaine de Casablanca a notamment confié à la société la gestion et l'exploitation du stationnement

payant au niveau du territoire de la Commune. À travers cette mission, les objectifs visés portent sur la contribution à l'amélioration des conditions de circulation au niveau des axes connaissant une forte densité de trafic, l'accroissement de l'attractivité des zones à fortes activités économiques, commerciales, de service et de loisirs dans la ville de Casablanca et la hausse des recettes fiscales de la Commune de Casablanca.

### En bref

<b>Création</b>	2008
<b>Actionnariat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Commune de Casablanca (51%)</li> <li>■ CDG Développement (49%)</li> </ul>
<b>Gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Président : M. Saïd Ahmidouch</li> <li>■ Directeur Général : M. Youssef Chakour</li> </ul>
<b>Effectif</b>	29 collaborateurs et 140 intérimaires
<b>Repères</b>	Investissements réalisés en 2018 : environ 2 Millions KDH

### Faits marquants

- Extension du champ du stationnement payant sur voirie (783 horodateurs).
- Élargissement de l'offre de stationnement en parking (1 559 places).
- Adoption par le Conseil de la Ville de Casablanca du changement de dénomination sociale de

la société, qui s'appelle désormais Casa Baia. L'activité sera désormais recentrée sur la gestion environnementale de la ville de Casablanca (la gestion des parkings qui reviendra à Casa Transport).

### Chiffres clés

En MDH	2017	2018	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	25,6	38,2	49%
<b>Résultat d'exploitation</b>	2,2	3,5	59%
<b>Résultat net</b>	1,9	2,5	32%



## Témara Développement

Une solution d'avenir, pour une gestion plus efficace

### Profil

Témara Développement est une société dédiée au développement de la Commune de Témara. Son champ d'intervention concerne la conception et la réalisation de projets d'équipements, d'infrastructures, d'aménagement et de renouvellement urbain.

Les objectifs assignés à la société consistent à accélérer la réalisation de projets d'équipements, à travers une meilleure définition des programmes d'investissement, une optimisation des montages et un suivi rigoureux des réalisations.

### En bref

<b>Création</b>	2008
<b>Actionnariat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Commune de Témara : 51%</li> <li>■ CDG Développement : 49%</li> </ul>
<b>Gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Président : M. Moh Rejdali</li> <li>■ Directeur Général : M. Moulay Hicham Boukili</li> </ul>
<b>Effectif</b>	4 collaborateurs

### Faits marquants

- Étude de faisabilité du projet de parking fermé en surface et de la piscine municipale.
- Lancement des travaux du marché de proximité
- Mise en place d'une campagne promotionnelle pour les terrains de proximité.
- Commercialisation de terrains de proximité de football en gazon synthétique au niveau des quartiers Firdaous, Oulad Mtaa et Wifaq.
- Accord avec les associations de Témara pour animer les terrains de proximités Firdaous.

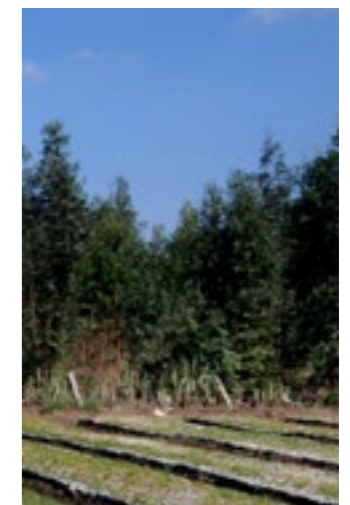
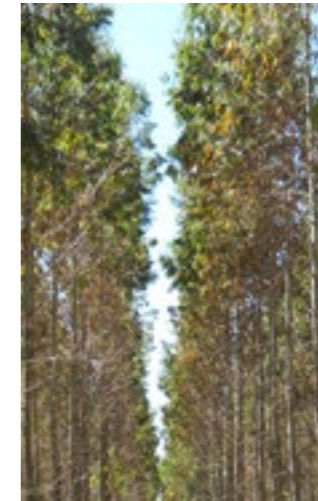
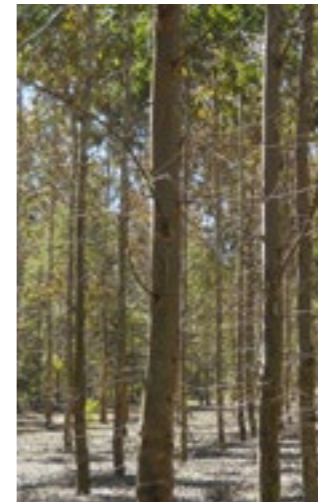
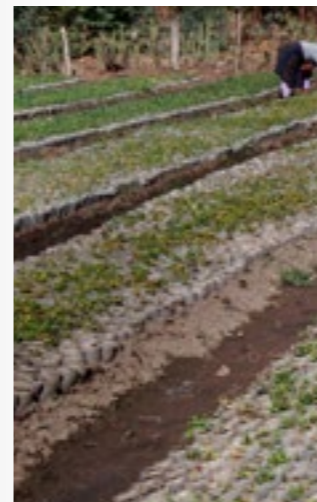
### Chiffres clés

En MDH	2017	2018	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	0,9	1,7	89%
<b>Résultat d'exploitation</b>	-3	-3	0
<b>Résultat net</b>	-3	-2,5	17%

# Autres Participations



Eucaforest  
Cellulose du Maroc





## Eucaforest

Des pratiques responsables dans le management forestier

### Profil

Eucaforest a pour principales activités la gestion et la conduite de peuplements forestiers (pour en obtenir, à travers une sylviculture appropriée, les meilleurs rendements en termes de quantité et de qualité, l'exploitation des forêts d'eucalyptus arrivées à leur optimum de production (selon un cycle de production compris entre 7 à 9 ans selon les stations), la gestion d'une pépinière clonale d'eucalyptus et la production de

plants clonaux d'eucalyptus de haute qualité et le reboisement des terrains mis à sa disposition, dans le cadre des contrats de bail. La société dispose actuellement d'une superficie de 24 000 hectares, plantée dans sa quasi-totalité en eucalyptus, répartie sur les Provinces de Kénitra, Sidi Slimane, Khémisset, Sidi Kacem, Ouazzane et Skhirat - Témara.

### En bref

<b>Création</b>	1995
<b>Actionnariat</b>	Cellulose du Maroc : 100%
<b>Gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Président : M. Mohamed Hafnaoui</li> <li>■ Directeur Général : M. Sghir Boulahfa</li> </ul>
<b>Effectif</b>	17 collaborateurs
<b>Repères</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Superficie : 24 000 ha de forêts reboisées depuis 1995</li> <li>■ Emplois : 220 emplois directs créés (dont 200 en sous-traitance)</li> </ul>

### Faits marquants

- Réalisation de deux adjudications pour la vente de bois d'eucalyptus (volume global de 205 000 m3).
- Signature d'un protocole d'accord avec les représentants syndicaux des gardiens forestiers, couvrant une période de 3 ans.
- Politique de proximité avec les partenaires (administration, coopératives et exploitants forestiers).
- Reconstitution de la location de la carrière MASS.

### Chiffres clés

En MDH	2017	2018	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	75,1	98,4	31%
<b>Résultat d'exploitation</b>	9,8	14,3	46%
<b>Résultat net</b>	-14,6	-13,5	8%

- **Chiffre d'affaires** : Sa hausse est liée à la mise en adjudication de 39 000 m3 en bois supplémentaire et à l'amélioration du prix de vente.
- **Résultat net** : Son amélioration est due à la compression des charges d'exploitation et l'augmentation de la marge brute forestière, malgré l'impact des charges financière



## Cellulose du Maroc

Un savoir-faire avéré pour un produit de qualité

### Profil

La société Cellulose du Maroc est implantée au sein de la zone de Sidi Yahya du Gharb. Son unité de production était spécialisée dans la production de la pâte à papier, à travers la transformation du bois, avec une capacité nominale de

125 000 tonnes par an. En raison d'un environnement concurrentiel et économique difficile, l'usine de la société Cellulose du Maroc est à l'arrêt depuis janvier 2013.

### En bref

<b>Création</b>	1954
<b>Actionnariat</b>	CDG Développement : 100%
<b>Gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Président : M. Mohamed Hafnaoui</li> <li>■ Directeur Général : M. Sghir Boulahfa</li> </ul>
<b>Effectif</b>	3 collaborateurs

### Faits marquants

- Opération sur le capital de 351 millions de dirhams.
- Dénouement des litiges commerciaux.
- Assainissement des actifs fonciers.
- Remboursement de l'avance en comptes-courants octroyée par CDG Développement pour un montant de 30 millions de dirhams.

### Chiffres clés

En MDH	2017	2018	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	1,3	4,4	238%
<b>Résultat d'exploitation</b>	-21,9	-42,5	-94%
<b>Résultat net</b>	-15,3	260,1	>>>0

- **Résultat net** : Son amélioration exceptionnelle est due à des produits non courants, notamment liés à la cession des installations et des équipements de l'usine pour un montant de 107 millions de dirhams.

The background of the slide is a complex collage of financial and business-related imagery. It includes various types of charts: bar charts, line graphs, and pie charts. A world map is prominently displayed in the center. In the lower right, a man in a dark suit is seen from behind, standing on a reflective surface and looking out at a city skyline at night. The overall color palette is muted, consisting of greys, browns, and blacks, with some highlights in red and white for the text and navigation elements.

# RÉSULTATS FINANCIERS

**112** Comptes sociaux

**117** Comptes consolidés

## COMPTES SOCIAUX

### Bilan

#### Actif

En MDH	2017	2018	Variation
<b>Actif immobilisé</b>	<b>14 806</b>	<b>19 906</b>	<b>34%</b>
Immobilisations en non-valeur	49	25	-50%
Immobilisations incorporelles	1	0	-37%
Immobilisations corporelles	69	64	-7%
Immobilisations financières	14 687	19 817	35%
<b>Actif circulant</b>	<b>4 267</b>	<b>6 820</b>	<b>60%</b>
<b>Titres et valeurs de placement</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>-7%</b>
<b>Trésorerie Actif</b>	<b>63</b>	<b>6</b>	<b>-90%</b>
<b>Total Actif</b>	<b>19 149</b>	<b>26 744</b>	<b>40%</b>

#### Actif Immobilisé

##### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles totalisent un montant brut de 118 millions de dirhams, moins les dotations d'amortissement qui s'élèvent à 54 millions de dirhams, soit une valeur nette de 64 millions de dirhams et se composent principalement des postes suivants :

- **Terrains** : 16 Millions DH.
- **Constructions** : 43 Millions DH.
- **Mobilier, matériel de bureau & aménagements** : 5 Millions DH.

#### Immobilisations corporelles

Les titres de participation représentent le principal poste des immobilisations financières : 22 312 MDH au 31/12/2018 contre 17 761 MDH au 31/12/2017. Cette hausse de 4 551 MDH s'explique par :

- L'augmentation de capital de la CGI (3 731 MDH).
- L'acquisition de Foncière Chellah (3 047 MDH).
- L'opération accordéon sur le capital de Cellulose Du Maroc (189 MDH).
- La cession des titres de Resort CO (-432 MDH).

- La cession des titres de Royal Golf de Fès (-192 MDH).
- La cession des titres de la Société de Développement de Saidia (-1 271 MDH).
- La cession des titres de la Société d'Aménagement et de la Promotion de la Station de Taghazout (-346 MDH).
- La cession des titres de Sothermy(-128 MDH).
- La cession des titres de Hôtels & Resorts of Morocco (-47 MDH)

#### Actif Circulant

##### Clients & Comptes rattachés

Ce poste, qui s'établit à 84 millions de dirhams, est composé des créances relatives aux managements fees, ainsi que des refacturations aux filiales de certaines prestations et charges supportées par CDG Développement.

##### Autres débiteurs

Ce poste, qui totalise un montant net de 6 541 millions de dirhams net, est principalement composé des comptes courants d'associés accordés aux filiales et de la créance Madæf liée à la cession des filiales touristiques.

##### État débiteur

Ce poste, qui totalise 190 millions de dirhams, est constitué principalement de la Taxe sur les Produits de Placements à Revenu Fixe (TPPRF).

##### Trésorerie actif

La Trésorerie Actif s'établit à 6 millions de dirhams.





## Passif

En MDH	2017	2018	Variation
Capitaux propres	13 926	16 126	16%
Dettes de financement	2 853	6 785	138%
Dettes du passif circulant	2 034	3 422	68%
Provisions pour risques et charges	2	2	0%
Trésorerie Passif	335	410	22%
<b>Total Passif</b>	<b>19 149</b>	<b>26 744</b>	<b>40%</b>

### Capitaux propres

Les capitaux propres totalisent un montant de 16 126 millions de dirhams et sont en hausse de 16% par rapport à 2017.

Leur évolution est liée à l'augmentation de capital réalisée au 2<sup>ème</sup> trimestre 2018 pour un montant de 2 182 millions de dirhams.

### Dettes de financement

Les dettes de financement totalisent un montant de 6 785 millions de dirhams et sont composées des prêts suivants :

- CDG : 5 489 millions de dirhams.
- CIH Bank : 15 millions de dirhams.
- Attijariwafabank : 640 millions de dirhams.
- Banque Centrale Populaire : 640 millions de dirhams..

### Dettes du Passif Circulant

#### Autres créanciers

Ce poste totalise 3 184 millions de dirhams et est constitué essentiellement des éléments suivants :

- La dette CDG liée à l'acquisition de Foncière Chellah.
- Les Intérêts facturés par la CDG.
- Des parts de capital non libérées dans Oued Chbika Development et Chbika Rive Hotel .

#### Compte de régularisations Passif

Ils totalisent 185 millions de dirhams et correspondent aux intérêts courus non échus à payer aux organismes suivants :

- **CDG** : 90 millions de dirhams.
- **Attijariwafabank** : 46 millions de dirhams.
- **Banque Centrale Populaire** : 44 millions de dirhams.
- **Société Générale** : 5 millions de dirhams.

#### Trésorerie Passif

La Trésorerie Passif s'établit à 410 millions de dirhams.

## COMPTES SOCIAUX

### Compte des Produits et Charges (CPC)

En MDH	2017	2018	Variation
Produits d'exploitation dont Reprises d'exploitation	101 63	210 171	108% 170%
Charges d'exploitation dont Dotations d'exploitation	173 126	136 88	-22% -30%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-73</b>	<b>73</b>	<b>201%</b>
Produits financiers dont Reprises financières	435 160	1 082 755	149% 371%
Charges financières dont Dotations financières	1 447 1 140	453 175	-69% -85%
<b>Résultat financier</b>	<b>-1 012</b>	<b>629</b>	<b>162%</b>
<b>Résultat courant</b>	<b>-1 085</b>	<b>703</b>	<b>165%</b>
Produits non courants	36	1 897	5179%
Charges non courantes	144	2 581	1687%
<b>Résultat non courant</b>	<b>-108</b>	<b>-683</b>	<b>-530%</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>- 1 193</b>	<b>19</b>	<b>102%</b>
Impôt sur les sociétés (IS)	2	2	14%
<b>Résultat Net</b>	<b>- 1 195</b>	<b>17</b>	<b>101%</b>

## Produits d'exploitation

Ils totalisent 210 millions de dirhams et sont composés principalement des postes suivants :

- **Chiffre d'affaires** : 38 millions de dirhams.
- **Reprises d'exploitation (sur provision pour dépréciation de l'actif circulant)** : 171 millions de dirhams.

## Charges d'exploitation

Elles totalisent 136 millions de dirhams et sont constituées essentiellement des postes suivants :

- **Charges du personnel** : 31 millions de dirhams.
- **Achats consommés** : 7 millions de dirhams.
- **Autres charges externes** : 9 millions de dirhams.
- **Dotations d'exploitation (sur immobilisations corporelles et incorporelles)** : 30 millions de dirhams.
- **Dotations pour dépréciation de l'actif circulant** : 58 millions de dirhams.

## Produits financiers

Ils totalisent 1 082 millions de dirhams et sont constituées essentiellement des postes suivants :

- **Revenus des titres de participation** : Ils totalisent 107 millions de dirhams et correspondent aux dividendes servis par les filiales au titre de l'exercice 2017.
- **Intérêts et produits financiers** : Ils s'établissent à 220 millions de dirhams et correspondent aux intérêts sur les prêts et les avances en comptes courants accordés aux filiales et participations.
- **Reprises financières** : Elles totalisent 755 millions de dirhams et correspondent aux reprises sur provisions pour dépréciation des titres de participation.

## Charges financières

Elles totalisent 453 millions de dirhams et sont constituées principalement des postes suivants :

- **Intérêts servis pour un montant de 278 millions de dirhams aux sociétés suivantes**:
  - CDG.
  - Attijariwafabank.
  - Banque Centrale Populaire.
  - Société Générale.
- **Dotations financières (pour dépréciation des titres de participation)**: 175 millions de dirhams.

## Résultat non courant

Il ressort déficitaire, pour un montant de - 683 millions de dirhams et est constitué principalement des postes suivants :

- Produits de cession nets des filiales touristiques : -523 millions de dirhams.
- Réduction du capital de Cellulose Du Maroc : -162 millions de dirhams.

## Résultat avant impôt

Il totalise un montant de 19 millions de dirhams.

## Impôt sur les sociétés

Il totalise 2 millions de dirhams et correspond à la cotisation minimale au titre de l'exercice 2018.

## Résultat net

Le résultat net réalisé par CDG Développement au titre de l'exercice 2018 s'établit à 17 millions de dirhams.



# COMPTES CONSOLIDÉS

## Bilan consolidé

### Périmètre de consolidation

Le Groupe CDG Développement établit ses comptes consolidés, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2009, conformément aux normes comptables internationales, à savoir International Financial Reporting Standards (IFRS).

Le périmètre de consolidation du Groupe CDG Développement comprend **59 entités** au 31 décembre 2018, dont 42 sociétés sont consolidées selon la méthode d'**intégration globale** et 17 selon la méthode de **mise en équivalence**.

## Actif

En MDH	2017	2018	Variation
<b>Actifs non courants</b>	<b>10 594</b>	<b>11 310</b>	<b>7%</b>
Goodwill	973	1 490	53%
Immobilisations incorporelles	12	11	-7%
Immobilisations corporelles	3 733	2 384	-36%
Immeubles de placement	1 764	3 731	112%
Titres mis en équivalence	1 601	1 430	-11%
Autres actifs non courants	2 511	2 263	-10%
<b>Actifs courants</b>	<b>34 669</b>	<b>37 751</b>	<b>9%</b>
Stocks et en-cours	22 654	22 275	-2%
Créances clients	2 300	2 275	-1%
Autres créances & autres actifs	7 801	11 254	44%
Trésorerie & équivalent trésorerie	1 914	1 948	2%
<b>Total Actif</b>	<b>45 263</b>	<b>49 061</b>	<b>8%</b>

## Passif

En MDH	2017	2018	Variation
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>13 802</b>	<b>16 334</b>	<b>18%</b>
Capitaux propres (Part du Groupe)	12 688	15 746	24%
Intérêts minoritaires	1 114	588	-47%
<b>Passifs non courants</b>	<b>17 175</b>	<b>17 096</b>	<b>0%</b>
Dettes financières	16 249	16 555	2%
Autres passifs non courants	926	541	-42%
<b>Passifs courants</b>	<b>14 286</b>	<b>15 630</b>	<b>9%</b>
Provisions	115	144	26%
Dettes financières	1 531	2 469	61%
Dettes fournisseurs	5 252	4 624	-12%
Autres créditeurs	7 389	8 394	14%
<b>Total Passif</b>	<b>45 263</b>	<b>49 061</b>	<b>8%</b>

Le total du bilan consolidé s'établit à 49,1 milliards de dirhams, en hausse de 8% par rapport au 31/12/2017.

## COMPTES CONSOLIDÉS

## Compte de résultat consolidé

En MDH	2017	2018	Variation
Chiffre d'affaires	5 000	4 930	-1%
<b>Excédent Brut d'exploitation</b>	<b>121</b>	<b>735</b>	<b>509%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-2 518</b>	<b>1 137</b>	<b>145%</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>-625</b>	<b>189</b>	<b>130%</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>-3 143</b>	<b>1 327</b>	<b>142%</b>
Impôts	62	295	379%
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>-3 205</b>	<b>1 032</b>	<b>132%</b>
Part Résultat - Stés mises en équivalence	49	26	-48%
<b>Résultat du groupe consolidé</b>	<b>-3 155</b>	<b>1 058</b>	<b>134%</b>
Intérêts minoritaires	-348	-35	90%
<b>RNPG</b>	<b>-2 808</b>	<b>1 092</b>	<b>139%</b>

## Résultat Net Part du Groupe (RNPG)

Le RNPG ressort bénéficiaire à +1 092 MDH, enregistrant une variation de +3 900 MDH par rapport à la même période de l'année précédente.

L'amélioration du RNPG est principalement imputable aux dépréciations réalisées sur le Métier de l'Immobilier Promotionnel en 2017 et aux sorties des actifs touristiques sur 2018.

# RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE & ENVIRONNEMENTALE

**122** Engagements  
environnementaux

**123** Engagements  
envers les clients  
et partenaires

**124** Engagements  
envers les  
collaborateurs

**128** Engagements sociétaux

**130** Mécénat

**132** Sponsoring



## ENGAGEMENTS ENVIRONNEMENTAUX



### CDG Développement

Katowice, du 3 au 14 décembre 2018

#### Participation à la COP24

CDG Développement a participé à la 24<sup>ème</sup> Conférence des Parties à la Convention Cadre des Nations Unies sur le Changement Climatique (COP24), qui s'est tenue en Pologne. Le Directeur Général Délégué de la holding a fait partie de la délégation marocaine qui comprenait 250 représentants des départements ministériels, des établissements publics, du secteur privé, du parlement, de la recherche scientifique, de la société civile, ainsi que des experts et des médias.

### Société d'Aménagement Zenata

Mohammédia, le 8 juin 2018

#### Plantation du parc central de l'Éco-Cité Zenata

La Société d'Aménagement Zenata a lancé, en partenariat avec l'Académie Régionale de l'Éducation et de la Formation, et en collaboration avec la Préfecture de Mohammédia, l'opération de plantation du parc central de l'Éco-Cité Zenata, qui s'étale sur une superficie globale de 7 hectares. L'action de sensibilisation au développement durable, qui a connu la participation de 110 élèves des écoles de Zenata, a porté sur la plantation d'arbustes et de différentes plantes aromatiques et médicinales. Cette opération intervient dans le cadre de la politique RSE de la société et du référentiel Éco-Cité Zenata.



### MEDZ

Rabat, juillet 2018

#### Participation à un atelier sur l'efficacité énergétique dans l'industrie

MEDZ a pris part à un atelier de sensibilisation sur l'efficacité énergétique dans l'industrie, qui était organisé par le Ministère de l'Énergie, des Mines et du Développement Durable, en collaboration avec l'Agence Marocaine pour l'Efficacité Énergétique. Cet atelier, qui était constitué de plusieurs panels techniques, avait pour objectif de contribuer à redynamiser le marché de l'efficacité énergétique dans l'industrie, pour une rationalisation de la consommation énergétique, une meilleure compétitivité industrielle et une solution probante à la lutte contre le changement climatique.



## ENGAGEMENTS ENVERS LES CLIENTS & PARTENAIRES



### Société d'Aménagement Zenata

Mohammédia, janvier 2018

#### Certification HQE Aménagement

La Société d'Aménagement Zenata a passé avec succès l'audit pour la certification Haute Qualité Environnementale (HQE) Aménagement, relative à la phase de mise en œuvre. Par ailleurs, la société détient déjà la certification ISO 9001, 14001, le Label Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE) de la Confédération Générale des Entreprises du Maroc (CGEM) et Eco City Label (ECL).

### Dyar Al Madina

Casablanca, août 2018

#### Certification QSE

Dyar Al Madina, déjà certifiée pour son activité de réalisation et de gestion des résidences pour étudiants Bayt Al Maârifa selon la norme de Qualité ISO 9001 V2008, a obtenu deux nouvelles certifications relatives à l'environnement, la santé et la sécurité au travail, suivant les normes ISO 14001 V2015 et OHSAS V2007. La certification QSE (Qualité, Sécurité et Environnement) atteste de la conformité du système de management de ces activités avec les normes internationales. Elle confirme l'engagement de la société à garantir un niveau élevé de santé et sécurité au travail, illustrant ainsi sa détermination à limiter l'impact de ses activités sur l'environnement.



### Foncière Chellah

Rabat, janvier 2018

#### Certification ISO 9001 version 2015

Foncière Chellah a passé avec succès l'audit de certification ISO 9001 version 2015 et ce, pour l'ensemble de ses activités (processus d'acquisition des actifs, monétisation et exploitation). Cette certification est le résultat de la mise en place d'un système de management performant, de la maîtrise des pratiques et d'une orientation-client affirmée. La volonté de la société est de s'inscrire dans une démarche de développement durable et sociétal et de garantir à ses clients des produits conformes aux meilleurs standards de qualité.



## ENGAGEMENTS ENVERS LES COLLABORATEURS

### CDG Développement

Rabat, le 15 mai 2018

#### Pot de départ de M<sup>me</sup> Ilham Tahri Jouteï

À l'occasion du départ en retraite de M<sup>me</sup> Ilham Tahri Jouteï, Directeur Général de la société Noor Real Estate (Norea), filiale de CDG Développement, la holding a organisé une cérémonie en son honneur, afin de rendre hommage à sa contribution aux réalisations du groupe CDG. Ce pot de départ s'est tenu en présence de plusieurs managers du Groupe CDG et de l'ensemble des collaborateurs de Norea. À cette occasion, de vibrants témoignages ont loué les grandes qualités professionnelles et personnelles de M<sup>me</sup> Tahri.



### Société d'Aménagement Zenata

Mohammedia, le 13 septembre 2018

#### Pot de départ de M. Nabil Layt

À l'occasion du départ en retraite de M. Nabil Layt, Directeur Général Délégué de la Société d'Aménagement Zenata, une réception a été organisée en son honneur, afin de lui rendre hommage. Cette cérémonie s'est tenue en présence du Directeur Général de CDG Développement et de l'ensemble des collaborateurs de la Société d'Aménagement Zenata.



### Novec

Salé, le 8 mars 2018

#### Célébration de la journée internationale des droits de la femme

À l'occasion de la célébration de la journée internationale des droits de la femme, Novec a organisé une cérémonie pour honorer l'ensemble de ses collaboratrices. Lors de l'allocution adressée aux participantes, le Directeur Général de Novec a loué le rôle majeur joué par les femmes dans le développement et le rayonnement de la société. Il a également félicité l'engagement, la volonté et le dévouement de toutes les collaboratrices dans leur travail au quotidien.



### Novec

Rabat, le 23 mars 2018

#### Cérémonie des collaborateurs

Novec a organisé une cérémonie en l'honneur de ses collaborateurs, afin de partager les résultats de la société. Lors de cette rencontre, le Directeur Général a présenté le bilan de l'année précédente et les perspectives et a également félicité le personnel pour les bons résultats enregistrés. Pour sa part, l'Association des Œuvres Sociales des Employés de Novec (AOSEN) a présenté ses réalisations ainsi que son plan d'actions. Par la suite, un vibrant hommage a été rendu aux retraités qui ont quitté Novec. La cérémonie a été clôturée par un cocktail en l'honneur des convives.



Marrakech, du 11 au 13 mai 2018

#### Tenue d'un Team Building

Novec a organisé un team-building sous la thématique « Esprit d'équipe ». Cet événement, qui s'inscrit dans le cadre des actions menées par le bureau d'études au profit de ses collaborateurs, a constitué une occasion privilégiée de les fédérer autour du raffermissement des liens et de la cohésion des équipes.



### Foncière Chellah

Rabat, le 3 octobre 2018

#### Organisation d'un goûter pour les collaborateurs

À l'occasion de la célébration de la fête d'Achoura, Foncière Chellah a organisé un goûter au profit de ses collaborateurs et de leurs enfants. Cet événement s'inscrit dans le cadre des actions sociales que la société veille à organiser, en vue de renforcer la cohésion de ses équipes et d'établir des relations d'engagement, dans le cadre d'une vision de partage.



## MEDZ Sourcing

Casablanca, le 22 décembre 2018

### Kermesse de fin d'année à Casanearshore

MEDZ Sourcing a organisé la 3<sup>ème</sup> édition de la Kermesse de fin d'année sur l'esplanade de Casanearshore Parc. Ainsi, les enfants ont profité de différents ateliers (maquillage artistique, peinture, recyclage) et de plusieurs jeux (châteaux gonflables, tournois d'échecs, trampoline, macramé, tir à l'arc, bowling) dans une ambiance festive, grâce à une buvette et à une animation assurée par un DJ. La Kermesse de Casanearshore a connu un franc succès, grâce à l'engouement des enfants et des parents et à l'implication des organisateurs.

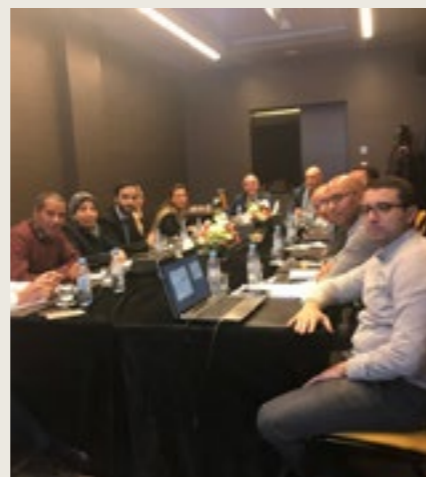


## Compagnie Générale des Parkings

Rabat, le 6 février 2018

### Rencontre des collaborateurs

Dans le cadre du maintien de la cohésion des équipes, la Compagnie Générale des Parkings a organisé une rencontre des collaborateurs afin de débattre des réalisations de la société et de ses perspectives d'avenir. Ainsi, cette journée a permis d'exposer aux collaborateurs les aspects opérationnels et managériaux, mais aussi la prise en considération de l'élément humain et des efforts entrepris par tous au bénéfice de l'entreprise. Cette réunion s'est déroulée dans un climat de débat productif, qui a mis en avant la nécessité de privilégier un esprit nouveau qui met en avant l'adhésion et l'échange de pratiques novatrices.



## Exprom Facilities

Rabat, février 2018

### Formations des Responsables d'Affaires

Dans le cadre de la synergie groupe, des formations ont été organisées par l'Académie de Vinci Énergies Afrique, au profit des Responsables d'Affaires de la société. Ces formations ont traité principalement des thématiques de la gestion contractuelle et de l'achat à l'international. Par ailleurs, une formation préparatoire à l'examen « Référent - Certification HQE » a été dispensée par le cabinet Cerway. Elle pour objectif de valoriser les compétences en matière de Haute Qualité Environnementale et d'obtenir l'habilitation à accompagner les clients de la société, dans le cadre de leurs opérations de certification.



## Exprom Facilities

Rabat, mars 2018

### Formation sur la sécurité au travail

Dans le cadre des actions de sensibilisation à la sécurité au travail qui sont régulièrement entreprises par la société Exprom Facilities, une formation sur les procédures de désincarcération et de mise en sécurité des ascenseurs a été organisée en interne. Animée par un expert-métier, cette formation a concerné plus de 60 collaborateurs de la société, travaillant à Rabat et Casablanca.



Azrou, août 2018

### Colonie de vacances

Exprom Facilities a organisé, durant la période estivale 2018, la troisième édition des colonies de vacances au profit de 25 enfants des collaborateurs de la société. Cette manifestation s'est tenue sous le thème « N'zaha : un art de vivre ancestral marocain pour fêter la nature ».



Rabat, octobre 2018

### Formation sur la vision du Facility Management

L'Institut du Facility Management de France a organisé une formation sous le thème « Vision du Facility Management ». L'objectif de cette rencontre est de partager une vision commune de l'offre Vinci Facilities et les axes de valeur ajoutée à proposer aux clients. Cette formation a concerné les Chefs d'Entreprise, les Responsables d'affaires et les Responsables d'exploitation de la société Exprom Facilities qui sont chargés de développer le business, pour l'exploiter par la suite.



## ENGAGEMENTS SOCIÉTAUX



### Société d'Aménagement Zenata

Rabat, le 21 mai 2018

#### Tournoi de football en faveur des enfants du territoire de Zenata

La Société d'Aménagement Zenata a lancé, en collaboration avec les autorités locales, un tournoi de football, qui a accueilli près de 112 enfants issus du territoire de Zenata durant le mois de Ramadan. À travers ce tournoi, la société contribue à promouvoir les valeurs de cohésion sociale, d'éducation et de dévelop-

pement humain et à développer l'esprit de leadership, à travers un programme pédagogique axé sur le football. Cette action s'inscrit dans une démarche de développement durable favorisant les aspects sociaux, éducatifs et sportifs essentiels à l'épanouissement des jeunes du territoire.



### Novec

Salé, le 10 septembre 2018

#### Campagne de don du sang

Novec a organisé sa sixième campagne de don du sang, en collaboration avec le Centre Régional de Transfusion Sanguine de Rabat. Cette opération, qui s'est déroulée dans les locaux de la société, a connu une affluence importante des collabora-

teurs (49 donneurs), qui ont renouvelé leur habituel élan de solidarité. De la sorte, Novec continue à accorder une attention particulière aux questions sociales, conformément à son statut d'entreprise citoyenne.

### Compagnie Générale Immobilière

Rabat, le 29 novembre 2018

#### Campagne de don du sang

La Compagnie Générale Immobilière a organisé une campagne de don du sang sous le thème « En groupe, sauvons des vies ! ». Dans ce cadre, la société a invité l'ensemble des collaborateurs des filiales du Groupe CDG basées à Hay Riad à participer à cette action citoyenne. Cette opération, qui s'est déroulée dans les locaux de la société, a connu une participation significative des collaborateurs.



### Al Manar Development Company

Casablanca, le 8 mars 2018

#### Don au profit de l'Association Nour pour la protection des filles

À l'occasion de la célébration de la journée internationale des droits de la femme, Al Manar Development Company a organisé une visite à l'Association Nour pour la protection des filles. Cette 2<sup>ème</sup> édition de l'opération « Redonner à d'autres ce que nous avons eu la chance d'avoir » a permis d'échanger avec les résidentes de l'association. Un don leur a été remis au nom de la société. Cette rencontre a également été l'occasion, pour l'ensemble des collaboratrices, fidèles aux valeurs citoyennes de leur société, d'apporter un sourire et de partager des moments conviviaux avec des filles en situation difficile.

### Exprom Facilities

Rabat, le 7 juin 2018

#### Action sociale au profit du Centre de Sauvegarde de l'Enfance de Témara

Exprom Facilities a organisé une action sociale au profit du Centre de Sauvegarde de l'Enfance de Témara. Cette action, qui s'inscrit dans le cadre de la démarche RSE de la filiale société, a porté sur la mise à niveau multi technique du local du centre (électricité, climatisation, plomberie, jardinage, aménagement d'espaces verts, travaux de peinture, dessins muraux). En parallèle, les salariés ont aménagé et meublé un salon marocain pour les enfants du Centre. Pour clôturer cette action, un match de football a été organisé entre l'équipe d'Exprom Facilities et les enfants du Centre, suivi d'un ftour collectif.





## MÉCÉNAT

---



Dans le cadre du mécénat et de la culture de solidarité, CDG Développement, acteur citoyen engagé dans la protection des populations défavorisées, apporte son soutien financier à des fondations spécialisées.

### Fondation CDG

CDG Développement soutient la Fondation CDG, association reconnue d'utilité publique créée en 2004. Celle-ci a pour objet d'engager et de soutenir des actions de mécénat, visant la promotion de la culture, du patrimoine, des talents et du savoir. Elle a pour principales missions d'œuvrer en tant que levier fédérateur des actions citoyennes du groupe CDG et de développer des actions de solidarité et de développement social et durable. Cet acteur reconnu de l'investissement responsable prône des valeurs de citoyenneté et de responsabilité sociale..



### Fondation Ahly

CDG Développement soutient la Fondation Ahly, créée en 2008 à l'initiative de la Fondation CDG pour venir en aide aux orphelins mineurs. Ainsi, et dans le cadre de la solidarité collective et volontariste, les jetons de présence reçus par les membres des Conseils d'Administration de CDG Développement et de ses filiales et sous-filiales au titre de l'exercice de leurs fonctions d'Administrateurs sont reversés à la Fondation Ahly. Dans un premier temps, elle a ciblé les enfants des victimes d'accidents de travail, en leur versant des sommes d'argent trimestriellement, jusqu'à l'atteinte de leur majorité.

## SPONSORING



CDG Développement et ses filiales apportent leur soutien financier à quelques événements, afin de développer leur notoriété et leur rayonnement, d'améliorer leur image et d'engager des relations publiques avec leurs partenaires. La politique de sponsoring de la holding porte sur deux domaines : les métiers et la culture.

## Sponsoring Métiers

CDG Développement et ses filiales soutiennent les événements métiers, liés au développement territorial durable.

### Holding

Laâyoune, les 3 et 4 novembre 2018

#### Participation au Forum Économique Maroc-France

CDG Développement et ses filiales étaient Partenaires de la 3<sup>ème</sup> édition du Forum Économique Maroc-France. Cet événement a constitué une occasion pour la Région Laâyoune - Sakia El Hamra de présenter son Plan de Développement Régional (PDR), qui devrait avoir un impact sur le rayonnement de la région et constitue, de ce fait, une étape nouvelle dans son repositionnement économique et dans la recherche d'opportunités d'affaires avec les pays partenaire.



Marrakech, du 20 au 24 novembre 2018

#### Participation au Sommet Africités

CDG Développement et ses filiales ont participé à la 8<sup>ème</sup> édition du Sommet Africités, sous le thème « La transition vers des villes et des territoires durables : le rôle des gouvernements locaux et régionaux d'Afrique ». En marge du Sommet Africités, CDG Développement et ses filiales ont pris part au Salon International des Collectivités et Gouvernements Locaux d'Afrique (Cit'Expo). Dans le cadre d'un stand d'exposition commun, le Groupe CDG Développement a présenté aux élus et décideurs africains ses produits et services, ainsi que son expérience et son savoir-faire au service du développement territorial durable du pays.



## Filiales

### Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa

Cannes, du 13 au 16 mars 2018

#### Participation au MIPIM

L'Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa a participé au Marché International des Professionnels de l'Immobilier (MIPIM). La participation de la société s'est faite dans le cadre d'un stand mutualisé, sous l'enseigne Invest in Casablanca, issu d'un partenariat public-privé (entre le Centre Régional d'Investissement de Casablanca, Casablanca Events & Animation et des entreprises privées).



### Société d'Aménagement Zenata

Casablanca, le 18 avril 2018

#### Participation à Smart City Expo

La Société d'Aménagement Zenata a participé à Smart City Expo, qui s'est tenu sous le thème « Villes à vivre et innovation citoyenne ». La société a pris part à la plénière « Plans d'urbanismes stratégiques et développements urbains écologiques ». Cette session a été conçue comme une vitrine d'expériences et de solutions concrètes pour penser et gérer la planification urbaine, avec des objectifs stratégiques et des orientations claires pour créer des villes plus vertes et plus intelligentes.



### MEDZ

Meknès, du 24 au 29 avril 2018

#### Participation au Salon International de l'Agriculture au Maroc

En tant que partenaire de l'État dans l'accompagnement du Plan Maroc Vert, MEDZ a participé à la 13<sup>ème</sup> édition du Salon International de l'Agriculture au Maroc (SIAM), en qualité de Sponsor. Ce salon, qui s'étale sur une superficie de 18 hectares, a connu la participation de 1 350 exposants représentant 66 pays. MEDZ a profité de cet événement important pour promouvoir son offre d'accueil, notamment les agropoles réalisés à Meknès, Berkane et Agadir.



### MEDZ

Meknès, les 27 et 28 avril 2018

#### Participation au Forum de l'innovation dans l'industrie agro-alimentaire

MEDZ a pris part à la 1<sup>ère</sup> édition du Forum national de l'innovation dans l'industrie agroalimentaire, organisé par le cluster Agrinova, sous l'égide du Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts. Cet événement s'intègre dans le cadre du développement de l'innovation dans les filières agricoles et agro-industrielles autour du Parc Agropolis de Meknès.



Marrakech, du 9 au 11 mai 2018

#### Participation aux salons Eurolog & Logismed

MEDZ a participé à la 24<sup>ème</sup> édition du Congrès International de la Logistique (Eurolog), qui s'est tenue en concomitance avec la 7<sup>ème</sup> édition du Salon International du Transport et de la Logistique pour l'Afrique et la Méditerranée (Logismed). La participation de MEDZ à ces salons lui a permis de prospecter et de renforcer ses relations avec les acteurs du monde de la logistique et de la supply-chain. La société a présenté son expérience dans le développement de l'offre logistique, à travers l'aménagement de 160 hectares dans le pays.



Casablanca, le 11 mai 2018

#### Participation à Industry Meeting Day

MEDZ a participé, en qualité de Sponsor, à la seconde édition de l'évènement Industry Meeting Day, organisé sous le thème « L'impact de l'investissement en industrie sur le développement de la Région ». Cette édition a mis la lumière sur l'impact des investissements et de l'industrie sur le développement des Régions au



Maroc. Lors de son intervention, le Directeur Général de MEDZ a explicité le rôle et le positionnement de la société en matière de développement territorial. Il a rappelé l'importance de la compétitivité que pourraient engendrer les Régions pour l'industrie qu'elles envisagent de promouvoir.



## MEDZ

Meknès, juin 2018

### Participation au Forum Économique Fès-Meknès

MEDZ a participé à la 2<sup>ème</sup> édition du Forum Économique Fès-Meknès, sous le thème « Modèles de développement innovants dans des mondes en mutation ». Ce forum avait pour objectif de développer les opportunités de coopération en matière d'investissements productifs et de promouvoir la Région sur les aspects industriels, touristiques et

culturels. MEDZ a également pris part à la 6<sup>ème</sup> édition des rencontres des villes jumelées et amies avec Fès, qui s'est tenue sous le thème « Le rôle des villes dans le développement ». L'objectif était de débattre des moyens à mettre en œuvre pour un partenariat gagnant-gagnant.

Tanger, du 7 au 10 novembre 2018

### Participation au Forum Medays

MEDZ a participé à la 11<sup>ème</sup> édition du Forum Medays, organisé par l'Institut Amadeus sous le thème « À l'ère de la disruption, bâtir de nouveaux paradigmes ». MEDZ a pris part au panel « Investissements et infrastructures : la CDAO des mégaprojets ? » et a mis, ainsi, en avant l'expertise de la société au niveau des grands projets d'aménagement.



Agadir et Rabat, novembre 2018

### Participation aux rencontres régionales des 500 plus grandes entreprises

MEDZ a participé à la caravane de conférences économiques organisées sous le thème « Régionalisation avancée et équité régionale ». Ces rencontres ont eu lieu à l'occasion de la 17<sup>ème</sup> édition du classement des 500 plus grandes entreprises marocaines (Année 2018). La participation de

MEDZ aux conférences organisées à Agadir et à Rabat s'explique par sa présence dans les Régions Rabat - Salé - Kénitra et Souss - Massa à travers les projets suivants : Atlantic Free Zone, Technopolis, Parc Haliopolis et Agropole du Souss.



## Novec

Casablanca, le 13 mars 2018

### Participation aux Rencontres Africaines de l'Efficacité Énergétique

Novec a pris part à la 3<sup>ème</sup> édition des Rencontres Africaines de l'Efficacité Énergétique. Cet événement, labellisé COP23, s'est tenu sous le thème « L'efficacité énergétique dans les territoires : potentialités, renforcement des compétences et financement ». Il s'est focalisé sur les questions liées au financement et à l'investissement dans le domaine de l'efficacité énergétique. Lors de ces rencontres, deux représentants de Novec ont pris part au workshop « Efficacité énergétique & Bâtiment ».

# SPONSORING

## Sponsoring culturel

L'art et la culture soutiennent le développement territorial durable. Acteur majeur du développement territorial, la holding soutient l'art et la culture sous toutes leurs formes et milite pour la préservation du patrimoine ancestral et la promotion de la culture au Maroc. Par ailleurs, elle œuvre activement au développement des régions, en accompagnant les festivals qui contribuent à leur rayonnement.

### Festival Gnaoua et Musiques du Monde d'Essaouira

Essaouira, du 21 au 23 juin 2018



Depuis 2011, CDG Développement est partenaire du Festival Gnaoua et Musiques du Monde d'Essaouira. Ce festival prestigieux, qui a été créé en 1998, a largement contribué au rayonnement de la ville d'Essaouira.

Il s'agit du premier festival populaire et gratuit au Maroc, dont la principale raison d'être est la réhabilitation du savoir-faire de la confrérie des gnaouas et le métissage culturel et musical. Il met en scène les grands maîtres gnaoui et propose une sélection d'artistes venus du monde entier. Il s'agit également d'une occasion pour de jeunes artistes locaux de se produire devant des centaines de milliers de visiteurs. Le programme de la 21<sup>ème</sup> édition du festival comprenait des scènes à ciel ouvert, en médina ou sur la plage, des maâllem, artistes jazzy, reggae, folk ou orientaux, des débats et des rencontres, ainsi que des rites gnaoui au sein de la Zaouia ou de Dar Souiri.

Ont participé à cette édition Snarky Puppy qui a offert une fusion avec le grand mällem Hamid El Kasri ainsi que d'autres artistes internationaux et marocains (Maällem Mustapha Bakkou, etc.).



### Festival de Fès des Musiques Sacrées du Monde

Fès, du 22 au 30 juin 2018

Depuis 2011, CDG Développement est partenaire du Festival de Fès des Musiques Sacrées du Monde. Cette manifestation culturelle de premier plan, qui a été créée en 1994, s'inscrit dans la tradition savante, artistique et spirituelle de la ville de Fès et a largement contribué à son rayonnement international. Fort de sa vocation, ce festival s'inscrit dans une mission universelle de paix et de rapprochement entre les peuples. Plus de 65 000 spectateurs assistent chaque année au festival, dont près de 30 000 sur la scène emblématique de Bab Makina. En 2001, le festival a été désigné



par l'ONU comme un évènement culturel majeur ayant contribué, d'une façon remarquable, au dialogue des civilisations. Chaque année, le festival accueille des artistes mondialement connus, venus de tous les horizons. Durant une dizaine de jours, diverses manifestations et soirées se tiennent dans les monuments et sites importants de la ville. La 24<sup>ème</sup> édition de ce festival emblématique s'est déroulée sous le thème « Les savoirs ancestraux » et a mis à l'honneur le renouveau de la médina de Fès, en faisant le lien entre l'héritage artisanal et la création contemporaine.

**CONTACTS  
DES  
FILIALES**



## Aménagement

### Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa

- **Adresse** : Aéroport Casa Anfa, Hay Hassani, BP 82 382, Oum Rabii 20 036, Casablanca
- **Tél.** : (+212) 522 91 80 00
- **Fax** : (+212) 522 90 12 77
- **Site web** : www.casaanfa.com

### MEDZ

- **Adresse** : Angle Avenues Annakhil et Mehdi Benbarka, Hay Riad, Rabat
- **Tél.** : (+212) 537 57 61 00
- **Fax** : (+212) 537 71 64 17
- **E-mail** : medz@medz.ma
- **Site web** : www.medz.ma

### Oued Fès

- **Adresse** : Espace Les Patios, Angle Avenues Annakhil et Mehdi Ben Barka, Hay Riad, Rabat
- **Tél.** : Siège (+212) 537 28 73 27
- **Fax** : (+212) 537 57 13 41
- **E-mail** : ouedfes@ouedfes.ma
- **Site web** : www.ouedfes.ma

### Parc Haliopolis

- **Adresse** : Bâtiment d'accueil, Parc Industriel Haliopolis, Drarga, BP 305, Poste Principale, Agadir
- **Tél.** : (+212) 525 06 02 05
- **Fax** : (+212) 528 84 16 96
- **E-mail** : contact@haliopolis.ma

### Société d'Aménagement Zenata

- **Adresse** : 74, boulevard Yacoub El Mansour, Mohammedia
- **Tél.** : (+212) 523 31 84 00
- **Fax** : (+212) 523 32 98 74
- **Site web** : www.zenataecocity.ma

### Sonadac

- **Adresse** : 9, Rue Ouled Bouzid, Racine extension Anfa, 20 050, Casablanca
- **Tél.** : (+212) 522 97 96 30
- **Fax** : (+212) 522 94 56 23/ 22 94 56 89
- **E-mail** : info@sonadac.ma
- **Site web** : www.sonadac.ma

## Immobilier promotionnel

### Al Manar Development Company

- **Adresse** : Casablanca Marina, Tour Crystal 3, Boulevard Sidi Mohammed Ben Abdellah, Casablanca
- **Tél.** : (+212) 522 45 36 00
- **Fax** : (+212) 522 31 55 70
- **E-mail** : contact@almanar.ma
- **Site web** : www.almanar.ma

### Compagnie Générale Immobilière

- **Adresse** : Espace Les Oudayas, Avenue Mehdi Ben Barka, Hay Riad, Rabat
- **Tél.** : (+212) 537 23 94 94
- **Fax** : (+212) 537 56 32 25
- **E-mail** : cgi@cgi.ma
- **Site web** : www.cgi.ma

### Dyar Al Mansour

- **Adresse** : 42, Charia Alaouiye, Rabat
- **Tél.** : (+212) 05 37 21 69 69
- **Numéro Vert** : 0802 000 804
- **Fax** : (+212) 05 37 20 48 98
- **Site web** : www.dyaralmansour.ma

### Foncière Chellah

- **Adresse** : 59, Rue Melouiya, Agdal, Rabat
- **Tél.** : (+212) 530 27 88 90
- **Fax** : (+212) 530 27 88 42
- **E-mail** : info@foncierechellah.ma
- **Site web** : www.foncierechellah.ma

## Immobilier locatif

### Dyar Al Madina

- **Adresse** : 73, Rue Omar Slaoui, BP 13816, Casablanca
- **Tél.** : (+212) 522 26 53 61 à 63
- **Fax** : (+212) 522 26 74 88
- **Site web** : www.baytalmaarif.ma

### Ewane Assets

- **Adresse 1** : (Parc Technopolis) : Lot 31, Zone Franche de Technopolis, 11 100, Salé El Jadida, Salé
- **Adresse 2** : (Parc Casanearshore) : Shore 14, 1100 Boulevard Qods, Sidi Maârouf, Casablanca.
- **Tél.** : (+212) 529 01 55 55
- **Fax** : (+212) 522 77 75 52
- **E-mail** : standard-cns@casanearshore.com

### Patrilog

- **Adresse** : Mahaj Riad, Porte Bleue, Immeuble C, 2<sup>ème</sup> étage, Hay Riad, Rabat
- **Tél.** : (+212) 537 57 05 70
- **Fax** : (+212) 537 57 05 71
- **E-mail** : patrilog@patrilogsa.ma

## Ingénierie & Maîtrise d'Ouvrage Déléguée

### CGI Management

- **Adresse** : Espace Les Patios, Angle Avenues Annakhil et Mehdi Ben Barka, 4<sup>ème</sup> étage, Hay Riad, Rabat
- **Tél.** : (+212) 537 23 89 22
- **Fax** : (+212) 537 71 74 51
- **Email** : cgimanagement@cgimanagement.ma
- **Site web** : www.cgimanagement.ma

### Lacivac

- **Adresse** : Immeuble Mahaj C, Porte wBleue, 5<sup>ème</sup> étage, Mahaj Riad, Hay Riad, Rabat
- **Tél.** : (+212) 530 20 01 20
- **Fax** : (+212) 530 30 03 51

### Novec

- **Adresse** : Immeuble Novec, Park Technopolis, 11 100, Sala El Jadida, Salé
- **Tél.** : (+212) 537 57 62 00 / 57 68 00
- **Fax** : (+212) 537 71 72 58 / 56 67 41
- **E-mail** : info@novec.ma
- **Site web** : www.novec.ma

## Facility Management & Gestion pour compte

### Avilmar

- **Adresse** : Appartement n° 10, Résidence Nfis, rue Ibn Aïcha, Guéliz, Marrakech
- **Tél.** : (+212) 524 44 81 48

### Casablanca Baia

- **Adresse** : 14, Avenue Mers Sultan, 4<sup>ème</sup> étage, N° 19, 20 130, Casablanca
- **Tél.** : (+212) 522 36 87 74
- **Fax** : (+212) 522 36 87 73

### Compagnie Générale des Parkings

- **Adresse** : Immeuble High Tech, Hall A, Bureaux n° 16, 5<sup>ème</sup> étage, Avenue Annakhil, Hay Riad, Rabat
- **Tél.** : (+212) 537 71 38 15/25
- **Fax** : (+212) 537 71 38 03
- **E-mail** : cgpark@cdg-cgpark.com
- **Site web** : www.cgpark.ma

### Exprom Facilities

- **Adresse** : Mahaj Riad, Immeuble H, BP 2015, Hay Riad, Rabat
- **Tél.** : (+212) 537 57 80 99
- **Fax** : (+212) 537 56 48 84
- **E-mail** : expromfm@expromfm.com
- **Site web** : www.expromfm.com

### MEDZ Sourcing

- **Adresse** : Casanearshore Park, Shore 13, 8<sup>ème</sup> étage, 1 100 Boulevard Al Qods, Sidi Maârouf, Casablanca
- **Tél.** : (+212) 522 77 75 44
- **Fax** : (+212) 522 99 50 40
- **Site web** : www.medz-sourcing.com

### Rabat Parking

- **Adresse** : 10, Rue Jbal Bouiablane, Agdal, Rabat
- **Tél.** : (+212) 537 77 10 20
- **Fax** : (+212) 537 77 10 54
- **E-mail** : clients@rabatparking.com
- **Site web** : www.rabatparking.com

### Témara Développement

- **Adresse** : Espace Oudayas, Angle Avenues Annakhil et Mehdi Ben Barka, Hay Riad, 10 100, Rabat
- **Tél.** : (+212) 5 37 57 60 36
- **Fax** : (+212) 5 37 71 60 37

## Autres participations

### Cellulose du Maroc

- **Adresse** : Espace Oudayas, Angle Avenues Annakhil et Benbarka, Hay Riad, BP 429, Rabat
- **Tél.** : (+212) 05 37 30 06 45

### Eucaforest

- **Adresse** : N° 323, Rue Abdelkrim Khattabi, N° 98, Sidi Yahia du Gharb
- **Tél.** : (+212) 537 30 06 45
- **Fax** : (+212) 537 30 06 51

### Société Hay Rabat Andalous (SHRA)

- **Adresse** : Espace Les Patios, Angle Avenues Annakhil et Mehdi Benbarka, Bâtiment 1, 4<sup>ème</sup> étage, Hay Riad, Rabat
- **Tél.** : (+212) 537 57 65 95
- **Fax** : (+212) 537 71 26 67



**CDG Développement**

Espace des Oudayas, Angle Avenues Annakhil  
et Mehdi Benbarka, Hay Ryad, Rabat - Maroc  
Tél : (+212) 537 57 60 00 - Fax : (+212) 537 57 08 38  
[www.cdgdev.ma](http://www.cdgdev.ma)

