

Octobre - Décembre 2021

# LE MAG

#38

Le magazine d'information de la Branche Développement Territorial

**LE REPORTAGE**

*By CDG Dév*

*Lancement de Xperis  
Services*

**L'ÉVÈNEMENTIEL**

*Ewane Assets*

*Triple certification  
de la Parcelle O*



CDG DÉVELOPPEMENT  
GROUPE CDG

Le Développement intégré

# LE MAG

## Directrice de la Publication

Wassila Slaoui (CDG Développement)

## Comité de rédaction

Abla Aouad (MEDZ)

Hnya Benchakroun (Ewane Assets)

Nawal Benyoussef (Compagnie Générale Immobilière)

Safaa Boutamarhzoute (Société d'Aménagement Zenata)

Mériem El Alaoui (Foncière Chellah)

Khalid El Arabi (Novec)

Youssef Hayat (Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa)

Sanae Lahrichi (CDG Développement)

## Contributeurs

Ahmed Adnane Amghayr (CDG Développement)

Nada Bouhemou (CDG Développement)

Asmaâ Bouhmadi (Société d'Aménagement Zenata)

Karim El Oitri (Eucaforest)

Hatim Kamel (CDG Développement)

Maria Laârej (Compagnie Générale Immobilière)

Mounia Lhatoute (CDG Développement)

Mariam Salam (Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa)

Houda Waldghzala (Dyar Al Madina)

## Crédit-photos

Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa

CDG Développement

Compagnie Générale Immobilière

Eucaforest

Foncière Chellah

MEDZ

Société d'Aménagement Zenata

Shutterstock

## Achévé de rédiger

Le 31 décembre 2021

## Conception & réalisation

D POP

## Dépôt légal & ISSN

Dépôt légal : 2010PE0084

ISSN : 2028 - 280X

## Contact

communication-interne@cdgdev.ma

# L'ÉDITORIAL



« *Xperis Services*  
concrétise le chantier  
de transformation  
culturelle One CDG »

Il est indéniable que l'évènement majeur de CDG Développement au titre du dernier trimestre de l'année 2021 est le lancement de la société Xperis Services, qui va porter l'ensemble des activités de Facility et Property Management de la Branche Développement Territorial du Groupe CDG.

De ce fait, Le Reportage de cette 38ème édition de notre magazine d'information se penchera sur cette nouvelle entité, qui concrétise le chantier de transformation culturelle One CDG et illustre parfaitement la synergie intra-filiales au sein de notre groupe.

Xperis Services regroupera, dans un premier temps, les activités de services de trois filiales de CDG Développement : MedZ Sourcing, CG Park et Foncière Chellah. Sa vision stratégique est d'être un acteur de référence du secteur des services, en se positionnant comme un expert innovant, avec une offre globale de services pour ses clients, publics et privés.

Un autre évènement important a marqué l'actualité du Groupe CDG Développement en cette fin d'année 2021 : la consécration d'Ewane Assets pour l'obtention d'une triple certification-labelisation (HQE, BBCA et Osmoz) de la Parcelle O au sein du Parc Casanearshore. Il s'agit d'un ensemble de bureaux à haute performance environnementale, bas carbone et efficacité énergétique, ce qui constitue une véritable première au Maroc.

Bonne lecture !

*Le Comité de rédaction*

# S O M M A I R E



54

## LE REPORTAGE

54 **CDG Développement** - Lancement de Xperis Services

60

## LE MAILLAGE

### 60 L'Instantané

#### Branche Développement Territorial

- Affichage des valeurs du Groupe CDG au niveau des sièges (CDG Développement - Filiales)

#### Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa

- Ouverture d'un nouvel espace vert à Casa Anfa
- Relocalisation du Club de Tennis dans le quartier Anfa Clubs
- Nouvelle campagne publicitaire pour Anfa Park
- Campagne de communication pour les commerces en pieds d'immeubles

#### Foncière Chellah

- Célébration d'Halloween à Arribat Center

#### Compagnie Générale Immobilière

- Campagne de communication pour le projet The Park Anfa Condominium II
- Journées Portes Ouvertes pour la promotion du Park Anfa Comdominium II

#### Novec

- Opération don du sang

### 70 Le Zoom Filiale - Eucaforest

### 74 Le Zoom Projet - CDG Développement - Veille

### 78 Le Portrait - M. Hatim Kamel - Directeur Business Steering de CDG Développement

### 80 L'Environnement - Novec - Valorisation des déchets plastiques agricoles



82

## L'INSTANT CULTURE

### 82 L'Artiste - Younès Fizazi

### 86 Les Bons Plans

### 89 Le Mémento

07

## L'ESSENTIEL

### 07 Le Flash

### 12 Le Palmarès

**Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa** - Distinction pour Le Groupe Scolaire La Résidence

**Société d'Aménagement Zenata** - Renouvellement du label de Responsabilité sociétale des entreprises

**Ewane Assets** - Triple certification de la Parcelle O - Casanearshore Parc

16

## L'ÉVÈNEMENTIEL

### CDG Développement

- 16 • Lancement avec la Faculté de Droit de Rabat du système de formation en alternance
- 18 • Visite de la Directrice Générale de la CDC Niger
- 20 • Clôture du Programme «Play with transitions» (AFD)

### Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa

- 22 • Lancement de la composante commerciale à Casa Anfa
- 26 • Avancement des projets à Casa Anfa

### Société d'Aménagement Zenata

- 28 • Participation à l'Expo 2020
- 32 • Clôture de la Junior NBA & AFD Basketball Experience
- 34 • Lancement de la campagne de médiatisation

### MEDZ

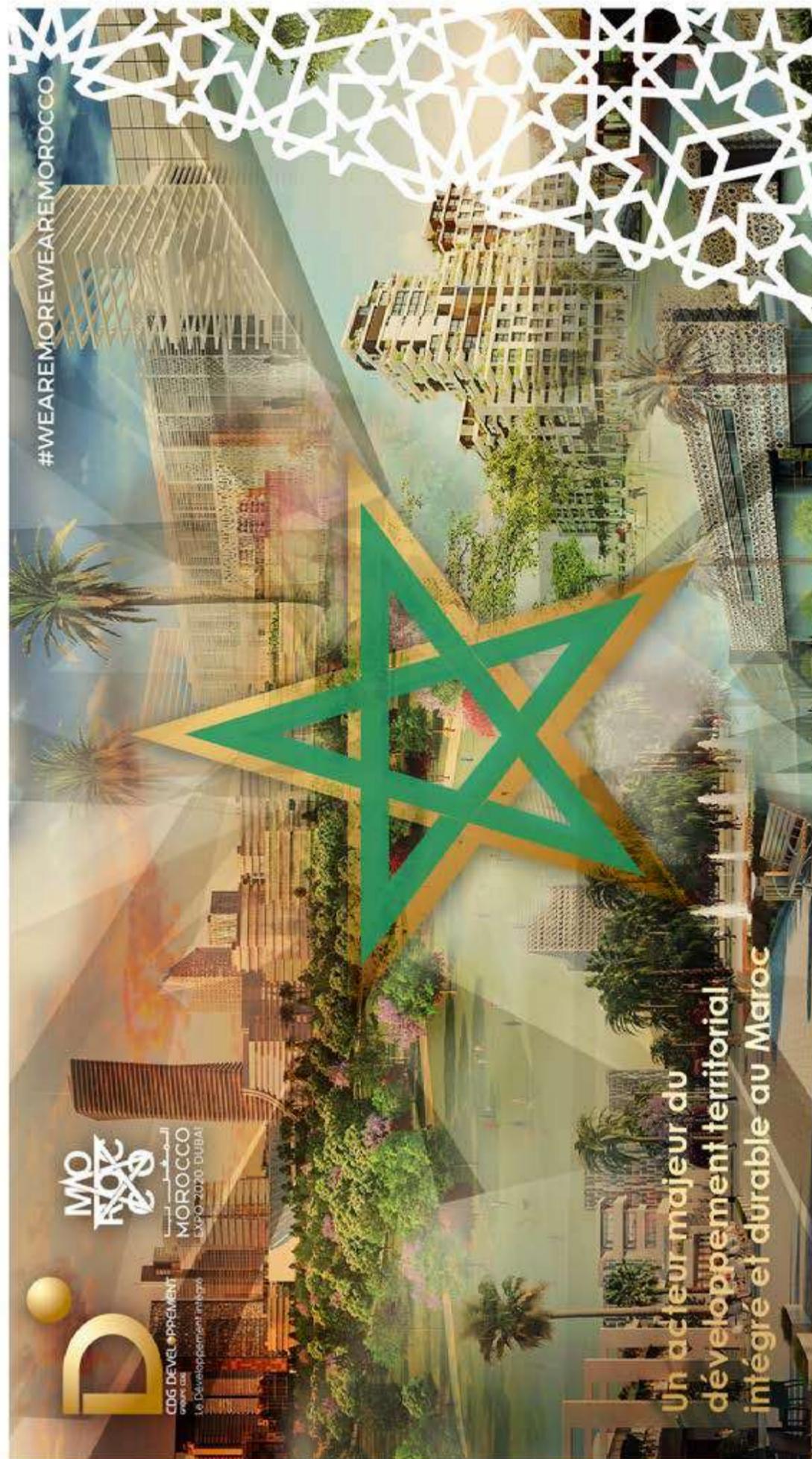
- 38 • Participation à l'Expo 2020
- 43 • Participation à un webinaire sur les alliances territoriales
- 46 • Inauguration par Exco Technologies d'une usine à Atlantic Free Zone

### Compagnie Générale Immobilière

- 48 • Commercialisation de la deuxième tranche du Park Anfa Condominium

### Ewane Assets

- 50 • Triple certification et labellisation de la Parcelle O à Casanearshore Parc



# ESSENTIEL

Le Flash

## APPELS D'OFFRES

### MEDZ

12.11.2021 / Rabat

#### Avis d'Appel d'Offres Ouvert



La Société d'Aménagement du Parc industriel de Selouane (SAPS), filiale de MEDZ, a lancé un appel d'offres portant sur la réalisation des travaux de voirie, d'assainissement, d'adduction d'eau potable (AEP), d'électricité et de téléphonie.

### Ewane Assets

13.12.2021 / Rabat

#### Avis d'Appel d'Offres Ouvert

Ewane Assets a lancé un appel d'offres portant sur la gestion technique et la gestion d'énergie du projet de construction de la Parcelle O, située au sein du Parc Casanearshore. Il s'agit d'un ensemble de bâtiments à usage de bureaux, d'une superficie hors œuvre de 50 000 m².



### Foncière Chellah

11.10.2021 / Rabat

#### Appel à Manifestation d'Intérêt



Foncière Chellah a lancé un Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI), pour le compte de sa filiale Arribat Center, portant sur l'installation et l'exploitation d'une aire de lavage des véhicules au sein du parking du centre commercial.

### MedZ Sourcing

25.10.2021 / Casablanca

#### Avis d'Appel d'Offres Ouvert



MedZ Sourcing a lancé un appel d'offres relatif à la réalisation des travaux de maintenance multi technique de l'ensemble immobilier Casablanca Marina.

# Le Flash

## Compagnie Générale Immobilière

05.11.2021 / Rabat

### Vente sur Offres de Prix

La CGI a lancé un avis de Vente sur Offres de Prix relative à la cession de plusieurs locaux commerciaux (situés à Casablanca, Kénitra, Marrakech, Agadir et Fnideq) et d'un chalet, situé dans la Résidence Al Arz à Ifrane.

02.12.2021 / Rabat

### Vente sur Offres de Prix pour des locaux commerciaux

La CGI a lancé un avis de Vente sur Offres de Prix pour la recherche d'investisseurs intéressés par l'achat de 25 locaux commerciaux, situés au sein des résidences Magnolia & Lauriers (relevant du programme Les Jardins des Oudayas à Témara). Ces commerces sont destinés à abriter des enseignes de restauration, de distribution et de services de proximité.

13.12.2021 / Rabat

### Appel à Manifestation d'Intérêt

La CGI a lancé un Appel à Manifestation d'Intérêt relatif à la cession de plusieurs actifs. Il s'agit de parcelles résidentielles en R+1 situées au Royal Golf de Fès et en R+5 sises à El Jadida, ainsi que d'une réserve foncière à Fès et d'un foncier touristique au niveau de la baie d'El Oualidia.



## Novec



02.11.2021 / Rabat

### Étude d'exécution de la construction des barrages Kheng Grou et Taghzirt

Novec a remporté le marché attribué par le Ministère de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau, relatif à l'étude d'exécution de la construction du barrage Kheng Grou, dans la Province de Figuig, pour une enveloppe budgétaire estimée à 4,8 Milliards DH. Par ailleurs, le groupement composé de Novec et Al Khibra a remporté le marché relatif à l'étude d'exécution de la construction du barrage Taghzirt dans la Province de Béni Mellal, pour un montant de 45 Millions DH.



07.12.2021 / Rabat

### Étude d'impact environnemental et de rentabilité économique du barrage Tadighoust

Novec a été chargée par la Direction de la Recherche et de la Planification de l'Eau (DRPE) de réaliser l'étude d'impact sur l'environnement naturel et socio-économique et l'étude de rentabilité économique du projet de barrage Tadighoust, dans la Province d'Errachidia. Le montant du marché est de 888 000 DH.

17.12.2021 / Rabat

### Études hydrologiques de barrages

Novec figure parmi les quatre cabinets sélectionnés par le Ministère de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau pour mener les études hydrologiques d'une soixantaine de barrages. Novec a remporté un marché de 3,6 Millions DH pour les études relatives à 18 barrages, situés à Youssoufia, Essaouira, Rehamna, Al Haouz, Chichaoua, Marrakech, Errachidia, Tinghir et Zagora.



## CGI Management

04.11.2021 / Rabat

### Construction du nouveau siège du Conseil de la Concurrence



CGI Management a été désignée par le Conseil de la Concurrence pour être le Maître d'Ouvrage Délégué pour la construction de son nouveau siège, situé à Hay Riad sur une superficie de 1 996 m<sup>2</sup>. Le budget est estimé à 54 Millions DH et les travaux dureront 2 ans.

### Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa



08.10.2021 / Casablanca

### Ouverture prochaine d'Aeria Mall à Casa Anfa

Le nouveau centre commercial Aeria Mall, développé par Anfa Realities à Casa Anfa, ouvrira ses portes au deuxième trimestre 2022. Il nécessitera un investissement de 325 Millions DH et accueillera 80 marques internationales du retail, de la restauration, du loisir et de la grande distribution.

## Société d'Aménagement Zenata

13.11.2021 / Zenata

### Organisation d'un programme d'excellence

Dans le cadre de ses actions citoyennes, la Société d'Aménagement Zenata a organisé un programme d'excellence et ce, au profit des élèves du baccalauréat les plus méritants du territoire de Zenata. Cette initiative responsable traduit l'engagement de la société en matière de responsabilité sociétale.



24.11.2021 / Zenata

### Inauguration par Renault Maroc d'un nouveau site dans l'Écocité Zenata



Renault Maroc a inauguré une nouvelle succursale située dans l'Écocité Zenata, qui a nécessité un investissement de 30 Millions DH et qui s'étale sur une superficie de 2 400 m<sup>2</sup> (dont 80% sont destinés au service après-vente). Elle couvre l'ensemble des activités commerciales et de services de Renault Maroc : vente de véhicules neufs (marques Dacia et Renault) et véhicules utilitaires. Les véhicules d'occasion seront commercialisés à partir de 2022.

29.12.2021 / Zenata

### Appel à candidatures pour le développement de services intelligents



La Société d'Aménagement Zenata a lancé, en partenariat avec Moroccan Information Technopark Company (MITC), la troisième édition du programme Smart Z, dédié au développement de services intelligents pour l'Écocité Zenata. Les candidats retenus bénéficieront d'un accompagnement spécialisé dans le cadre du programme Innov Idea.

# L' ESSENTIEL



## MEDZ

26 et 27.10.2021 / Essaouira

### Participation aux Journées Économiques Maroc-France

MEDZ faisait partie des partenaires institutionnels et privés de la Chambre Française de Commerce et d'Industrie du Maroc (CFCIM), qui a organisé les Journées Économiques Maroc-France à Essaouira. Ces rencontres avaient pour objectif de présenter aux opérateurs économiques marocains et français les opportunités d'investissement. Des ateliers ont porté sur plusieurs secteurs d'activité, dont la gestion des énergies, de l'eau et des déchets, la mobilité durable, l'écoconstruction et l'innovation.

## Compagnie Générale Immobilière

07.10.2021 / Casablanca

### Augmentation du capital de Casablanca Marina Management Company

Casablanca Marina Management Company (CMMC), filiale à 100% de la CGI, chargée de la gestion de la copropriété de la Marina de Casablanca, a augmenté son capital (de 152 à 298 Millions DH). Cette opération concerne l'apport en nature de terrains pour le développement de nouvelles opérations à usage mixte (résidentiel, touristique, commercial et institutionnel).



## Foncière Chellah

04.12.2021 / Rabat

### Ouverture du magasin Les Drugstores du Maroc à Arribat Center

L'enseigne Les Drugstores du Maroc a ouvert son deuxième point de vente à Arribat Center. Lancée en 2019, cette société de fabrication, d'importation et de distribution de produits cosmétiques, compte plus de 10 000 produits et 300 marques.



## Le Scoop

Le gouvernement a approuvé un important plan d'urgence, d'un montant de 2 Milliards DH, pour le soutien du secteur du tourisme, qui a été profondément impacté par la crise sanitaire. Ces mesures de soutien permettront la sauvegarde des entreprises, évitera la destruction massive des emplois et préparera la relance du secteur. Elles portent sur le prolongement du versement des indemnités forfaitaires pour les employés du secteur, le report des charges dues à la CNSS pendant 6 mois, l'établissement d'un moratoire relatif aux échéances bancaires pour les hôteliers et transporteurs touristiques, la prise en charge par l'État de la taxe professionnelle due par les hôteliers en 2020 et 2021 et l'octroi d'une subvention de 1 Milliard DH au secteur de l'hôtellerie.



## Les Nominations

### CDG Développement

#### M. Hatim Kamel / Directeur du Business Steering



Titulaire d'un Diplôme d'Ingénieur d'État en génie électrique de l'École Hassania des Travaux Publics (EHTP), M. Hatim Kamel détient également un Master spécialisé en Finance Internationale de l'École Supérieure de Commerce de Lille (ESC). Actuellement, il prépare une certification en Leadership Responsable et Transformation au niveau de ESSEC Business School. En 2008, M. Kamel a débuté sa carrière professionnelle au sein de la Caisse de Dépôt et de Gestion (CDG), en qualité d'Ingénieur Projets, puis d'Analyste ALM (Asset and Liability Management) en 2009. En 2011, il a intégré la Compagnie Générale Immobilière (CGI) en qualité de Responsable du Département de la Planification Financière, pour être promu, en 2017, au poste de Directeur du Suivi de la Performance et Contrôle de Gestion et, depuis 2018, à celui de Directeur Business Steering.

### Dyar Al Madina

#### M. Rachid Al-Khatiri / Directeur Technique & Développement (par intérim)



Titulaire d'un Diplôme d'Ingénieur d'État en génie civil de l'École Mohammadia d'Ingénieurs de Rabat, M. Rachid Al-Khatiri a débuté sa carrière professionnelle au sein de la société Valmont Maroc, en qualité d'Ingénieur Génie Civil. En 2009, il a intégré le bureau de contrôle Dekra Inspection, en tant que Responsable d'affaires. En 2011, il a occupé le poste de Chef de projet à Marodec, filiale de la holding Onapar. En 2012, il a intégré la société Omnidior en tant que Directeur de projets. En 2017, il a rejoint le groupe CDG en qualité de Chef de Projet au sein de la filiale Dyar Al Madina, pour être nommé, en octobre 2021, Directeur Technique et Développement (par intérim).

## Le Dixit



Pour MEDZ, en tant qu'accompagnateur de la mise en œuvre des stratégies sectorielles gouvernementales, et notamment la stratégie industrielle, la décarbonation représente un enjeu important, car il s'agit d'un intérêt stratégique pour notre pays. À l'instar du groupe CDG, nous avons ainsi inscrit le développement durable dans nos orientations stratégiques et avons déjà lancé plusieurs chantiers structurants. Aujourd'hui, il s'agit d'accélérer le rythme pour que cette ambition pour le développement durable ne soit pas conjoncturelle mais fasse partie de notre ADN.



**M. Mohssine Semmar**  
Membre du Directoire de MEDZ  
\*Source : Industrie du Maroc n° 65  
(Septembre - Octobre 2021)



# 3,2%

C'est le taux de croissance de l'économie prévu par la Banque mondiale pour le Maroc en 2022.

Le Chiffre



# ESSENTIEL

*Le Palmarès*

## AGENCE D'URBANISATION ET DE DÉVELOPPEMENT D'ANFA

*Casablanca, le 27 décembre 2021*

### Distinction pour Le Groupe Scolaire La Résidence

**L**e Groupe Scolaire La Résidence, situé au sein du quartier Anfa Clubs, a obtenu deux distinctions pour son établissement. Primé à l'international, à travers le prix « Énergie et Climats chauds » du concours Green Solutions Awards et labellisé Haute Qualité Environnementale (HQE) de Niveau Exceptionnel, il s'agit de la première école en Afrique à obtenir cette distinction.

Créé en 1982, Le Groupe Scolaire La Résidence a entamé depuis quelques années un projet ambitieux, alliant une structuration de ses écoles à la mise en place d'un projet pédagogique ambitieux autour du développement durable.



## SOCIÉTÉ D'AMÉNAGEMENT ZENATA

*Casablanca, le 9 décembre 2021*

### Renouvellement du Label de Responsabilité Sociétale des Entreprises



**L**a Société d'Aménagement Zenata a reçu le trophée du Label RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises), décerné par la Confédération Générale des Entreprises du Maroc (CGEM), en récompense de son engagement en matière de responsabilité sociétale et de l'intégration de celle-ci dans sa stratégie et ses opérations quotidiennes.

Ce renouvellement de labellisation, après celle obtenue en 2016, consacre les réalisations de la Société d'Aménagement Zenata et son engagement fort et durable en faveur d'une démarche de responsabilité sociétale. Il est le gage de l'intégration des enjeux de développement durable au cœur de la stratégie de la société et de ses engagements quotidiens.



*Remise du Label RSE à M. Faycal Kourout, Responsable du Capital Humain de la SAZ*

# ESSENTIEL

Le Palmarès

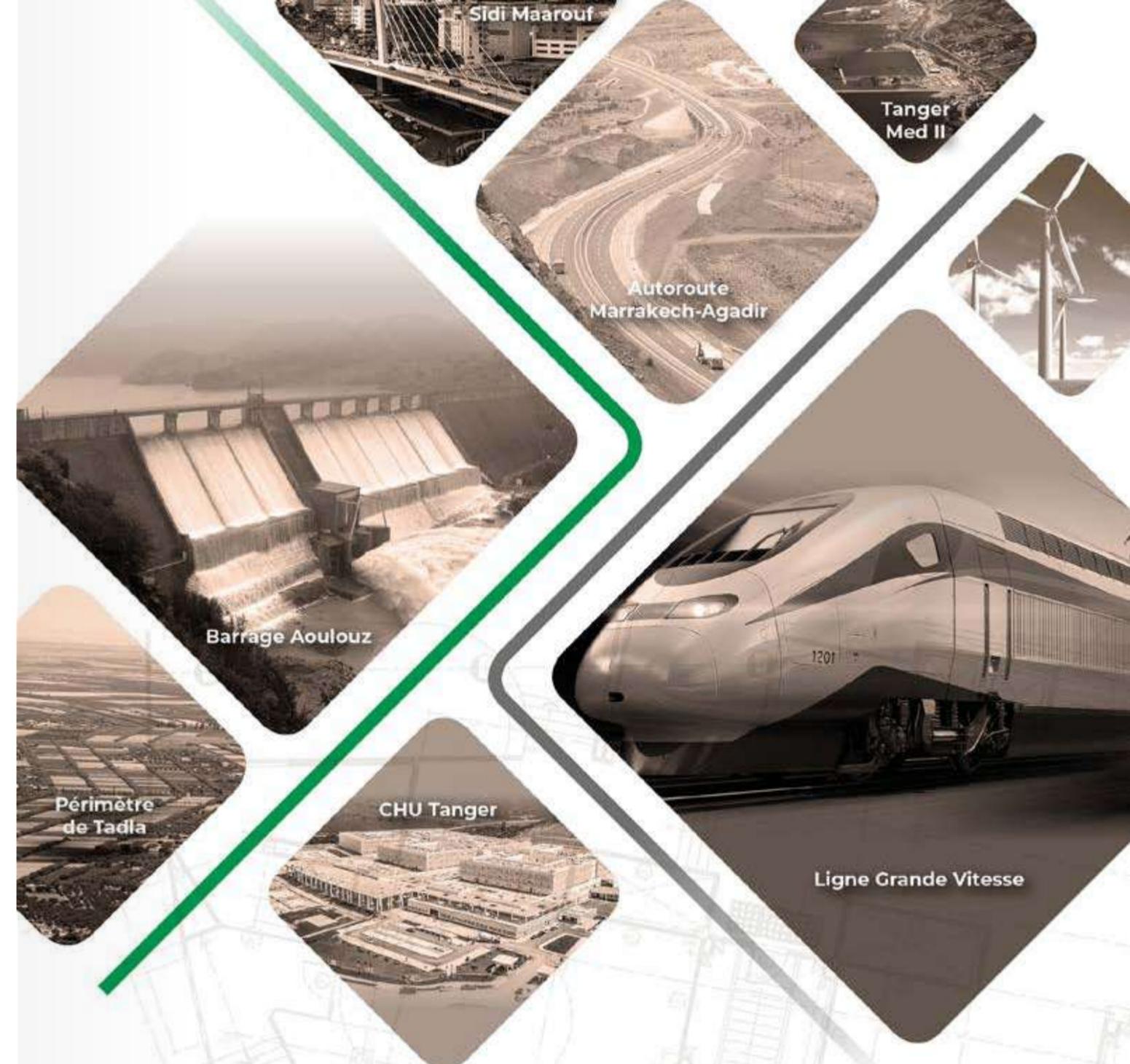
## EWANE ASSETS

Casablanca, le 15 octobre 2021

### Triple certification - labellisation d'un ensemble de bureaux à Casanearshore Parc

Ewane Assets a été récompensée par Certivéa pour la construction de la Parcelle O, située au sein du Parc Casanearshore Parc. Ainsi, cet ensemble de bureaux à haute performance environnementale, bas carbone et efficacité énergétique a reçu une triple certification-labellisation (HQE, BBCA et Osmoz).

À travers la construction de ce nouvel ensemble immobilier à Casanearshore Parc, l'ambition de la société Ewane Assets est de faire évoluer les méthodes de construction en faveur de la transition énergétique, afin de lutter contre le réchauffement climatique, tout en aménageant des espaces de travail sains et confortables pour les occupants.



**NOVEC**  
GROUPE CDG  
Ingénieurs - Conseils depuis 1958

Immeuble NOVEC,  
Park Technopolis, 11 100  
Salé - Maroc

Tél : (+ 212) 5 37 57 62 00 - (+ 212) 5 37 57 68 00  
Fax : (+ 212) 5 37 71 72 58 - (+ 212) 5 37 56 67 41  
E-mail : info@novec.ma  
www.novec.ma

Votre partenaire polyvalent pour des projets durables

Acteur majeur de l'ingénierie marocaine depuis 1958, Novec emploie plus de 400 collaborateurs qui interviennent dans des domaines d'activité variés, couvrant les grandes infrastructures, l'eau, l'environnement, l'agriculture, l'énergie et le bâtiment. Novec est présent à l'international depuis plus de 20 années.

# ÉVÈNEMENTIEL



Photo de groupe

## CDG DÉVELOPPEMENT

Rabat, le 11 octobre 2021

### Lancement du système de formation en alternance avec la Faculté de Droit de Rabat

Un partenariat ambitieux, au service du savoir

Dans le cadre de la mise en œuvre de la Convention de partenariat stratégique, conclue en avril 2021 entre CDG Développement et la Faculté des Sciences Juridiques, Économiques et Sociales (FSJES) de Rabat-Agdal, une cérémonie de lancement officiel du système de formations en alternance au profit des étudiants s'est tenue au siège de CDG Développement.

- **M. Omar Elyazghi**, Directeur Général de CDG Développement.
- **M. Farid El Bacha**, Doyen de la FSJES Rabat-Agdal.
- **M. Abdelaziz Laâroussi**, Vice-Doyen de la FSJES Rabat-Agdal.
- **Mme Ilham Hamdai**, Professeur à la FSJES Rabat-Agdal.
- **M. Hamza El Hajoui**, Directeur du Pôle Ressources Humaines et Support de CDG Développement.
- **M. Oualid Chahid**, Directeur des Affaires Juridiques, Gouvernance & Conformité de CDG Développement.
- **Étudiants - stagiaires** de la FSJES Rabat-Agdal.

Il a dit

Nous avons le plaisir de recevoir aujourd'hui le premier groupe d'étudiants thésards, qui effectueront des stages d'immersion au sein de CDG Développement et de ses filiales. Nous avons la conviction qu'il est nécessaire de rapprocher le monde académique du monde du travail et donnons corps, dans ce sens, à la Convention de partenariat qui a été signée en avril dernier. Le passage des étudiants au sein du groupe CDG Développement leur permettra de connaître les contraintes du monde du travail et de faire le lien avec les connaissances académiques. Nous veillerons à assurer un encadrement de qualité, pour dispenser un apprentissage adéquat et espérons que cette première expérience sera une réussite.

**M. Omar Elyazghi**  
Directeur Général de CDG Développement

L'alternance, levier d'accès à l'intégration du monde professionnel

À titre de rappel, l'accord de partenariat bilatéral qui a été conclu a pour ambition de promouvoir la Recherche et le Développement (R&D) et de favoriser l'insertion professionnelle des jeunes lauréats. Il concrétise le souhait des deux parties de mettre en commun leurs ressources matérielles et humaines pour soutenir le savoir

Il s'agit d'une nouvelle génération de partenariat entre le monde académique et le tissu productif national, qui considère l'alternance des formations comme un des leviers d'accès les plus efficaces pour intégrer le monde professionnel. Ce partenariat novateur devrait avoir des retombées effectives, aussi bien pour les étudiants, les chercheurs que pour le partenaire économique

Enrichissement de la recherche théorique par l'expérience en entreprise

Ainsi, un premier groupe d'étudiants, parmi les plus méritants, préparent leur mémoire de master (toutes filières confondues), en alternance entre la Faculté de Droit de Rabat et CDG Développement et ses filiales. Tout en poursuivant leur cursus universitaire et la préparation de leur mémoire de fin d'études sous la conduite de leurs professeurs et encadrants, les étudiants enrichissent simultanément leur recherche théorique par l'expérience qu'ils développent et aiguisent leurs compétences professionnelles

Cette initiative avant-gardiste, qui constitue l'aboutissement de plusieurs mois de travail de la Commission mixte de suivi de la Convention de partenariat stratégique, est de nature à créer de nouvelles synergies destinées à préparer et faciliter l'insertion professionnelle des lauréats

Il a dit

« Je tiens à saluer cette initiative innovante, qui fera en sorte que le savoir créé au sein de l'université puisse accompagner les projets de développement de CDG Développement et ses filiales. Notre stratégie de coopération exprime notre volonté commune d'ouverture et repose sur deux piliers essentiels. Le premier pilier est la Recherche et Développement, car il est important pour les établissements universitaires de s'ouvrir sur leur environnement socio-économique, le monde productif et les entreprises. Le deuxième pilier a trait au soutien de nos étudiants, doctorants et chercheurs, pour faciliter leur insertion professionnelle et leur intégration dans la vie économique et sociale. »

**M. Farid El Bacha**  
Doyen de la FSJES Rabat-Agdal



De gauche à droite : Mme Hamdai, M. Elyazghi et M. El Bacha

# ÉVÈNEMENTIEL

## CDG DÉVELOPPEMENT

Rabat, le 25 novembre 2021

### Visite d'une délégation de CDC Niger



Photo de groupe des représentants de CDG Développement et CDC Niger

#### Promouvoir la coopération et renforcer les échanges

Dans le cadre de la visite de travail effectuée par une délégation de la Caisse des Dépôts et Consignations (CDC) de la République du Niger au sein du Groupe CDG, CDG Développement et quelques-unes de ses filiales ont reçu les membres de la délégation nigérienne, qui était composée comme suit :

- **M<sup>me</sup> Issoufou Ramatou Taïbou**, Directrice Générale.
- **M. Nour Mahaman Maman**, Directeur des Placements.
- **M. Soumana Boubacar**, Directeur de la Mobilisation des Ressources.
- **M. Aminou Adamou**, Directeur des Ressources Humaines.
- **M. Boureïma Moussa**, Responsable du Service Informatique.



Présentation des projets de la Branche Développement Territorial



Représentants de CDC Niger, CDG, CDG Développement, MEDZ et Novac

La délégation de CDC Niger était accompagnée par **M. Adnane El Fassi**, Directeur de la Coopération de la CDG.

Ont pris part à cette rencontre du côté de la Branche Développement Territorial :

#### CDG Développement

- **M. Omar Elyazghi**, Directeur Général.
- **M. Ahmed Adnane Amghayrir**, Directeur, Chargé des missions stratégiques.
- **Mme Wassila Slaoui**, Directrice de la Communication.

#### MEDZ

- **M. Mohssine Semmar**, Membre du Directoire.
- **M. Chakir Bouâtia**, Directeur du Pôle Développement & Partenariats.



Remise d'un présent symbolique à la DG de CDC Niger

# ÉVÈNEMENTIEL



Photo de groupe de CDC Niger, CDG, CDG Développement et Foncière Chellah

## Novec

- **M. Jamal Tammar**, Directeur du Pôle Eau, Aménagement & Environnement.
- Foncière Chellah
- **M. Taëb Naciri**, Directeur Général.
- **Mme Fatima Zahra Berrada**, Directrice de Pôle Métier.

## MEDZ Sourcing

- **M. Abderrafie Hanouf**, Directeur Général.
- **M. Ahmed Ammor**, Responsable de Site (Parc Technopolis & Patios).

La rencontre a démarré avec une présentation institutionnelle de CDG Développement et de ses principaux domaines d'intervention. Par la suite, un exposé détaillé des grands projets réalisés par MEDZ et Novec a été présenté, suivi d'une séance de questions-réponses.



Visite du mall Arribat Center

## Bâtir un partenariat solide et pérenne

Lors de l'entretien entre les Directeurs Généraux de CDG Développement et CDC Niger, les deux parties ont examiné les opportunités de coopération entre les deux institutions, en vue du renforcement des relations bilatérales. À cette occasion, M. Elyazghi a réitéré l'engagement ferme de la Branche Développement Territorial à accompagner les projets de développement de CDC Niger dans les domaines du développement territorial durable, en mettant à sa disposition l'expertise développée par les équipes du Groupe CDG Développement.

L'après-midi a été ponctuée de visites de quelques réalisations majeures du Groupe CDG Développement dans l'axe Rabat-Salé. Dans un premier lieu, une visite guidée du complexe multifonctionnel Arribat Center a été effectuée, suivie d'une découverte du quartier Mahaj Riad, avec ses différentes composantes.

La visite de la délégation de CDC Niger a été clôturée par une visite du Parc Technopolis, véritable pôle d'excellence et d'innovation, au service des entreprises. Une visite du siège de Novec a également été organisée pour les membres de la délégation nigérienne.



Visite du quartier Mahaj Riad avec les équipes Foncière Chellah



Représentants de CDC Niger, CDG Développement et MEDZ Sourcing



Représentants de CDC Niger, CDG Développement et Novec

# É V È N E M E N T I E L

## CDG DÉVELOPPEMENT

Rabat, le 25 novembre 2021

### Clôture de la formation de l'Agence Française de Développement



Photo de groupe

#### Accompagner les transitions dans un monde complexe

Dans le cadre du partenariat stratégique et financier conclu entre CDG Développement et l'Agence Française de Développement (AFD) en novembre 2019, qui comprend plusieurs volets, une formation sous le thème « Play with transitions » a été organisée au profit du middle-management de la Branche Développement Territorial. L'objectif principal de

ce parcours de formation est d'accompagner les transitions dans un monde complexe et de développer de nouvelles compétences pour relever des défis inédits.

La construction conjointe de cette formation, qui constitue une expérience-pilote, vise le développement de nouvelles compétences individuelles, au service du déploiement d'une intelligence collective, ainsi que l'émergence d'une communauté apprenante et performante d'acteurs du changement



#### Il a dit

Le partenariat fort construit entre CDG Développement et l'AFD va au-delà du simple financement, mais englobe également le transfert de savoir et d'expertise et l'ouverture sur de nouvelles façons de faire. La Branche Développement Territorial du Groupe CDG a besoin de renforcer l'intelligence collective de son capital humain, qu'il s'agisse d'ingénieurs, d'aménageurs, ou encore de concepteurs de bâtiments. Il est très important d'innover, d'anticiper les tendances pour mieux interagir avec nos écosystèmes, de travailler en mode horizontal et d'inscrire toutes nos actions dans une logique de développement durable.

**M. Omar Elyazghi**  
Directeur Général de CDG Développement



Intervention de M. Omar Elyazghi

# ÉVÈNEMENTIEL

## Apprendre autrement

Le cycle de formation s'est basé sur un transfert des compétences, des regards croisés et un travail d'intelligence collective. Il a démontré la nécessité d'apprendre autrement pour accompagner de manière efficace le changement. Des focus créatifs ont été également proposés pour renforcer le développement personnel des participants

participants

15 

Cursus en

5  modules

Durée de

10  jours

À propos de

- l'Agence Française de Développement -

L'Agence française de développement (AFD) finance, accompagne et accélère les transitions vers un monde plus juste et durable : climat, biodiversité, paix, éducation, urbanisme, santé, gouvernance, etc.

Les équipes de l'AFD sont engagées dans plus de 4 000 projets et 115 pays. Elles contribuent à six grandes transitions (sociale, énergétique, territoriale, numérique, citoyenne et économique), dont la réussite est essentielle pour réaliser l'engagement de la France en faveur des Objectifs de développement durable (ODD).



Vue de l'assistance



Vue de l'assistance

## Transférer le savoir et l'expertise

À l'occasion de la clôture de la formation « Play with transitions », une cérémonie a été organisée, en présence notamment de :

- **M. Omar Elyazghi**, Directeur Général de CDG Développement.
- **M<sup>me</sup> Sarah Marniesse**, Responsable du Campus du Développement de l'AFD.

Après une restitution des propositions des groupes de travail sur la vision d'un futur souhaité pour la Branche Développement Territorial à l'horizon 2031, fruits de séances de réflexion riches en interactions, M. Elyazghi a salué le travail accompli dans le cadre du parcours de formation et répondu aux différents points soulevés concernant la raison d'être et la stratégie.

- Programme de formation -

Les objectifs du programme de formation « Play with transitions » se présentent comme suit :

- Permettre à une communauté apprenante d'acteurs du changement d'émerger et de croître au sein de CDG Développement.
- Acquérir les compétences nécessaires pour s'adapter face aux enjeux et défis changeants de demain.
- Créer des managers du changement au sein de la Branche Développement Territorial, qui seront des accélérateurs des transitions.
- Ouvrir CDG Développement sur son environnement afin de s'enquérir des techniques, pratiques et nouveautés éventuelles concernant ses domaines d'activités.
- Développer les ressources humaines et rehausser leurs potentiels.

À propos du

# É V È N E M E N T I E L

## AGENCE D'URBANISATION ET DE DÉVELOPPEMENT D'ANFA



Vue du quartier Anfa Clubs

Casablanca, le 22 novembre 2021

### Lancement de la composante commerciale de Casa Anfa

Une opportunité unique pour développer votre enseigne dans un environnement prisé

La Société L'Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa a donné le coup d'envoi de la commercialisation des boutiques et magasins situés en pieds d'immeubles du projet urbain Casa Anfa. À cet effet, la société a mandaté Colliers International Maroc afin de l'accompagner dans la mise en location de ces commerces en plein-cœur de Casablanca.

Anfa Clubs, premier quartier concerné

Rappel

La première tranche de Casa Anfa, qui porte sur une superficie de 100 hectares, comporte quatre quartiers :

- Anfa Clubs.
- Anfa Cité de l'Air.
- Anfa Aéroportale.
- Casablanca Finance City : une première partie.
- Anfa Park : tranche de 18 hectares.

### À propos du

- Quartier Anfa Clubs -

Le quartier Anfa Clubs est ouvert sur Anfa Park, situé à proximité de l'avenue centrale abritant Casablanca Finance City. Il s'agit d'un quartier à dominante résidentielle, qui offre un potentiel important de surfaces tertiaires et des équipements de proximité. Il se caractérise par un maillage d'espaces verts, composé de jardins ouverts et clos.

### Divers secteurs d'activités et services de proximité

Les locaux commerciaux sont idéalement situés au sein du quartier Anfa Clubs. Celui-ci compte 40 commerces en pieds d'immeubles, destinés à la location, avec des surfaces qui varient entre 60 et 420 m<sup>2</sup>. Ils peuvent accueillir différents types de secteurs d'activité et de services de proximité (alimentaire, métiers de bouche, services financiers, pharmacies, santé et beauté, culture, loisirs, etc.).

commerces  
**40** en pieds d'immeubles

**CASA ANFA STREET RETAIL**

UNE OPPORTUNITÉ UNIQUE POUR DÉVELOPPER VOTRE ENSEIGNE EN PLEIN CŒUR DE CASABLANCA

Installés dans le quartier Anfa Clubs, ces locaux commerciaux vous offrent une opportunité unique de développer votre activité dans un environnement prisé.

Colliers 06 73 39 39 21/22 05 20 30 36 10

LOCAUX COMMERCIAUX À LOUER

**CASA ANFA STREET RETAIL**

UNE OPPORTUNITÉ UNIQUE POUR DÉVELOPPER VOTRE COMMERCE EN PLEIN CŒUR DE CASABLANCA

Installés dans le quartier Anfa Clubs, ces locaux commerciaux vous offrent une opportunité unique de développer votre activité dans un environnement prisé.

Colliers 06 73 39 39 21/22 05 20 30 36 10

LOCAUX COMMERCIAUX À LOUER

Surfaces entre  
**60 et 420** m<sup>2</sup>

Les commerces, un atout essentiel dans la dynamisation de Casa Anfa

Véritable facteur d'attractivité, les commerces en pieds d'immeubles constituent un atout essentiel dans l'animation et la dynamisation des quartiers du programme Casa Anfa. L'objectif est de créer un lieu de vie et de simplifier la vie au quotidien des habitants, des salariés et des différents usagers, tout en répondant à leurs attentes.

### Consistance :

Anfa Clubs compte aujourd'hui

- **9 programmes immobiliers** : dont 6 projets déjà livrés par la CGI, Thomas & Piron ; AG Real Estate, Yasmine Signature, Asma Invest, Groupe Wallili et Al Akaria Développement.
- **2 établissements d'enseignement scolaire** : opérationnels (École Française Internationale de Casablanca (EFI) et Groupe Scolaire La Résidence).
- **1 appart-hôtel.**
- **1 clinique.**
- **1 Club de tennis.**

# É V È N E M E N T I E L

## AGENCE D'URBANISATION ET DE DÉVELOPPEMENT D'ANFA

Casablanca, le 31 décembre 2021

### Avancement des projets à Casa Anfa



#### Tour CIMR

	<b>Situation</b>	Quartier de la Place Financière
	<b>Maître d'Ouvrage</b>	Caisse Interprofessionnelle Marocaine de Retraite (CIMR)
	<b>Type de projet</b>	Usage de bureaux
	<b>Hauteur d'immeuble</b>	14 étages
	<b>Surface</b>	14 500 m <sup>2</sup>
	<b>Architectes</b>	Cabinets Lead Architecture & Didier Lefort Architectes Associés
	<b>État d'avancement</b>	En cours de livraison
	<b>Consistance</b>	Bureaux, hall d'exposition, auditorium et restaurant

#### CFC Bridge et CFC Cube

	<b>Situation</b>	Quartier de la Place Financière
	<b>Maître d'Ouvrage</b>	Casablanca Finance City
	<b>Type de projet</b>	Usage de bureaux
	<b>Hauteur d'immeuble</b>	8 étages
	<b>Architectes</b>	CFC Bridge (Yassir Khalil Studio) et CFC Cube (Oualalou et Choi)
	<b>État d'avancement</b>	En cours de construction
	<b>Consistance</b>	Bureaux



#### Siège de Maroclear

	<b>Situation</b>	Quartier de la Place Financière
	<b>Maître d'Ouvrage</b>	Maroclear
	<b>Type de projet</b>	Usage de bureaux
	<b>Hauteur d'immeuble</b>	8 étages
	<b>Surface</b>	1 104 m <sup>2</sup>
	<b>Architectes</b>	Cabinet Groupe 3 Architectes
	<b>État d'avancement</b>	En cours de finalisation des travaux de construction
	<b>Consistance</b>	Bureaux



# É V È N E M E N T I E L

## Luxuria Tower



<b>Situation</b>	Quartier de la Place Financière	<b>Surface</b>	1 792 m <sup>2</sup>
<b>Maître d'Ouvrage</b>	Compagnie Générale Immobilière (CGI)	<b>Architectes</b>	Cabinet d'architecture Studio YN (Yasmine El Kasri et Nihad Berberovic)
<b>Type de projet</b>	Résidentiel	<b>État d'avancement</b>	En cours de construction
<b>Hauteur d'immeuble</b>	15 étages	<b>Consistance</b>	61 appartements, roof top, piscine à débordement, solarium, et salle de sport



## Occitania

<b>Situation</b>	Quartier Anfa Clubs
<b>Maître d'Ouvrage</b>	Asma Invest
<b>Type de projet</b>	Mixte (résidentiel & bureaux)
<b>Hauteur d'immeuble</b>	15 étages
<b>Architectes</b>	Cabinet Jamal Laâmiri Architecte Studio
<b>État d'avancement</b>	En cours de construction
<b>Consistance</b>	Plateaux de bureaux, appartements, kids-club, club de sport, aires de jeux, espaces verts

## Les Jardins d'Anfa

<b>Situation</b>	Quartier de la Place Financière
<b>Maître d'Ouvrage</b>	Yasmine Signature
<b>Type de projet</b>	Mixte (résidentiel, bureaux et services)
<b>Hauteur d'immeuble</b>	16 étages
<b>Surface</b>	4 611 m <sup>2</sup>
<b>Architectes</b>	Cabinet d'architecture Studio YN (Yasmine El Kasri et Nihad Berberovic)
<b>État d'avancement</b>	En cours de construction
<b>Consistance</b>	Appartements, bureaux, service de conciergerie



## Campus ESCA

<b>Situation</b>	Quartier de la Place Financière
<b>Maître d'Ouvrage</b>	ESCA - École de Management
<b>Type de projet</b>	Établissement scolaire
<b>Surface</b>	16 500 m <sup>2</sup>
<b>Architectes</b>	Cabinet d'architecture Zaz & Namany
<b>État d'avancement</b>	En cours de construction (ouverture très prochaine)

## Tour 33



<b>Situation</b>	Quartier Anfa Cité de l'Air
<b>Maître d'Ouvrage</b>	TGCC Immobilier
<b>Type de projet</b>	Résidentiel
<b>Hauteur d'immeuble</b>	16 étages
<b>Architectes</b>	Architecte Fayçal Sentissi
<b>État d'avancement</b>	En cours de construction
<b>Consistance</b>	Appartements à partir de 40 m <sup>2</sup> , aire de jeux pour les enfants, espace vert



<b>Consistance</b>	Amphithéâtre, 26 salles de cours, salle de marchés, médiathèque, espace polyvalent, espace d'exposition, salle des professeurs et cafétéria
--------------------	---

# É V È N E M E N T I E L

## SOCIÉTÉ D'AMÉNAGEMENT ZENATA

Dubaï, du 2 au 4 novembre 2021

### Participation à l'Expo 2020

La Société d'Aménagement Zenata a participé activement à l'Exposition universelle de Dubaï (Expo 2020) et ce, dans le cadre de plusieurs conférences organisées lors de la semaine thématique « Développement Urbain & Rural ».

#### 2 novembre

Une première conférence a été organisée par le Groupe Al Omrane sous le thème « **Comment réussir la transition vers des villes durables – Le cas du Maroc** », avec la participation des personnalités suivantes :

- **M. Mohammed Amine Elhajhouj**, Directeur Général de la Société d'Aménagement Zenata.
- **M. Saïd Mouline**, Directeur Général de l'Agence Marocaine pour l'Efficacité Énergétique (AMEE).
- **M. Mustapha Chafik**, Directeur du Développement durable et de la Recherche & Développement du Groupe Al Omrane.
- **M. Hassan Radoine**, Modérateur, Directeur de la School of Architecture, Planning & Design à l'Université Mohamed VI Polytechnique (UM6P).

À cette occasion, M. Elhajhouj a présenté le projet de l'Écocité Zenata, la première ville africaine labellisée Eco-City.

Les participants à cette conférence ont souligné l'engagement du Maroc au cours des dernières décennies dans une logique de développement durable, qui a permis aux politiques publiques d'apporter des réponses d'ordre institutionnel et juridique dans ce domaine. Cela s'est traduit par l'adoption d'une stratégie nationale de développement durable, qui a été renforcée par un nouveau modèle de développement.

Cette dynamique stratégique de l'État a débouché sur la mise en place d'un cadre institutionnel, qui a déclenché l'implication des institutions publiques et des partenaires privés du secteur urbain et territorial, en vue de mettre en place des démarches concrètes, permettant de booster les programmes étatiques, menant vers un Maroc durable pour tous.



Participation de M. Elhajhouj à la conférence sur la transition vers des villes durables

#### 3 novembre

Un deuxième panel a été organisé sous le thème « **Partenariats Public-Privé et financement** », avec la participation des intervenants suivants :

- **M. Mohammed Amine Elhajhouj**, Directeur Général de la Société d'Aménagement Zenata.
- **M. Washington Fajardo**, Urbaniste de la Municipalité de Rio de Janeiro.
- **M. Kennedy Oded**, CEO de Shining Hope for communities.
- **M<sup>me</sup> Anaclaudia Rossbach**, Directrice Régionale de Cities Alliance.

Lors de son intervention au sein de ce panel, M. Elhajhouj a souligné notamment la motivation derrière l'aménagement et le développement d'une Écocité au Maroc, en veillant à tirer parti des partenariats public-privé, dans le cadre d'une urbanisation inclusive et durable.



Participation de M. Elhajhouj au panel sur les Partenariats Public-Privé et le financement

#### 4 novembre

Une troisième conférence s'est tenue sous le thème « **Préserver la nature au sein de nos espaces urbains** », avec la participation des intervenants suivants :

- **M. Kacem Hajji**, Directeur du Pôle Opérations de la Société d'Aménagement Zenata.
- **M. Dawoud Elhajri**, Directeur Général de la Municipalité de Dubaï.
- **M. Rowan d'Arcy**, Directeur de Aspects Studio.
- **M. Jaramillo Jorge Perez**, Architecte en Colombie.
- **M. Lim Eng Hwee**, CEO de Urban Redevelopment Authority à Singapour.

- **M. Bjorn Low**, Co-fondateur de Edible Garden City à Singapour.
- **M. Mun Summ Wong**, Fondateur de Woha à Singapour.

Lors de son allocution, M. Hajji a notamment affirmé que le projet de l'Écocité Zenata a été conçu sur 830 1 hectares avec un esprit ambitieux, de telle sorte à transformer chaque contrainte territoriale rencontrée en opportunité. Il a ajouté que le projet vise à atteindre des objectifs environnementaux, sociaux et économiques fondamentaux et ce, de manière durable et intégrée.



Intervention de M. Hajji à la conférence sur la préservation de la nature

# É V È N E M E N T I E L

## SOCIÉTÉ D'AMÉNAGEMENT ZENATA



Zenata, le 15 novembre 2021

### Clôture de la Junior NBA & AFD Basketball Experience

**Le sport, au service de la promotion de la jeunesse locale**

L'Agence Française pour le Développement (AFD) et la National Basketball Association Africa (NBA Africa) ont célébré la clôture de la première édition du programme Junior NBA & AFD Basketball Experience, qui a été organisé au Maroc, en partenariat avec la Société d'Aménagement Zenata (SAZ).

À cette occasion, un événement a été organisé sur le terrain de basket-ball du parcours sportif côtier de l'Écocité Zenata (inauguré en 2019), afin de promouvoir le développement de la jeunesse locale. Au programme de cette manifestation, un atelier de basket-ball et un séminaire sur les compétences pratiques au profit de 28 garçons et filles âgés de 12 à 18 ans.

À propos du

- Programme Junior NBA -

Junior NBA est un programme mondial de basket-ball qui offre aux jeunes l'opportunité de développer leurs compétences en basket-ball. Il leur enseigne également les valeurs fondamentales du jeu : travail en équipe, respect, détermination et communauté. Ce programme a été mis en œuvre dans 15 pays africains, dont le Maroc.



Il a dit

Cette initiative se veut un moyen de promouvoir les valeurs du sport et de la citoyenneté auprès des enfants de Zenata. Nous estimons que le développement du sport est au cœur du développement durable. Le sport permet de faire ressortir les valeurs de dépassement de soi, de rêve et d'esprit d'équipe

**M. Mohamed Amine El Hajhouj**  
Directeur Général de la Société d'Aménagement Zenata



Jeune fille bénéficiaire du programme Junior NBA

Il a dit

Après un an d'interruption des activités, nous sommes fiers que le programme Basketball Experience ait redémarré en 2021 à Zenata et Casablanca. Mené en partenariat avec NBA Afrique, il démontre notre volonté commune d'utiliser le sport comme un outil pour favoriser le développement durable et la cohésion sociale au Maroc. Il aidera les jeunes des écoles de Zenata et Casablanca à se développer, à travers la pratique du basket

**M. Rémy Rioux**  
Directeur Général de l'Agence Française de Développement



# ÉVÈNEMENTIEL

## À propos du

- AFD -

L'Agence Française de Développement (AFD) est une banque française de développement, engagée dans le financement et l'assistance technique de projets qui améliorent la vie des populations des économies émergentes. Présente dans 115 pays, à travers plus de 4 000 projets, l'AFD finance les transitions en faveur de la réalisation des objectifs de développement durable (climat, biodiversité, paix, éducation, urbanisme, santé, gouvernance, etc.).

Il a dit



NBA Africa s'engage à utiliser le basket-ball pour influencer positivement la vie des jeunes à travers le continent africain. Nous sommes encouragés par l'impact du programme sur les jeunes au Maroc au cours de sa première année. Nous sommes reconnaissants d'avoir un partenaire comme l'AFD qui partage notre conviction et nous nous réjouissons d'étendre notre partenariat pour atteindre plus de jeunes dans d'autres pays du continent dans un avenir proche.

**M. Victor Williams**  
Directeur Général de NBA Africa



Vue de la cérémonie

Plus de **3 000** enfants

**31** écoles du Grand Casablanca

**800** ateliers de basketball et séminaires

Ont pris part notamment à cet événement les personnalités suivantes :

- **M<sup>me</sup> Hélène Le Gal**, Ambassadrice de France au Maroc.
- **M. Rémy Rioux**, Directeur Général de l'Agence Française de Développement.
- **M. Mohamed Amine El Hajhouj**, Directeur Général de la Société d'Aménagement Zenata.
- **M. Victor Williams**, Directeur Général de NBA Africa.
- **M. Christian Yoka**, Directeur de l'AFD pour l'Afrique.
- **M. Mihoub Mezouaghi**, Directeur de l'AFD Maroc.
- **M. Kita Matungulu**, Directeur Basketball Operation de NBA.

### Un programme favorisant l'inclusion sociale et le développement durable

Le programme Junior NBA & AFD Basketball Experience s'est déroulé entre les mois d'avril et de juillet 2021. Favorisant l'inclusion sociale des jeunes de Zenata et Casablanca, il a touché plus de 3 000 garçons et filles, issus de 31 écoles du grand Casablanca, à travers près de 800 ateliers de basket-ball et séminaires sur les compétences pratiques. Ces derniers étaient axés sur les principes fondamentaux du basket-ball, le développement des compétences, la citoyenneté et l'égalité des genres.

Ce programme s'inscrit dans le cadre des efforts des villes de Zenata et de Casablanca pour sensibiliser davantage la jeunesse marocaine au développement durable et ce, à travers le sport, qui constitue un véritable facteur de développement économique et social, en termes de création de richesses et d'emplois, de lien social, de cohésion et d'égalité entre les hommes et les femmes.

Elle a dit



Le sport est un formidable vecteur de rayonnement et de développement humain, éducatif, économique et environnemental. Nous partageons cette conviction avec le Maroc, qui est un grand pays de sport. À travers ce partenariat panafricain, NBA Africa et l'AFD affirment leur volonté d'apporter des solutions innovantes, en mobilisant des acteurs institutionnels et de la société civile. Le projet de Zenata en est une très belle démonstration.

**M<sup>me</sup> Hélène Le Gal**  
Ambassadrice de France au Maroc

## À propos de

- NBA Africa -

Créée en 2021 par la National Basketball Association, NBA Africa est chargée de diriger les activités de la Grande Ligue sur le continent africain. Elle a pour objectif de développer les investissements au niveau du marché africain et de repérer de nouveaux jeunes talents, afin de faire du basketball un sport de premier plan en Afrique.

# ÉVÈNEMENTIEL



Vue globale de l'évènement

## SOCIÉTÉ D'AMÉNAGEMENT ZENATA

Zenata, le 18 décembre 2021

### Lancement de la campagne de médiatisation

Bien-être, pour une meilleure qualité de vie

Dans la continuité de sa campagne de communication au titre de l'année 2021, la Société d'Aménagement Zenata a opéré la première activation sur le terrain de cette campagne. Ainsi, elle a organisé une journée au Parc Central de l'Écocité Zenata sous la thématique « Bien-être, pour une meilleure qualité de vie ».

L'organisation de cette manifestation, marquée par de nombreux instants de détente et de convivialité, avait pour objectif de promouvoir le bien-être dans la vie au quotidien, tout en mettant l'accent sur le développement durable.

La journée s'est articulée autour de plusieurs ateliers et activités de sport et de danse, pour le plaisir des petits et des grands : basketball, tennis, yoga, cuisine, méditation sonore et expression corporelle.



#### Un moment unique de convivialité et de détente

Un jeu-concours a été lancé par la société sur ses réseaux sociaux (Facebook et Instagram) et a permis à 100 participants de gagner leur place pour découvrir l'Écocité Zenata en compagnie de leurs influenceurs préférés.

En effet, cet évènement a été marqué par la présence de 4 influenceurs réputés : Loubna Jaouhari, Chadia Arsalane, Salim El Hammoui et Rabii Skalli. Il a été suivi en direct via les réseaux sociaux de l'Écocité Zenata.

Il convient de noter que le vlog sur Youtube de Taha Essou (qui a partagé une journée de découverte de l'Écocité Zenata avec ses followers) a enregistré des retombées exceptionnelles post-lancement, avec 781 000 vues et 41 000 likes, après 9 jours de posting.



Atelier de méditation sonore avec Sofia Zniber et Lamia Bennani Smires



Atelier de cuisine avec Laïla Master Chef



Les influenceurs Salim El Hammoui, Chadia Arsalane, Loubna Jaouhari et Rabii Skalli

# ÉVÈNEMENTIEL

## MEDZ



Intervention de M. Semmar

Dubaï, le 11 octobre 2021

## Participation à l'Expo 2020

Dans le cadre du sponsoring de l'Expo 2020 par le Groupe CDG, qui se tient à Dubaï du 1<sup>er</sup> octobre 2021 au 31 mars 2022, MEDZ a participé à la conférence organisée par l'Agence Marocaine de Développement des Investissements et des Exportations (AMDIE) au sein du Pavillon Maroc, sous la thématique « Morocco's industrial success stories ».

Ont pris part à ce panel les conférenciers suivants :

- **M. Mohssine Semmar**, Membre du Directoire de MEDZ.
- **M<sup>me</sup> Mia Lahlou Filali**, Directrice Générale de Pharma 5 et Vice-présidente de la Fédération Marocaine de l'Industrie et de l'Innovation Pharmaceutique (FMIP).
- **M. Varun Jaipuria**, Directeur Général de Varun Beverages Group.
- **M. Mohamed Boubouh**, Directeur Général de Vita Couture et Président de l'Association Marocaine des Industries du Textile et de l'Habillement (AMITH).
- **M<sup>me</sup> Nawal Chraïbi**, Directrice Générale de la Fondation MaSciR.



Après une projection du film institutionnel de MEDZ, M. Semmar a présenté l'offre de valeur de la société, à travers les différents parcs industriels aménagés dans l'ensemble du Royaume. Cette offre couvre les besoins des opérateurs, depuis le foncier industriel jusqu'aux services d'accompagnement et de gestion.

Un second atelier a connu l'intervention de plusieurs opérateurs, qui ont témoigné de leur expérience au Maroc dans le secteur industriel et de la compétitivité de l'offre sur le marché. Parmi ces opérateurs, figure PSA, qui a partagé son expérience marocaine concluante, à travers son site basé à Atlantic Free Zone de Kénitra et son centre d'ingénierie et de R&D installé à Casanearshore. De son côté, l'Institut Marocain de l'Aéronautique (IMA), installé au sein de la zone industrielle MidParc, a également évoqué le modèle réussi du partenariat avec MEDZ, pour mettre en place un modèle compétitif dédié à l'industrie aéronautique.

### Il a dit

Au niveau des guichets uniques des Zones d'Accélération Industrielle de MEDZ, nous avons la responsabilité de délivrer les autorisations de construire et d'exploiter pour les entreprises qui y sont installées. Lors du panel, nous avons pu prendre connaissance des témoignages des opérateurs installés dans quelques zones aménagées par MEDZ (Midparc, Atlantic Free Zone et Casanearshore). Nous avons à notre actif 15 zones, dont 5 ont le statut de zones d'accélération industrielle. Au total, environ 500 clients sont installés au sein de nos zones. Nous avons aménagé une superficie globale de 2 000 hectares et réalisé 350 000 m<sup>2</sup> de bureaux prêts à l'emploi. Nous avons créé environ 95 000 emplois au sein de nos parcs. Naturellement, la montée en charge du développement se fait de concert avec les pouvoirs publics

**M. Mohssine Semmar**  
Membre du Directoire de MEDZ





CASA ANFA

VOUS SOUHAITE LA BIENVENUE À ANFA PARK

WWW.ANFAPARK.COM

## MEDZ

Rabat, le 26 octobre 2021

### Participation à un webinaire sur les alliances territoriales

MEDZ a participé à un webinaire organisé par l'Institut CDG et la Direction Générale des Collectivités Territoriales (DGCT), sous la thématique « Les alliances territoriales : Innover et construire ensemble ».

Ce webinaire poursuivait les principaux objectifs suivants :

- Mettre en exergue le rôle essentiel des territoires dans l'amélioration de l'efficacité des politiques publiques de développement.
- Accompagner la réflexion sur l'attractivité territoriale et les nouvelles modalités de coopération entre les acteurs territoriaux (publics, privés, associatifs, citoyens, etc.).
- Réfléchir sur la manière de construire des interdépendances génératrices de développement entre les collectivités territoriales, les entreprises et la société civile.

Ont pris part à ce webinaire les intervenants suivants :

- **M. Mohssine Semmar**, Membre du Directoire de MEDZ.
- **M. Mohamed Sabri**, Directeur Général du Centre Régional d'Investissement (CRI) de la Région de l'Oriental.
- **M<sup>me</sup> Ghita Lahlou**, Directrice Générale de l'École Centrale de Casablanca.
- **M. Charles-Benoît Heidsieck**, Président et fondateur du Rameau (laboratoire de recherche appliquée sur les dynamiques de co-construction et les alliances innovantes au service du bien commun).
- **M. Aziz Boucetta**, Directeur de publication de Panoramapost (Animateur).



Lors de ce webinaire, les professionnels invités ont débattu autour de l'intérêt de concevoir le développement au niveau des territoires et ont échangé notamment leurs points de vue autour des questions suivantes :

- Comment bâtir une dynamique collaborative au bénéfice d'un territoire fécond et d'une société meilleure ?
- Quelles solutions innovantes de coopération et d'alliance pour répondre aux besoins économiques, sociaux et environnementaux des territoires ?
- Comment construire le diagnostic à même de mieux cerner la santé d'un territoire ?
- Quel type de partenariat peut-on envisager dans le contexte des territoires marocains ?

Face à l'ampleur et à la variété des défis territoriaux, aucune partie prenante d'un territoire ne peut répondre seule à ses enjeux. Il est donc essentiel que les entreprises, les associations et les collectivités territoriales se rapprochent afin de nouer des alliances au service de ces territoires.

Ainsi, les experts ont préconisé de faire des alliances territoriales de véritables vecteurs de développement, qui permettent d'enclencher le développement territorial par les acteurs territoriaux, en apportant des réponses innovantes et adaptées. En effet, l'ancrage des stratégies de développement repose sur la valorisation des articulations entre les acteurs publics et privés et les grands leviers de développement, positionnant les territoires comme un lieu d'expérimentation, à taille humaine, pour inventer des solutions nouvelles.

# ÉVÈNEMENTIEL

## Intervention

### MEDZ, un accompagnateur des stratégies sectorielles

Depuis sa création, MEDZ, filiale de la Branche Développement Territorial du Groupe CDG, s'est positionnée comme un accompagnateur des stratégies sectorielles, que ce soit la stratégie du secteur industriel (depuis le Plan Émergence jusqu'au Plan d'Accélération Industrielle), le Plan Maroc Vert ou la stratégie logistique. MEDZ a réalisé 15 zones d'activité (dont 5 ont le statut de zones franches) dans 8 régions du Royaume. La société a à son actif 2 000 hectares, 500 000 m<sup>2</sup> de bureaux et 500 clients.

L'objectif de la création de MEDZ est de doter les différents territoires de zones d'activités qui intègrent les prérequis de la compétitivité, que ce soit en termes d'infrastructures, d'accompagnement ou d'incitatifs offerts. Cela commence par la conception des projets dans une logique globale du territoire, de telle manière à ce que ces projets puissent s'inscrire au niveau de leurs écosystèmes, mais aussi la prise en considération des spécificités de chaque territoire et la réalisation d'infrastructures Worldclass. Il faut assurer la connectivité logistique nécessaire, prévoir des espaces de formation, assurer un ancrage fort sur le monde du savoir et de la recherche, pour permettre aux investisseurs d'engager leurs projets de développement technologique et d'innovation.

### Un développement inclusif, durable et résilient

Le processus de régionalisation avancée met la région et les territoires au centre du développement du pays, avec, naturellement, une certaine équité au niveau du bénéfice des infrastructures et des grands projets structurants, mais aussi toutes les prérogatives et les ressources qui ont été mobilisées pour permettre à ces territoires d'être de véritables acteurs agissant en matière d'études, de conception, de développement et de gestion de projets de développement d'intérêt économique et social.

Afin d'établir leur feuille de route et leur plan de développement, les territoires partent des grands choix stratégiques nationaux, en érigeant leurs éléments différenciateurs en véritables moteurs de croissance territoriale, de manière à réaliser un développement inclusif, durable et résilient.

### Une véritable dynamique dans une logique holistique

Une véritable dynamique ne peut être assurée que dans une logique holistique, qui fait intervenir l'ensemble des acteurs agissant au niveau des territoires. Ainsi, deux instances de gouvernance ont été mises en place pour les zones d'activité avec les partenaires institutionnels (ministères de l'industrie, de l'intérieur, de l'agriculture et autres départements).

La première instance gère les projets au niveau central, pour suivre et monitorer les projets d'investissement. Les instances au niveau local sont pilotées par les autorités locales, en présence de la Région, des Communes et territoires concernés, des Centres Régionaux d'Investissement et de la Direction Générale des Collectivités Territoriales (DGCT).

Les investissements ne sont pas réalisés de manière dissociée de la réalité des territoires. Ils viennent s'intégrer dans le paysage global. Le soutien de l'ensemble des acteurs est déterminant. Il faut veiller à ce que chaque partenaire institutionnel puisse apporter, sous l'angle qui le concerne, des actions qui permettraient aux territoires d'être plus visibles dans la carte mondiale.



**M. Mohssine Semmar**

*Membre du Directoire de MEDZ*

### Un nouveau positionnement stratégique d'accompagnateur-expert

Depuis 2017, le Groupe CDG a mis en place une stratégie qui met en avant un positionnement d'accompagnateur qui apporte de l'expertise au profit des différentes régions du Royaume. Aujourd'hui, nous accompagnons la Région Fès-Meknès, en qualité de Maître d'Ouvrage Délégué, à monitorer des projets dans l'infrastructure sanitaire et l'enseignement supérieur et de la recherche.

Nous assurons également un accompagnement des Régions Marrakech-Safi et Souss Massa. Nous sommes pourvoyeurs de carburant intellectuel, de prestations au profit des régions qui le souhaitent, en apportant notre expertise et en mobilisant nos différentes filiales pour apporter une additionnalité par rapport aux ambitions et objectifs portés par les territoires.

### Passer d'un développement POUR le territoire à un développement PAR le territoire

Notre intervention s'intègre dans le cadre de la vision globale de l'État, qui consiste à passer d'une logique de développement pour le territoire à un développement par le territoire. Ce dernier prend en main son développement, mais en s'appuyant sur les différentes parties prenantes, que ce soit les administrations, les collectivités, les organismes publics, les enablers (facilitateurs) et tous les acteurs pouvant apporter une véritable valeur ajoutée aux projets.

### Faire converger les stratégies sectorielles avec les stratégies régionales

Dans le cadre des projets opérationnels que nous réalisons au niveau des territoires, qui sont menés en partenariat avec l'État avec ses différents démembrés, nous offrons la possibilité de faire converger les stratégies sectorielles avec les stratégies régionales. Si on prend l'exemple de la Région de l'Oriental, le pôle de développement industriel Medest, qui était une stratégie régionale, a confirmé et repris les enseignements et résolutions recommandés par la stratégie industrielle et la stratégie commerciale. Ainsi, deux visions stratégiques se sont rencontrées à travers des projets opérationnels d'infrastructures.

L'État nous a assigné un rôle sur l'ensemble des maillons de la chaîne de valeur de réalisation des projets de zones d'activités de nouvelle génération, dans le sens où nous contribuons à la conceptualisation des projets avec nos partenaires, nous les réalisons, markettons, commercialisons et gérons. Nous avons donc les prérogatives des Communes pour octroyer des services de proximité et des prestations intellectuelles dont ont besoin les industriels pour exercer leurs activités dans les meilleures conditions. Ainsi, c'est



ce rôle que nous essayons de jouer, en constituant une passerelle entre les stratégies sectorielles et les stratégies régionales.

### Les Plans de Développement Régionaux, un excellent cadre pour l'idéation des projets

Naturellement, les Plans de Développement Régionaux (PDR) constituent un excellent cadre pour faire de l'idéation de projets, retenir les projets structurants dont ont besoin les territoires et mobiliser des financements conséquents pour permettre à ces territoires de bénéficier d'externalités positives en termes de création de valeur, d'emplois et de développement économique et social.

Nous interagissons avec les territoires, qui sont au centre des problématiques de développement. Grâce à notre expertise, nous pouvons faire de la Maîtrise d'Ouvrage Déléguée pour structurer de nouvelles initiatives et des projets structurants et compléter les maillons de la chaîne de valeur, grâce à une dynamique basée sur une logique de développement holistique, qui fait intervenir l'ensemble des acteurs agissant au niveau des territoires et au niveau national.

### Une expertise solide qui s'exporte en Afrique

Depuis environ cinq années, nous avons commencé à exporter notre expertise vers un certain nombre de pays africains, que nous avons aidés pour conceptualiser leur vision pour le développement d'infrastructures. Nous avons même aidé un pays à obtenir des financements auprès de la BADEA, en structurant une étude de positionnement et en conceptualisant des projets qui leur permettent d'être visibles dans les radars d'investisseurs potentiels qui considèrent ces pays.

Cette ouverture ne s'est pas faite fortuitement ; au contraire, c'est pour aider des investisseurs marocains qui s'inscrivent dans le cadre des orientations royales à investir en Afrique et bénéficier des mêmes conditions que nous offrons au Maroc, soit à travers un investissement direct, soit par la constitution de joint-ventures avec des opérateurs africains ou étrangers, pour réaliser des investissements créateurs d'emplois et de valeur au niveau de ces pays. C'est ainsi que nous pourrions massifier la création de valeur au niveau de notre pays, mais également avec nos partenaires dans différentes régions du monde.

# ÉVÈNEMENTIEL

## MEDZ



Kénitra, le 16 novembre 2021

## Inauguration par Exco Technologies de l'usine Castool 90 à Atlantic Free Zone

**L**e groupe Exco Technologies a inauguré une nouvelle entité de production d'outils de moulage pour l'industrie automobile au sein d'Atlantic Free Zone à Kénitra, qui sera presque entièrement dédiée au marché européen.

Investissement de

**50** Millions DH

À travers cette nouvelle unité de fabrication, le groupe canadien, qui a créé une filiale marocaine (baptisée Castool 90), renforce sa présence au Maroc et réitère sa confiance dans le développement du secteur automobile.

Elle a dit



L'inauguration de cette entité est un événement important, qui représente un signe de confiance de l'industrie automobile canadienne dans le développement et les perspectives du secteur au Maroc. Nous savons tous que, lorsqu'une partie de la grande chaîne de valeur globale réussit, cela permet à tout le secteur d'être performant. C'est donc une bonne nouvelle pour le Canada et le Maroc.

**M<sup>me</sup> Nell Stewart**  
Ambassadrice du Canada au Maroc



- Exco Technologies -

À propos de

La société industrielle Exco Technologies, basée à Markham (Province de l'Ontario - Canada) développe et fabrique des matrices, des moules, des composants et des équipements consommables pour les industries de la coulée sous pression, de l'extrusion et de l'automobile.

Le groupe Exco Technologies compte 15 implantations stratégiques dans 7 pays à travers le monde, au sein desquelles il emploie 5 350 personnes et dessert une clientèle diversifiée.

Il a dit

Castool 90 est notre 16<sup>ème</sup> unité de fabrication à travers le monde. Nous employons, aujourd'hui, près de 5 000 personnes. Notre implantation à Kénitra a pour objectif de servir les industries de la coulée sous pression et l'extrusion en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique

**M. Paul Rebern**  
Directeur Général de Castool 90



# É V È N E M E N T I E L



## COMPAGNIE GÉNÉRALE IMMOBILIÈRE

Casablanca, le 10 novembre 2021

### Commercialisation de la deuxième tranche du Park Anfa Condominium

#### Découvrez l'art de vivre en condominium

La Compagnie Générale Immobilière (CGI) a lancé la commercialisation de la deuxième tranche de son projet « The Park Anfa Condominium », situé au niveau de la zone urbaine Casa Anfa.

Ce programme, qui propose des logements de standing, en simple, duplex et lofts, offre une vie privilégiée au cœur d'une résidence luxueuse exceptionnelle et propose à ses résidents de découvrir les charmes du premier Condominium urbain au Maroc.

#### Une situation privilégiée, au centre de Casablanca

Cette nouvelle tranche, située dans l'un des plus beaux quartiers du centre-ville de Casablanca, à 5 minutes du Boulevard Ghandi et à 15 minutes du Boulevard de la Corniche, bénéficie d'un emplacement privilégié au cœur de la ville, à proximité du nouveau quartier d'affaires Casa Finance City.

#### Les bonheurs de la ville et les bienfaits de la nature

The Park Anfa Condominium offre le luxe inestimable de demeurer au cœur de Casablanca, à proximité des services et équipements de la ville, tout en se situant dans un environnement naturel et verdoyant.

Ce programme matérialise le savoir-faire reconnu de la CGI, avec une offre d'appartements de haut-standing, se prolongeant sur des jardins suspendus dotés de systèmes d'irrigation automatiques et disposant d'une orientation privilégiant l'ensoleillement, la vue et la ventilation naturelle.

The Park Anfa Condominium réserve une place de choix à la nature, à travers un jardin central privatif et un parc de 50 hectares bordant la résidence, qui garantit une grande qualité de l'air toute l'année. En somme, ce véritable havre de quiétude assure les conditions pour le bien-être quotidien des résidents.

#### Premier condominium urbain du pays, avec un concept architectural inédit

La CGI a redéfini les standards de l'immobilier, à travers ce programme immobilier novateur, qui affiche résolument son originalité et se démarque de tous les autres projets résidentiels, grâce à son concept architectural inédit.

Avec une architecture moderne et épurée, le projet invite à un mode de vie urbain de qualité, où les espaces sont parfaitement étudiés pour le confort des résidents, avec plus de luminosité, d'espace et d'intimité. Les façades végétalisées, le jeu des volumes, la verticalité des immeubles et le jardin central valorisent l'esthétisme du cadre de vie, tout en l'optimisant pour le confort des usagers.

#### De nombreux équipements de loisirs

Les appartements de haut standing sont repartis sur plusieurs immeubles, organisés autour d'un jardin. Le projet offre de nombreux équipements de proximité et des espaces de loisirs, qui permettent d'offrir aux résidents un véritable espace de vie.



Ainsi, la résidence propose des établissements scolaires, des supérettes et une pharmacie. Elle propose, en outre, une piscine, des centres de fitness, un Spa, un hammam, des salles de squash, des espaces de jeux pour les enfants, etc.

#### Des prestations exclusives et des finitions de qualité



The Park Anfa Condominium dispose d'un service de conciergerie de luxe (géré par le spécialiste international John Paul), disponible 24h/24 afin de répondre aux exigences des résidents, aussi bien au Maroc que lors de leurs déplacements à l'étranger. De la réservation de restaurant au service pressing, voiturier ou jardinage, toutes les requêtes sont traitées avec une qualité de service optimale, pour faciliter le quotidien des usagers.

Par ailleurs, les appartements offrent les prestations suivantes, d'une qualité irréprochable :

- Isolation acoustique au sol et double-vitrage.
- Climatisation réversible.
- Cuisine équipée de grande marque.
- Parquet dans les chambres.
- Chambres et WC pour le personnel dans les unités F5 et F6.
- 2 à 3 appartements par palier.
- 2 places de parking pour les F4 et plus.
- Jacuzzis en terrasse pour les F6 et Duplex.

# ÉVÈNEMENTIEL



De gauche à droite, M. Elyazghi, M. Nossent et M. El Alaoui

## EWANE ASSETS

Casablanca, le 15 octobre 2021

### Triple certification et labellisation de la Parcelle O à Casanearshore Parc

L'avenir des espaces de travail se dessine dans le présent

Il s'agit d'une première au Maroc : la foncière Ewane Assets, précurseur dans le développement de l'immobilier professionnel et pionnière dans le domaine de l'efficacité énergétique et de l'amélioration de la qualité de vie au travail, a été récompensée par Certivéa pour la construction d'un ensemble de bureaux à haute performance environnementale, bas carbone et efficacité énergétique à Casanearshore Parc.

Dans le cadre de l'aboutissement ce projet ambitieux, une cérémonie s'est tenue à Casablanca, à l'occasion de la remise, par Certivéa à Ewane Assets, d'une triple certification-labellisation (HQE, BBKA et Osmoz).

Il a dit

Dans le cadre de notre stratégie de développement durable et d'amélioration de la compétitivité de nos actifs, nous avons réalisé des bâtiments éco-responsables, bénéficiant d'une conception bas carbone, inédite au Maroc. Cela nous amène à favoriser l'introduction de solutions innovantes et de méthodes de construction en faveur de la transition énergétique, tout en contribuant à la préservation de l'environnement.

M. Omar Elyazghi  
Directeur Général de CDG Développement



Ont assisté notamment à cette cérémonie les personnalités suivantes :

- M. Omar Elyazghi, Directeur Général de CDG Développement.
- M. Patrick Nossent, Président de Certivéa.
- M. Rachid El Alaoui, Directeur Général de Ewane Assets.
- Dirigeants du Groupe CDG.
- Partenaires et équipe de Ewane Assets.
- Représentants des organes de presse.

À propos de

- Ewane Assets -

Ewane Assets est une foncière dédiée à l'immobilier locatif professionnel et aux Business Parcs à l'Offshoring et aux P2I Offshoring. La société est concepteur, aménageur et développeur des infrastructures et bâtiments professionnels au sein de ses 4 parcs : Casanearshore, Technopolis, Fès Shore et Oujda Shore. À ce jour, Ewane Assets a développé plus de 400 000 m<sup>2</sup> de plateaux bureaux et plateformes industrielles en modèle locatif.

- Projet CNS O -

La Parcelle CNS O, située au sein de Casanearshore Parc, bénéficie d'une conception entièrement nouvelle au Maroc et a la particularité de s'inscrire dans une démarche environnementale ambitieuse. Ce projet novateur sera doté d'un ensemble immobilier professionnel, composé de 4 bâtiments en R+7, avec 2 sous-sols, pour une superficie d'environ 50 000 m<sup>2</sup>. Le chantier a démarré au courant de l'été 2021 et la livraison est prévue pour début de l'année 2023.

À propos de

Une récompense de l'engagement en faveur des performances environnementales

À travers la construction de ce nouvel ensemble immobilier à Casanearshore Parc, l'ambition de la société Ewane Assets est de faire évoluer les méthodes de construction en faveur de la transition énergétique, afin de lutter contre le réchauffement climatique, tout en aménageant des espaces de travail sains et confortables pour les occupants.

Les projets développés par Ewane Assets au sein de ses parcs d'activité ont permis l'amélioration croissante des performances sur le plan du développement durable. Le développement de ces bâtiments illustre parfaitement la mise en œuvre de la politique de décarbonisation du Groupe CDG, qui prône la réalisation d'investissements durables et responsables, qui limitent les impacts environnementaux, tout en garantissant la compétitivité des parcs d'activité et des conditions de vie saines et confortables aux futurs occupants.



Photo de groupe

# É V È N E M E N T I E L



Il a dit

L'obtention de cette triple certification est une belle réussite collective, traduisant aussi bien la mobilisation et l'engagement des équipes de Ewane Assets, que celles de Certivéa. Un grand merci à tous pour leur professionnalisme et la qualité du travail fourni, qui servira sans aucun doute de référence au Maroc, pour les futurs bâtiments professionnels, innovants et respectueux de l'environnement.

M. Rachid El Alaoui  
Directeur Général de Ewane Assets

À propos de

- Certivéa -

Certificateur engagé de la performance durable des bâtiments non résidentiels, des infrastructures et des territoires, Certivéa est un acteur majeur de la qualité de vie dans la ville durable. Certivéa développe la certification HQE™ en France et à l'International. Elle propose également un ensemble de services d'accompagnements (évaluation, certification, labellisation, benchmark) pour accompagner les acteurs du bâtiment et de l'immobilier dans la progression de leurs performances durables en construction, rénovation et exploitation ainsi que dans leurs projets d'aménagement et d'infrastructures.

À propos de la

- Certification HQE™ -

La certification HQE™ (Haute Qualité Environnementale) atteste du succès d'une démarche volontaire, visant à obtenir un bâtiment ou un territoire durable au sens des principes du développement durable. Cette certification multithématique s'impose aujourd'hui comme un standard au Maroc et constitue le socle d'une construction durable. Elle traite 14 cibles, visant la qualité environnementale du bâtiment, organisées en 4 thèmes de certification : Environnement, Énergie, Santé et Confort. Sur chaque cible, un niveau de performance minimal est requis pour obtenir la certification.

## Un chantier exemplaire de bâtiments éco-responsables

Les distinctions délivrées par Certivéa à Ewane Assets saluent un chantier exemplaire de bâtiments éco-responsables, au service du confort et de la santé des utilisateurs.

La démarche respectueuse des normes de haute performance environnementale, bas carbone et d'efficacité énergétique poursuivie par Ewane Assets a été récompensée par la remise des trois certifications/labellisations suivantes par Certivéa :

- 1. Certification HQE** (Haute Qualité Environnementale) : La Parcelle O a atteint des performances en matière de confort (hygrothermique, acoustique, visuel et olfactif) et de santé (qualité de l'air, de l'eau, des espaces). Le recours à des matériaux naturels, ayant un faible impact en CO2, l'anticipation des coûts de maintenance et les actions pour les réduire, ainsi que la bonne performance énergétique du bâtiment ont permis à la Parcelle O de Casanearshore Parc d'obtenir la certification HQE (niveau Exceptionnel).
- 2. Label BBCA** (Bâtiments Bas Carbone) : Ce label valorise la démarche bas-carbone adoptée pour la construction de la Parcelle O, qui repose sur une technique innovante de production de terre crue sur site, ainsi que l'approche bioclimatique, qui permet au projet d'avoir une efficacité énergétique optimisée. Le projet est le premier (hors France) à être engagé dans ce label et à viser un niveau d'excellence (le plus élevé). Déjà évalué en phase de conception, le label sera délivré après une vérification lors de la phase de réalisation.
- 3. Label OsmoZ** : Ce label valide les performances atteintes sur les thématiques de bien-être et de santé des occupants. La Parcelle O a reçu une Pré-attestation Ready to OsmoZ en phase de Conception, qui devra être transformée en labellisation et ce, à l'occasion d'un audit de confirmation en phase de réalisation. Il s'agit d'une première application du Label OsmoZ hors de France.

À propos du

- Label BBCA -

Le Label BBCA (Bâtiments Bas Carbone) atteste de l'exemplarité d'un bâtiment en matière d'empreinte carbone. Il tient compte des émissions de CO2 du bâtiment lors des phases de construction et d'exploitation, mais aussi du potentiel de stockage carbone et des économies circulaire qu'il comporte. Ce label est basé sur une Analyse en Cycle de Vie (ACV), qui prend en compte l'ensemble de ces phases et qui porte sur l'ensemble des lots techniques du projet de construction.



Vue de l'assistance

À propos du

- Label OsmoZ -

Le Label Osmoz vise à améliorer la performance et à structurer les démarches des entreprises pour améliorer la qualité du cadre de travail des usagers. À la clé : agir pour la santé, le bien-être, l'efficacité, la créativité et l'équilibre de vie des collaborateurs, améliorer la performance et accompagner les évolutions de l'organisation, déployer des politiques Responsabilité Sociale des Entreprises, contribuant à relever les défis de santé publique et d'inclusion.

Il a dit

La Certification HQE s'impose une fois de plus comme un standard de la construction durable au Maroc. Ewane Assets va plus loin et s'engage de plus dans la recherche de la labellisation BBCA pour réduire son impact carbone et Ready to Osmoz, pour une meilleure qualité des cadres de vie au travail. Certivéa est très fier d'accompagner les pionniers du développement durable dans le Royaume.

M. Patrick Nossent  
Président de Certivéa





# le Reportage

*By CDG Développement*

## *lancement de XPERIS Services*



Photo de groupe des collaborateurs de Xperis Services

### **Une vision ambitieuse de CDG Développement, pour bâtir le champion national du Facility et Property management**

**C**DG Développement a organisé une Convention interne à l'occasion du lancement de la société Xperis Services, qui va porter l'ensemble des activités de Facility et Property Management de la Branche Développement Territorial du Groupe CDG.

Ont pris part à cette rencontre les dirigeants de la CDG, de CDG Développement et des filiales de la Branche Développement Territorial, ainsi que les collaborateurs des sociétés MedZ Sourcing, CGPark, Foncière Chellah et Dyar Al Madina.

### **Regroupement par Xperis Services des activités Facility et Property Management des filiales MedZ Sourcing, CGPark et Foncière Chellah**

Xperis Services illustre parfaitement la synergie intra-filiales et regroupera, dans un premier temps, les activités de Facility et Property Management des filiales de CDG Développement : MedZ Sourcing, CGPark (Compagnie Générale des Parkings) et Foncière Chellah.

La vision stratégique de la nouvelle entité est d'être un acteur de référence du secteur des services (Property et Facility Management), en se positionnant comme un expert innovant, avec une offre globale de services pour ses clients, publics et privés.

# REPORTAGE



Il a dit

Je tiens à féliciter la Branche Développement Territorial pour les grandes réalisations accomplies, particulièrement pour l'aboutissement de la création du Pôle Services. La création de Xperis Services s'intègre dans le cadre du Plan stratégique 2022 du Groupe CDG, à travers la structuration et la consolidation des métiers et la mise en avant du pilier d'expertise. En outre, elle concrétise le projet de transformation culturelle One CDG.

La valorisation des Hommes et des Femmes de la nouvelle entité est fondamentale, car ils constituent la composante stratégique la plus importante pour la construction d'une culture d'entreprise efficiente, basée sur la consolidation des expertises, le déploiement de l'intelligence collective et le renforcement des synergies.

Le nouveau champion national du Facility et Property Management exploitera, dans un premier temps, le potentiel business existant au sein du Groupe CDG, avant de rayonner en externe, puis à l'international. In fine, l'ambition est d'offrir aux clients une palette diversifiée de services, avec le meilleur rapport qualité-prix.

**M. Abdellatif Zaghoun**  
Directeur Général de la CDG

## À propos du

- Facility et Property Management -

**Le Facility Management** désigne l'externalisation de la gestion des services généraux ou fonctions de support d'une entreprise : maintenance et nettoyage des bâtiments, gestion des locaux techniques et des systèmes de sécurité (incendie, droits d'accès, etc.), gestion de la consommation d'énergie (électricité, chauffage, climatisation, ventilation), entretien des espaces extérieurs (espaces verts, parkings), etc.

**Le Property Management** consiste à optimiser la gestion d'un parc immobilier, d'immeubles, de locaux commerciaux ou de bureaux : gestion locative et technique des locaux, gestion administrative et juridique, comptabilité et commercialisation de services ou de biens, etc.



Membres du PMO en compagnie de M. Zaghoun et M. Elyazghi

**Un projet d'envergure de la Branche Développement Territorial, en ligne avec la stratégie du Groupe CDG**

La création par CDG Développement de la société Xperis Services est parfaitement en ligne avec le Plan stratégique 2022 du Groupe CDG, à travers notamment la consolidation des métiers et la mise en avant du pilier d'expertise. Elle répond à plusieurs objectifs stratégiques, dont notamment le renforcement de l'expertise et de la maîtrise technique des métiers actuels et futurs, l'accroissement de la performance et le renforcement de la satisfaction des clients.

Xperis Services couvrira plusieurs segments d'activités, dont notamment l'offshoring, le tertiaire, les parcs d'activités, l'industrie, les parkings, les resorts et l'éducation. La société a pour principales missions de mettre en place une offre multi-services segmentée, compétitive et innovante ainsi qu'une nouvelle expérience client.

**Xperis Service, Ensemble plus loin**

**XPERIS**services  
GROUPE CDG

Le nom de marque Xperis Services renvoie aux notions d'expertise et d'expérience-client. La lettre « I » symbolise l'innovation et le « S » le métier du service. La typologie choisie est élégante et imposante et traduit l'adossement à un groupe solide, fiable et d'envergure. L'univers graphique choisi est institutionnel et épuré et traduit un esprit à la fois corporate et moderne, en faisant un clin d'œil à l'expertise et à l'innovation. La colorimétrie retenue (bleu nuit et rouge bordeaux) est sobre et symbolise parfaitement les métiers du service.



Il a dit

Je tiens à remercier le Directeur Général de la CDG pour son soutien indéfectible et réaffirme l'ambition assumée de CDG Développement de créer le leader national des métiers du service, ayant pour objectif de contribuer au développement de notre pays.

La réorganisation du portefeuille de filiales de CDG Développement permet de s'inscrire dans une logique d'additionnalité, d'avoir une chaîne de valeur cohérente, de mettre en œuvre les synergies et de concentrer les compétences.

Dans ce cadre, Xperis Services constitue un projet fédérateur, qui représente la quintessence du projet One CDG et traduit fortement les orientations stratégiques du Groupe CDG, lesquels font pleinement partie de l'ADN de CDG Développement.

Il est primordial pour Xperis Services d'avoir une orientation-client sans faille et d'adopter un mindset basé sur une qualité de service optimale. Cela lui permettra de devenir un champion national, qui pourra également nourrir des ambitions internationales.

L'organisation-cible de la société privilégiera un fonctionnement selon un mode horizontal de start-up, qui intégrera une forte composante d'agilité et permettra de consolider les différentes expertises. Xperis Services pourra démarcher un gisement de clientèle considérable, ce qui devrait lui permettre d'atteindre un objectif ambitieux de 1 Milliard de dirhams à l'horizon 2030.

**M. Omar Elyazghi**  
Directeur Général de CDG Développement

# REPORTAGE

RTURE



## Il a dit

Xperis Services est le fruit d'une réflexion engagée en 2016, qui constitue une capitalisation sur les réalisations de Medz Sourcing, la réflexion stratégique qui en a émané ayant été confirmée par le Plan stratégique du Groupe CDG et la revue du portefeuille de la Branche Développement Territorial. Ce processus a abouti à la consolidation de l'activité de Facility et Property Management au sein d'une même entité. Je suis fier des réalisations accomplies, qui renforcent l'additionnalité recherchée par le Groupe CDG dans ses interventions, au service du pays

**M. Abderrafie Hanouf**  
Directeur Général de MedZ Sourcing



## Hommage

En clôture de l'évènement, un hommage appuyé a été rendu par M. Zaghoun et M. Elyazghi à M. Hanouf, pour les réalisations qu'il a accomplies et pour son engagement important en faveur de l'aboutissement du projet du Pôle Services. Celui-ci a exprimé sa forte émotion pour cette consécration, sa grande fierté d'appartenir au Groupe CDG et sa reconnaissance pour les équipes qui ont contribué à la concrétisation de ce projet d'envergure.



Hommage à M. Abderrafie Hanouf

## Il a dit

La création de la société Xperis Services constitue une nécessité incontournable en termes de business, dans un marché de plus en plus compétitif, et permettra de compléter la chaîne de valeur du métier de développement territorial. Il s'agit également d'une réelle opportunité pour les collaborateurs de donner un nouvel élan à leur carrière professionnelle, à travers un changement de mindset et un renforcement de l'esprit d'équipe

**M. Saâd Ghazaoui**  
Directeur Général de CGPark

SEQUEN



## Il a dit

Je suis satisfait de voir mon rêve de voir émerger un véritable champion national dans le métier des services à l'immobilier devenir une réalité, grâce au soutien du Management du Groupe CDG. À cet égard, je tiens à saluer les équipes compétentes et expérimentées, qui permettront à la nouvelle entité de saisir les opportunités d'un marché mûr

**M. Taëb Naciri**  
Directeur Général de Foncière Chellah



Présentation du projet par les membres du PMO



## Il a dit

À travers la création de la société Xperis Services, l'ambition de CDG Développement est de réaliser un impact global collectif et pérenne sur l'ensemble des parties-prenantes (collaborateurs, clients, partenaires, fournisseurs, etc.). Les conditions de réussite de ce chantier ont été assurées grâce à l'alignement avec la vision du Groupe CDG, le soutien de la Branche Développement Territorial, la clarté des objectifs fixés, l'adéquation des ressources, le renforcement mutuel des activités concernées et une communication continue entre les membres du PMO

**M. Ahmed Adnane Amghayrir**  
Directeur, Chargé de missions stratégiques à CDG Développement



# L'Instantané

## Branche Développement Territorial

Affichage des valeurs du Groupe CDG

### Novembre et décembre 2021

Le processus de transformation culturelle One CDG se poursuit avec la reformulation des valeurs du Groupe CDG : Excellence - Responsabilité - Citoyenneté. L'objectif du chantier Valeurs était de fédérer l'ensemble des collaborateurs autour d'une culture commune, bâtie sur des valeurs partagées et des comportements constructifs.

Dans le cadre de la promotion des valeurs du Groupe CDG au niveau de sa Branche Développement Territorial, CDG Développement et ses filiales ont commencé par l'affichage des valeurs adoptées au niveau de leur lieu de travail. L'habillage des sièges de CDG Développement et de ses filiales visent à créer l'événement autour de l'annonce des valeurs et à faire vivre ces dernières.



Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa



CDG Développement



Lacivac



CG Park



Société d'Aménagement Ryad



Foncière Chellah



Compagnie Générale Immobilière

## Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa

Ouverture d'un nouvel espace vert à Casa Anfa

### Casablanca, le 20 octobre 2021

Dans la continuité du grand parc métropolitain Anfa Park, l'Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa a ouvert « Les Jardins d'Anfa ». Ce nouvel espace vert et de loisirs est situé au sein du quartier Anfa Clubs, à proximité de l'École Française Internationale (EFI) de Casablanca et du Groupe Scolaire La Résidence. Modulé par un paysage végétal et agrémenté de chemins de promenades, ce jardin propose également des aires de jeux pour les enfants et constitue un lieu idéal pour la détente et les loisirs.



# L'Instantané

## Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa

Relocalisation du Club de Tennis dans le quartier Anfa Clubs



Casablanca, le 20 octobre 2021

La relocalisation du Club de Tennis de l'Association Culturelle et Sportive de l'Air (ACSA) du quartier Anfa Cité de l'Air vers le quartier Anfa Clubs et sa construction selon les meilleurs standards figurent parmi les nombreux équipements structurants réalisés à Casa Anfa. Ce Club de Tennis comprend six terrains de tennis, un mur d'entraînement (fronton), une salle de sport, un café et une salle de jeux. L'Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa, maître d'ouvrage général du projet Casa Anfa, confirme ainsi son ambition de créer une destination vivante, dotée de quartiers mixtes, animés et agréables à vivre.

Nouvelle campagne publicitaire pour Anfa Park

Casablanca, 15 novembre 2021

Une nouvelle campagne publicitaire a été initiée par Casa Anfa pour Anfa Park sous les thèmes suivants : « Aérez-vous ! », « Amusez-vous ! » et « Dépensez-vous ! ». Mettant l'accent sur la détente et les espaces verts, cette campagne vise à promouvoir Anfa Park en tant que lieu de convivialité et de partage qui redonne place à la nature, au sport et aux loisirs. Situé à Casa Anfa, au cœur de Casablanca, Anfa Park contribue à offrir un cadre de vie et de travail amélioré.



# L'Instantané

## Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa

Campagne de communication pour les commerces en pieds d'immeubles

Casablanca, le 22 novembre 2021

L'Agence d'urbanisation et de développement d'Anfa a lancé la commercialisation des locaux commerciaux situés en pieds d'immeubles à Casa-Anfa, au sein du quartier Anfa Clubs. À cet effet, une campagne de communication a été déployée dans la presse pendant trois semaines. À titre de rappel, le quartier Anfa Clubs compte 40 commerces à la location en pieds d'immeubles, avec des surfaces allant de 60 à 420 m², destinés à accueillir différents types de secteurs d'activités et de services de proximité (alimentaire, métiers de bouche, services financiers, pharmacies, santé et beauté, culture et les loisirs, etc.).



## Société d'Aménagement Zenata

Lancement de la campagne de médiatisation

Zenata, le 18 décembre 2021

Dans la continuité de sa campagne de communication 2021, la SAZ a réalisé des affiches en lien avec l'événement organisé au Parc Central de l'Eco-cité Zenata sous la thématique : « **Bien-être pour une meilleure qualité de vie** ».



# L'Instantané

## Foncière Chellah

Célébration d'Halloween à Arribat Center



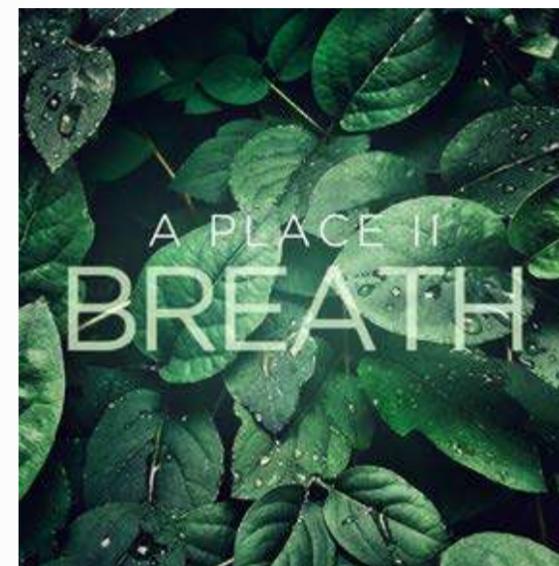
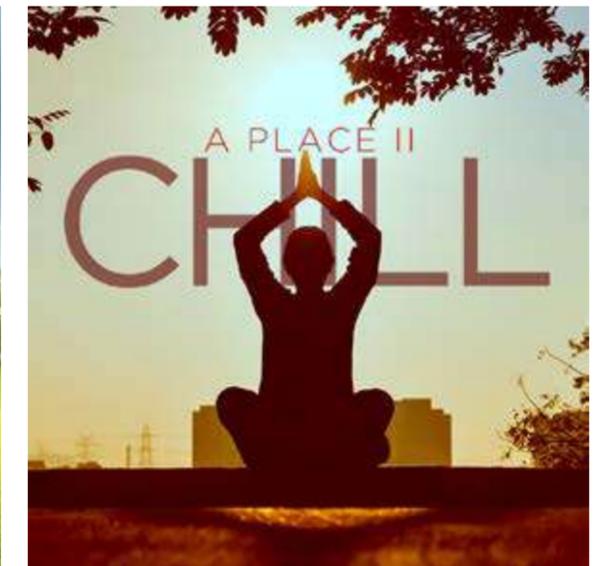
**Rabat, du 21 au 31 octobre 2021**

Afin de célébrer la fête d'Halloween, Foncière Chellah a décoré les allées du centre commercial Arribat Center avec des photo-calls sous le thème « Vivez l'expérience Halloween avec Arribat Center ».

Ainsi, le mall a été revêtu des couleurs d'Halloween, pour accueillir ses visiteurs en toute sécurité, dans une ambiance inédite pour l'occasion. De même, des posts ont été publiés sur la page Facebook de la société, avec plusieurs informations sur Halloween.

## Compagnie Générale Immobilière

Campagne de communication du Park Anfa Condominium



**Casablanca, à partir du 3 novembre 2021**

La Compagnie Générale Immobilière a lancé une campagne de communication pour promouvoir la deuxième tranche de son projet The Park Anfa Condominium.

À cet effet, le plan d'actions suivant a été déployé :

- Campagne digitale : teasing (sur le site web) et revealing (posts sponsorisés).
- Campagne d'affichage urbain : panneaux 4x3 à Casablanca durant 2 mois.
- Campagne Marketing Direct : Envoi de messages SMS à 30 000 prospects.
- Campagne radio : Diffusion d'un spot radio sur les chaînes à forte audience.
- Campagne hors-média : Journées Portes Ouvertes au profit des prospects potentiels.

# L'Instantané

## Compagnie Générale Immobilière

Journées Portes Ouvertes pour la promotion du Park Anfa Condominium II



### Casablanca, les 13 et 14 novembre 2021

La Compagnie Générale Immobilière (CGI) a organisé des Journées Portes Ouvertes pour la promotion de la deuxième tranche du projet The Park Anfa Condominium, situé au sein du nouveau quartier Casa Anfa, dans un environnement naturel et verdoyant.

Ces Journées Portes Ouvertes, qui se sont tenues au showroom CGI Home de Casa-Anfa, ont constitué une occasion privilégiée pour présenter l'appartement-témoin de ce nouveau projet immobilier aux nombreux visiteurs.

Au programme de cet événement : brunch, ateliers ludiques pour les enfants (slime, terrarium, personnalisation de t-shirts, light bulb aquarium), animation par un DJ, ainsi que et plusieurs autres surprises. Par ailleurs, un tea-time a été également organisé sous le signe de la découverte de ce projet d'exception, en présence d'une panoplie de partenaires de la presse et d'influenceurs.



## Novec

Opération don du sang



### Salé, le 10 décembre 2021

Novec a organisé sa neuvième campagne de don de sang pour le compte de son personnel et ce, en collaboration avec le Centre Régional de Transfusion Sanguine de Rabat.

Cette opération, qui s'est déroulée dans les locaux de la société, a été organisée dans le strict respect des dispositions sanitaires et a connu la participation de 35 collaborateurs volontaires, qui ont renouvelé leur habituel élan de solidarité.

De la sorte, Novec a témoigné de l'attention particulière et continue qu'elle accorde aux questions sociales, conformément à son statut d'entreprise citoyenne.



# LE MAILLAGE

le Zoom Filiale

## Eucaforest

### Des pratiques responsables dans le management forestier

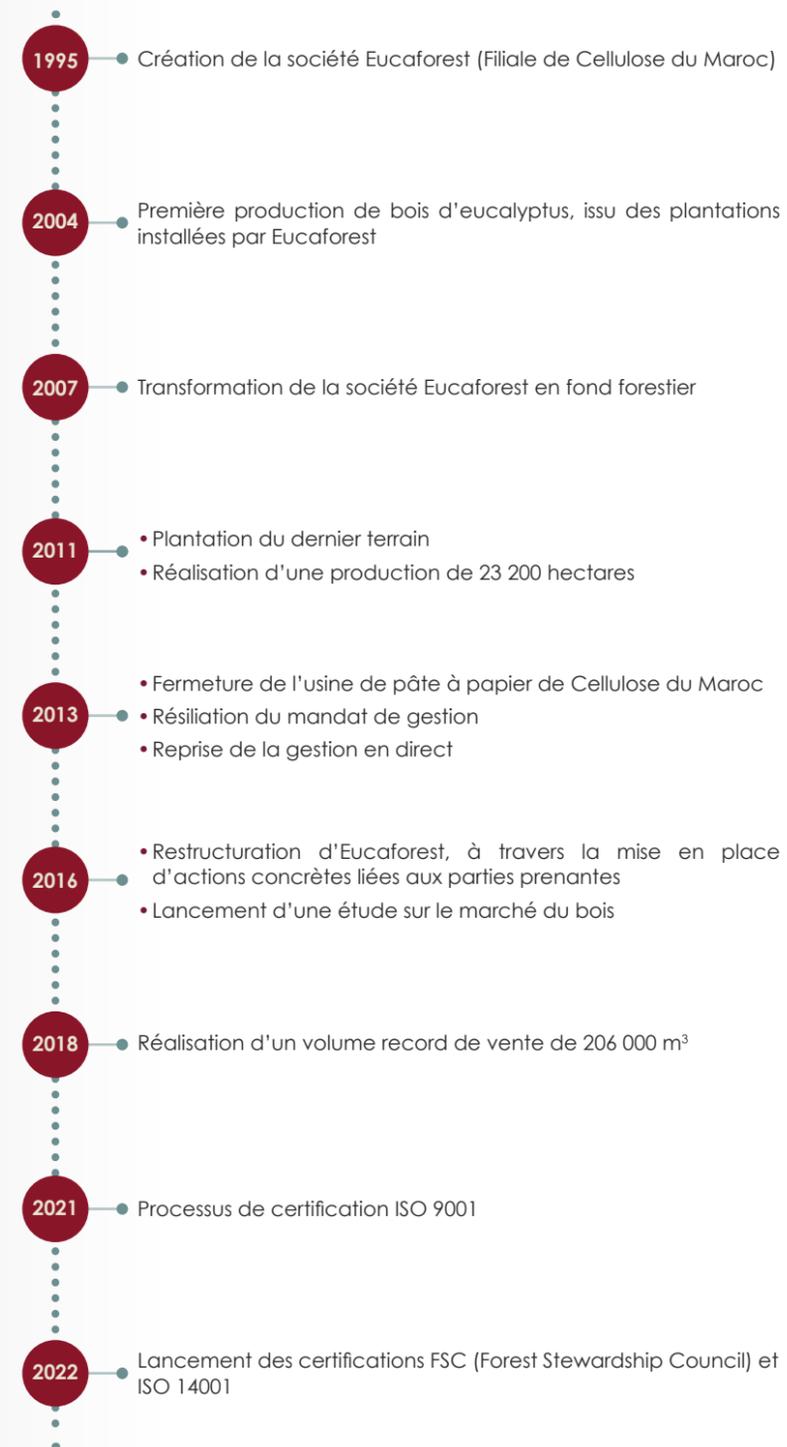


#### En bref

*Le plus grand producteur privé de bois et de ses dérivés dans le Royaume*

<b>Actionariat</b>	Filiale à 100% de Cellulose du Maroc
<b>Capital social</b>	322 000 000 DH
<b>Effectif</b>	17 collaborateurs
<b>Métier</b>	Plantation et exploitation des forêts d'eucalyptus
<b>Axes d'intervention</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestion et rentabilisation des peuplements forestiers</li> <li>Exploitation des forêts d'eucalyptus</li> <li>Intégration du développement durable</li> </ul>
<b>Directeur Général</b>	M. Sghir Boulahfa

#### Dates Clés



#### Chiffres-clés



Un actif forestier d'environ  
**24 000** Ha



Plus de  
**10 MILLIONS D'ARBRES** plantés



Plus de  
**220 EMPLOIS DIRECTS CRÉÉS** (dont 200 emplois en sous-traitance)

# LE MAILLAGE

le Zoom Filiale

## Profil

### Un acteur majeur dans le secteur du bois d'eucalyptus au Maroc

Eucaforest a pour principale activité la gestion et la conduite de peuplements forestiers, pour en obtenir, à travers une sylviculture appropriée, les meilleurs rendements en termes de quantité et de qualité. En outre, elle opère dans l'exploitation des forêts d'eucalyptus arrivées à leur optimum de production, selon un cycle de production compris entre 7 à 9 ans.

La société dispose d'une superficie de plus de 24 000 hectares, plantée dans sa quasi-totalité en eucalyptus, dans les Provinces de Kénitra, Sidi Slimane, Khémisset, Sidi Kacem, Ouazzane et Skhirat - Témara.

Eucaforest intègre dans sa stratégie de développement la composante du développement durable et ses trois piliers (environnemental, social et économique).

### Adoption de best-practices, pour une meilleure gestion des plantations

En dépit des spécificités du secteur du bois d'eucalyptus au Maroc, Eucaforest veille à s'inspirer des best-practices, pour une meilleure gestion de ses plantations. La société a établi son itinéraire technique (planification & gestion) en tenant compte des principes d'une gestion durable de ses peuplements.

Les plantations d'Eucalyptus se concentrent sur la région de « Rabat - Kénitra ». Le patrimoine forestier d'Eucaforest est subdivisé en 6 pôles de développement forestier (dits PDF), dont les responsables sont les garants de l'intégrité de l'actif, des choix techniques et sont les premiers à répondre face aux problèmes sur le terrain. Cela se rapproche plus de la notion de Business Unit, qui implique de l'autonomie.

Pôles de développement forestier	Pôles de développement forestier
Lalla Itto	3 208
Sidi Yahia du Gharb	4 799
Saady	3 649
Benslimane Romani	3 296
Tiflet	2 741
Sfafa	6 171
<b>Superficie totale</b>	<b>23 864</b>



## Commercialisation sur la base d'adjudications et ciblage d'une clientèle professionnelle

Eucaforest commercialise son produit sur pied (exploitation incombant à l'acheteur) à travers le groupement du bois disponible en bloc homogène. Ainsi, et compte-tenu des standards requis, Eucaforest vise une clientèle professionnelle structurée et capable de répondre aux exigences strictes techniques et environnementales.

Dans le cadre de sa stratégie de commercialisation, la société vise la diversification des volumes mis en vente afin d'attirer et de fidéliser les petits exploitants et de les structurer selon un cadre réglementaire (Société À Responsabilité Limitée, Société en Nom Collectif, commerçant, etc.) ou selon une coopérative.

## Renforcement de l'activité via le développement durable

Depuis trois ans, Eucaforest a renforcé sa stratégie de développement durable, laquelle est axée sur les trois piliers suivants : environnement, social et économie.

### Dimension environnementale

Le renforcement des compétences techniques et managerielles des ressources humaines de la société, ainsi que la maîtrise de l'activité forestière lui ont permis d'avoir une gestion efficace de ses plantations. Cela se traduit par une meilleure croissance et une production soutenue.

En conséquence, la mise sur le marché d'un volume important de bois a contribué à ce qui suit :

- Le maintien des prix du bois à des niveaux abordables.
- La réduction de la pression anthropique qui pèse sur les écosystèmes forestiers naturels.

### Dimension sociale

Sur le plan social, Eucaforest a réussi à créer plus de 150 000 jours de travail par an, qui sont répartis entre les activités suivantes :

- Activité de gestion des forêts : + 200 ouvriers.
- Activités liées à l'exploitation des coupes forestière : qui mobilisent l'équivalent de 220 ouvriers durant toute l'année et dont le niveau de formation reste basique.

**150 000**  
jours de travail / an

Dans la même lignée, Eucaforest accorde aux riverains les avantages suivants :

- L'accès à ses forêts pour le pâturage.
- L'installation des ruches à miel.
- La collecte des rémanents des exploitations forestières.

Cette activité économique, destinée à une population locale rurale, permet d'assurer des opportunités de travail à des personnes à faible employabilité et ce, dans le respect total des droits des travailleurs (directs et en sous-traitance) et des communautés adjacentes aux terrains gérés.

### Dimension économique

Le mode de commercialisation adopté par Eucaforest, à savoir l'adjudication publique, assure un meilleur accès aux produits pour les petits exploitants, tout en mettant en vente un éventail de blocs (parcelle boisée destinée à la vente) de différents volumes.

Cette pratique vise à développer le tissu économique local, en ouvrant le produit Eucaforest à des acteurs de petite taille et en préservant la rentabilité, la transparence et l'équité.

Grâce à son expertise forestière, Eucaforest a réussi aujourd'hui à dépasser les contraintes (internes et externes), pour se doter d'un important actif forestier qui crée de la valeur et de la richesse pour l'ensemble des parties prenantes.

## Contribution active aux efforts communautaires

### Défense de la forêt contre les incendies

Eucaforest a réussi l'implantation d'une stratégie « Défense de la forêt contre les incendies » (DFCI), en concordance avec le Plan Directeur national de Prévention et de Lutte contre les Incendies de forêts, à travers la mise à disposition des matériels spécifiques et moyens humains qualifiés et expérimentés.

Dans ce sens, la société fait partie des membres qui constituent la cellule de veille et d'intervention auxiliaire mise en place par le Gouvernorat de Sidi Slimane.

### Formation des techniciens forestiers

Eucaforest a mis en place une Convention avec l'Institut Royal des Techniciens Spécialisés des Eaux et Forêts (ITREF) pour permettre aux élèves techniciens de bénéficier d'un complément de formation pratique sur le terrain.

# LE MAILLAGE

le Zoom Projet



**CDG Développement**  
**VEILLE**

## Contexte

CDG Développement souhaite conforter son positionnement stratégique d'accélérateur du développement territorial au Maroc et ambitionne de mener à bien ses missions d'investisseur à long terme dans les secteurs-clés de l'économie nationale.

Dans ce sens, la Branche Développement Territorial du Groupe CDG a mis en place une Direction de la Veille, afin de développer ses capacités de veille stratégique et de rendre cette dernière opérationnelle.

Ainsi, la Direction de la Veille est en charge de la collecte, de l'analyse et de la diffusion de données et d'informations pertinentes pour les domaines d'intervention de CDG Développement. Cela permet de prévenir les risques, d'être capable d'anticiper et d'aider, in fine, à la prise de décisions.

## Missions

Les principales missions de la Direction de la Veille de CDG Développement se présentent comme suit :

- Affiner les orientations stratégiques, grâce à une meilleure compréhension de l'environnement économique, en se basant sur la synergie entre les différentes filiales de CDG Développement et ce, à travers des retours d'expériences et un partage des connaissances.
- Renforcer la position de la Branche Développement Territorial en tant qu'acteur stratégique crédible dans les secteurs névralgiques nationaux, auprès des différentes parties prenantes territoriales, à travers son expertise avérée et son savoir-faire reconnu.
- Mettre en place une démarche d'anticipation, d'innovation et d'influence, tout en partageant régulièrement de nouvelles connaissances et expertises existantes au niveau de la Branche Développement Territorial et ce, pour favoriser une bonne prise de décision.
- Cibler et filtrer des partenaires potentiels de qualité, qu'ils soient opérationnels, financiers, privés ou publics.

## Catégories

Plusieurs facettes de la veille stratégique sont prises en compte afin d'assurer une cohérence globale au niveau de CDG Développement. Ces différentes catégories de veille permettent notamment aux Managers de la Branche Développement Territorial d'avoir une vue complète sur

la dynamique de leurs secteurs d'activité respectifs et, partant, de leur faciliter leur processus de prise de décision.

### • Veille sectorielle

En vue de rester compétitive, une entreprise doit connaître les caractéristiques de son secteur d'activité et surveiller ses évolutions. À cet effet, une collecte des informations utiles à la définition de la stratégie de l'entreprise est faite en temps réel, pour anticiper les évolutions de son environnement, réagir au plus vite et adapter, le cas échéant, ses produits ou services.

● ● ● *La veille sectorielle menée par la Direction de la Veille de CDG Développement permet d'avoir une connaissance et une évaluation continues des évolutions des différents segments du portefeuille d'activités et ce, au niveau national et international.* ● ● ●

### • Veille concurrentielle

Afin d'anticiper tout changement qui pourrait intervenir dans l'environnement des entreprises, ces dernières mettent en place un dispositif de surveillance permanente des actions et produits de la concurrence, actuelle ou potentielle. Cela permet aux décideurs d'adapter éventuellement leur stratégie.

● ● ● *La veille concurrentielle menée par la Direction de la Veille de CDG Développement permet à chaque filiale de CDG Développement de disposer d'une analyse fine et d'une évaluation actualisée de ses concurrents et de leurs actions.* ● ● ●



# LE M A I L L A G E

le Zoom Projet



## • Veille technique

Pour améliorer leur capacité d'innovation, les entreprises utilisent des méthodes claires et des outils efficaces, dans le but de s'informer de façon systématique sur les techniques les plus récentes. Ce dispositif permet de détecter systématiquement tout changement ou évolution de tendance dans le panorama technologique.

● ● ● **La veille technique menée par la Direction de la Veille de CDG Développement garantit aux filiales de CDG Développement une connaissance partagée des approches de conception et des techniques de réalisation les plus récentes, que ce soit sur le plan national ou international.** ● ● ●

## • Veille régionale

Dans le but d'alimenter leur processus décisionnel pour la définition de stratégies cohérentes et efficaces, les acteurs du développement territorial mettent en place des dispositifs de surveillance et de recueil d'informations sur des domaines d'activité stratégiques au niveau des régions.

● ● ● **La veille régionale menée par la Direction de la Veille de CDG Développement permet d'identifier et d'évaluer les dynamiques territoriales pour chaque région du Maroc. Elle vise également à détecter les opportunités de développement pour les différents segments du portefeuille d'activités de CDG Développement.** ● ● ●

## Projet

La Direction Veille de CDG Développement assure la coordination et le pilotage des études stratégiques au niveau de la Branche Développement Territorial.

Dans ce sens, une étude stratégique est actuellement menée sur le secteur de l'immobilier, au niveau des deux régions de Rabat et Casablanca.

À l'avenir, d'autres régions du Royaume seront également étudiées, en fonction des priorités des axes métiers et des secteurs d'activité.

## Un acteur majeur du développement territorial intégré et durable au Maroc



CDG Développement incarne la stratégie du Groupe CDG dans les activités de développement territorial. La holding a une vocation d'opérateur et d'investisseur de long terme, qui concilie performance financière et utilité collective. Elle a réalisé plusieurs projets emblématiques dans des secteurs d'activité névralgiques pour le développement du pays. À travers les expertises métiers de ses filiales, CDG Développement contribue à l'essor de l'économie nationale et se positionne aujourd'hui en tant qu'acteur incontournable du développement territorial intégré et durable.



CDG DÉVELOPPEMENT  
100% MAROCAINE

# LE M A I L L A G E

le Portrait



**M. HATIM KAMEL**  
*Directeur Business Steering  
 CDG Développement*

Après de brillantes études menées en école d'ingénieurs, couronnées par un Master spécialisé en finances, M. Hatim Kamel a consolidé son expertise intrinsèque, en faisant partie de la première promotion du programme « Leadership Responsable et Transformation », mis en place conjointement par CDG Développement et ESSEC Business School. Cette expérience, riche et formatrice, lui a permis de consolider ses acquis transverses, grâce notamment à la collaboration fructueuse avec les top-managers de la Branche Développement Territorial du Groupe CDG.

**“Au-delà de ses compétences techniques et managériales, Hatim est réputé être « Solution Oriented », lui permettant de fédérer ses équipes pour dépasser les obstacles et atteindre les objectifs”**

Afin de mener à bien sa carrière professionnelle, le choix de M. Kamel, fraîchement diplômé, a naturellement porté sur le Groupe CDG, au sein duquel il a endossé de nombreux postes de responsabilité, d'abord au niveau du Pôle Finances de la CDG,

puis dans la filiale immobilière CGI. Il était notamment en charge de la planification financière, du suivi de la performance, du contrôle de gestion, puis du Business Steering. Dans ce cadre, M. Kamel a participé activement à la réalisation de plusieurs projets structurants au sein de la CGI, dont notamment le plan de transformation stratégique intégré Cap Excellence.

Selon ses anciens collègues, au-delà de ses compétences techniques et managériales, Hatim est réputé être « Solution Oriented ». Cette grande qualité managériale lui permet de fédérer ses équipes, en vue de leur permettre de dépasser les obstacles et d'atteindre, ainsi, les objectifs tracés.

Reconnu pour son sens de la persévérance, son esprit avant-gardiste et son agilité intellectuelle, M. Kamel est animé d'une forte volonté d'apprentissage, ce qui le pousse à relever continuellement de nouveaux défis. À ce titre, il rejoint aujourd'hui CDG Développement en qualité de Directeur du Business Steering, afin de participer activement aux différents chantiers structurants initiés par la Branche Développement Territorial du Groupe CDG.

Passionné de sport, M. Kamel profite de ses moments libres pour pratiquer la course à pied et le cyclisme, ce qui lui permet de maintenir son équilibre et d'animer constamment ses objectifs de dépassement de soi.

## Formation

**Lycée Mohamed V de Casablanca**  
 Classes préparatoires

2005

**École Hassania des Travaux Publics (EHTP)**  
 Diplôme d'Ingénieur

2008

**École Supérieure de Commerce de Lille (ESC)**  
 Master Spécialisé en Finances

2012

**ESSEC Business School**  
 Certificat Leadership Responsable et Transformation

2021



## Expérience professionnelle

**Caisse de Dépôt et de Gestion**  
 Analyste ALM (Asset and Liability Management) au sein du Pôle Finances

2008

**Compagnie Générale Immobilière**  
 Responsable du Département Planification Financière

2011

**Compagnie Générale Immobilière**  
 Directeur du Suivi de la Performance et du Contrôle de Gestion

2017

**Compagnie Générale Immobilière**  
 Directeur du Business Steering

2018

**CDG Développement**  
 Directeur du Business Steering

2021

# MAILLAGE

L'Environnement



## Novec

### Valorisation des déchets plastiques agricoles

#### Mise en place d'une plateforme de recyclage et de valorisation des déchets

Novec a été sélectionnée pour réaliser une étude de faisabilité technico-économique, environnementale et sociale, en vue de la mise en place d'une plateforme de recyclage et de valorisation des déchets plastiques agricoles au niveau de la Région Souss Massa.

Dans ce cadre, Novec a signé une Convention de partenariat, sur une durée de trois ans, avec les partenaires suivants :

- Le Département de l'Environnement.
- L'Association Agro-technologies du Souss Massa (Agrotech SM).

Ce partenariat structurant est appuyé par les instances suivantes :

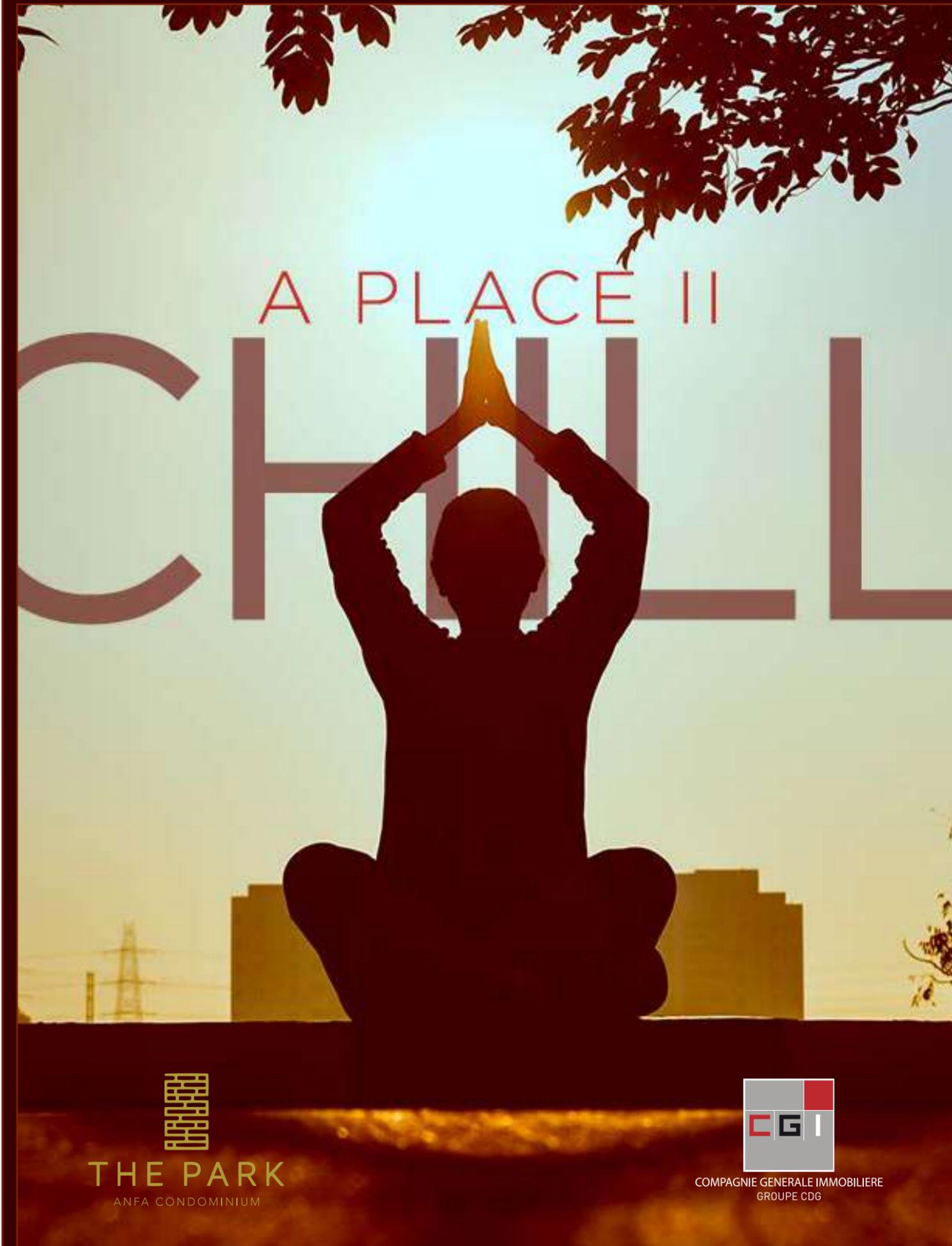
- La Wilaya de la Région Souss Massa.
- Le Conseil Régional Souss Massa.
- La Direction Régionale de l'Agriculture du Souss Massa.

#### Prémices d'une économie régionale circulaire et inclusive

La finalité de l'étude de faisabilité menée par Novec est d'assurer la mitigation des impacts environnementaux des déchets plastiques agricoles et de les convertir en une ressource, à travers une valorisation par du recyclage. In fine, l'impact souhaité est d'initier les prémices d'une économie régionale circulaire et inclusive et de créer de la valeur ajoutée, via des activités de recyclage, viables économiquement.

Les objectifs de l'étude de faisabilité conduite par Novec consistent à :

- Analyser et définir les différents scénarios d'opérationnalisation de la plateforme de recyclage et de valorisation des déchets plastiques agricoles.
- Établir une carte des parties prenantes institutionnelles et celles relevant du secteur privé, de la profession agricole et du secteur de la plasturgie (branche de valorisation) intervenant dans les maillons de la filière et définir leurs engagements et contributions.
- Définir les modalités de la gouvernance et de la pérennité de la plateforme.
- Élaborer une feuille de route à court, moyen et long terme pour la mise en place de la plateforme, qui comprendra les responsabilités de mise en œuvre, l'échéancier, l'estimation du budget, etc.



# L'INSTANT CULTURE

## L'Artiste

### Younès Fizazi

#### Bio

Né à Paris, Younès Fizazi a grandi à Rabat. Après une formation en communication et un diplôme d'une école de commerce, il a travaillé pendant une dizaine d'années dans une agence de publicité, avant de faire un métier de sa passion pour la photographie. Débutée autour du surf et de la découverte des grands spots de la planète, l'activité photographique, qui devait agrémenter la mémoire de ses aventures, en devint progressivement le centre.

Cet artiste talentueux réalise ses photographies au gré de ses explorations personnelles. Ainsi, les voyages sont sa principale source d'inspiration et les paysages du Maroc dominent sa production car ils exacerbent sa sensibilité. Younès réalise également des reportages photographiques et films d'entreprises pour le compte de grands groupes marocains, publics et privés (Groupe CDG, OCP, Région de l'Oriental, Théâtre Mohamed 6 de Rabat, Université Mohamed 6 des Sciences de la santé, etc.).

Présent dans de nombreux ouvrages traitant de thèmes variés, Younès expose ses œuvres principalement au Maroc et en Europe.



Barque & Pêche

#### Expos

- |      |   |
|------|---|
| 2015 | • Exposition « Paysages marocains : Richesse et diversité » - Sofitel Thalassa Sea & Spa (Agadir) |
| 2018 | • Exposition « Carte Blanche : la commande photographique » - Galerie 18 (Marrakech)              |
| 2019 | • Exposition « Timeless » - Galerie Kent (Tanger)   |
| 2020 | • Exposition collective « Points de vue » - Galerie Abla Ababou (Rabat)                           |

#### Dates-clés

- |      |   |
|------|---|
| 1978 | • Naissance à Paris                                 |
| 2009 | • Création de la plateforme Stratoscope Photography |



UNE OPPORTUNITÉ UNIQUE  
POUR DÉVELOPPER VOTRE COMMERCE  
EN PLEIN CŒUR DE CASABLANCA

Installez votre commerce à Casa Anfa ! L'Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa (AUDA), filiale du Groupe CDG, met en location des locaux commerciaux en pieds d'immeubles, de surfaces allant de 60 m<sup>2</sup> à 420 m<sup>2</sup>. Idéalement situés dans le quartier Anfa Clubs, ces locaux commerciaux vous offrent une opportunité unique de développer votre activité dans un environnement prisé.

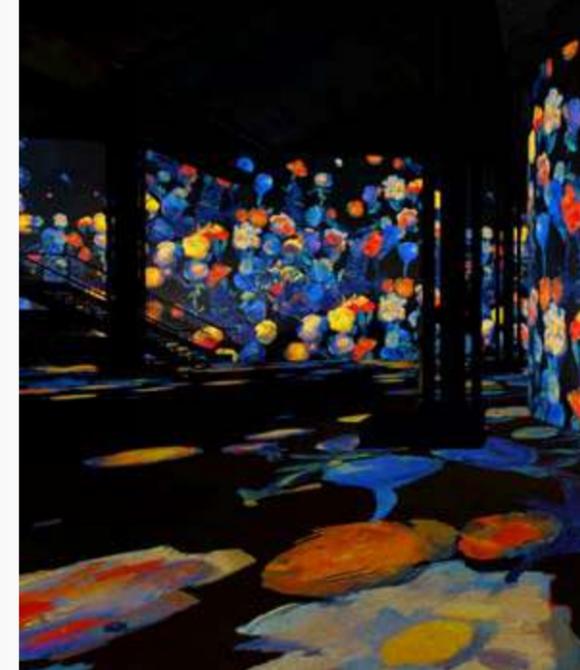
LOCAUX COMMERCIAUX  
À LOUER



POUR TOUTE INFORMATION, CONTACTEZ :

Colliers

06 73 39 39 21/22  
05 20 30 36 10



Le Coup de cœur

Exposition « Cézanne, Lumières de Provence »

Paris, jusqu'au 2 janvier 2023

L'exposition de l'artiste français Paul Cézanne propose un voyage magique au cœur de ses œuvres majeures, suivant le fil rouge de la nature vers la Provence et la Sainte-Victoire. Les plus grands chefs-d'œuvre du peintre provençal (natures mortes, scènes historiques, autoportraits) défileront le temps d'un spectacle immersif exceptionnel. Les visiteurs seront immergés sous les grandes frondaisons des arbres et forêts, des parcs et jardins où se reposent les baigneuses. Cette plongée hypnotique dans l'impressionnisme sensible et précurseur du père de l'art moderne s'annonce déjà comme l'un des plus grands événements de 2022.

Atelier des Lumières : 38 Rue Saint-Maur, 75011 Paris, France

Pour plus d'informations : [www.atelier-lumieres.com](http://www.atelier-lumieres.com)

L'Hommage

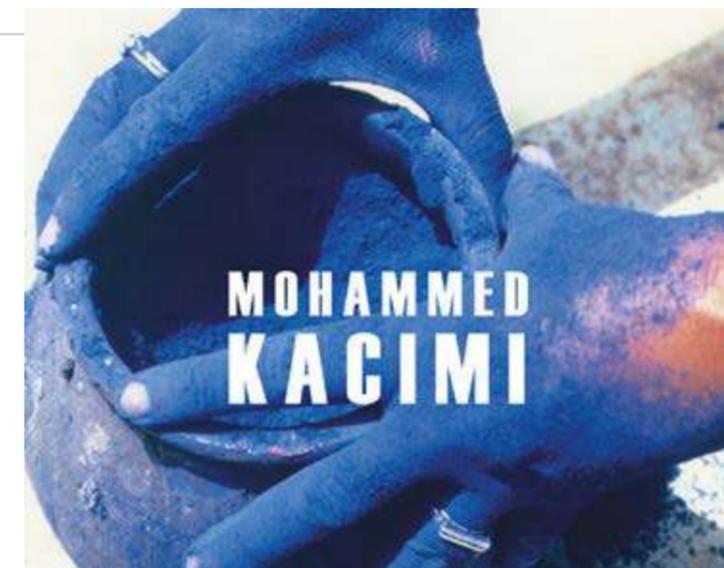
Exposition « Mohammed Kacimi : L'œuvre révélée »

Marrakech, jusqu'au 9 février 2022

Le centre d'art contemporain expose des œuvres inédites de l'artiste Mohamed Kacimi, dans un parcours composé de trois séquences historiques : La fin d'une idéologie collective portée par le mouvement de Casablanca (1979-1982), Des océanides à Traversées (1982-1988), et Vers une universalité (1998-1995). Cette exposition, qui a nécessité un travail de plusieurs années, souhaite transmettre au public la force des idées et les multiples engagements du peintre disparu.

Comptoir des Mines Galerie : 62, Rue de Yougoslavie, Guéliz, Marrakech

Pour plus d'informations : [www.comptoirdesminesgalerie.com](http://www.comptoirdesminesgalerie.com)



L'Agenda

Exposition « Le Jardin d'Éden ou la vision d'une société idéalisée »

Rabat, jusqu'au 30 mars 2022

La Fondation CDG rend un hommage posthume à sept artistes marocains de renom, qui ont grandement contribué à l'écriture de l'histoire de l'art au Maroc. Il s'agit de Mohamed Ben Allal, Moulay Ahmed Idrissi, Fatima Hassan El Farouj, Hassan El Glaoui, Boujemaâ Lakhdar, Ahmed Louardiri et Abbès Saladi. Ces grands artistes disparus ont en commun le désir de montrer un monde idéal (Jardin d'Éden), où l'homme vit en symbiose avec la nature et en paix avec ses préceptes

Espace Expressions CDG : 2, Avenue Moulay Hassan, Rabat



# Les Bons Plans

## Culture

Réalisé sur une superficie de 3 000 m<sup>2</sup> au cœur de Marrakech, le centre culturel Meydene comprend notamment un parcours immersif et virtuel 2.0 dans la cité ocre. Des effets visuels et sonores uniques permettent aux visiteurs d'explorer la richesse de la région avec, en apothéose, un survol de l'Atlas et des côtes. Le centre dispose aussi d'un théâtre de 400 places, qui accueillera des représentations diverses, comédies, conférences ou variétés. Les visiteurs pourront profiter, sur le toit terrasse, d'une expérience culinaire unique, avec des recettes des campagnes marocaines.

## Nouvelles technologies

Nanaba est la première application qui allie le soutien scolaire en ligne au verrouillage d'applications à distance. Le but est d'inciter les enfants à faire leurs devoirs avant d'utiliser les réseaux sociaux. Il n'y a plus lieu de confisquer le téléphone des enfants car celui-ci devient un outil indispensable pour leurs révisions. L'application permet, même à distance, de mettre en pause les applications préférées des enfants. Lors de ce break, ils n'ont pas d'autres choix que de répondre à des quiz et QCM, qui peuvent être chronométrés. Le but est que l'enfant révise, mais aussi qu'il gagne des récompenses, notamment du temps pour retourner à ses applications favorites.

Pour plus d'informations : <http://nanaba.tech>

## Coaching

Ilhame Bennani, formatrice en Discipline Positive au sein de l'Association Américaine de la Discipline Positive et fondatrice du concept « J'éduque positivement », accompagne les parents dans l'éducation positive de leurs enfants, à travers des ateliers en ligne ou en présentiel. Plusieurs vidéos sont disponibles sur le site, notamment sur le thème du coaching familial et de l'éducation sans punitions.

Pour plus d'informations : [linktr.ee/jeduequepositivement](http://linktr.ee/jeduequepositivement)

## Sport

Gymflix est une nouvelle salle de sport en ligne, qui propose des séances de coaching en groupe réduit et en Visio (Small Group Training). Fitness, cross training, Pilates, yoga ou autre, l'offre de cours est adaptée à tous les niveaux. Grâce à un planning de cours dispensés 7jours/7, en ligne et en direct, par des coachs certifiés, Gymflix permet de suivre des séances de sport depuis la maison. Le coach voit, conseille, corrige et vous permet d'avoir une activité physique régulière.

Pour plus d'informations : <https://www.gymflix.fit>

## Yoga

Cam's Yoga est une bibliothèque de cours de yoga faciles à aborder, pour tous les niveaux. Chaque semaine, la bibliothèque est mise à jour, avec 3 nouvelles vidéos, des lives et des challenges. Les cours de yoga sont classés par niveau, durée, objectif, ou type de yoga. Libre à chacun de choisir son cours selon son rythme. Les dimanches, les cours de yoga sont proposés gratuitement, sur simple inscription.

Pour plus d'informations : <https://Camsyoga.fr>

## Automobile

Autocaz est la plateforme digitale du groupe Auto-Hall pour l'achat, la vente et la reprise des véhicules d'occasion multimarque. Cette plateforme met à la disposition de ses utilisateurs une expertise gratuite à domicile. Ce service offre la possibilité de vendre sa voiture directement à Autocaz et être payé en 24h seulement. Les clients désirant acheter un véhicule d'occasion peuvent naviguer et sélectionner le véhicule de leur choix, parmi des centaines de véhicules, expertisés, certifiés et garantis.

Pour plus d'informations : <https://www.autocaz.ma>



Culture



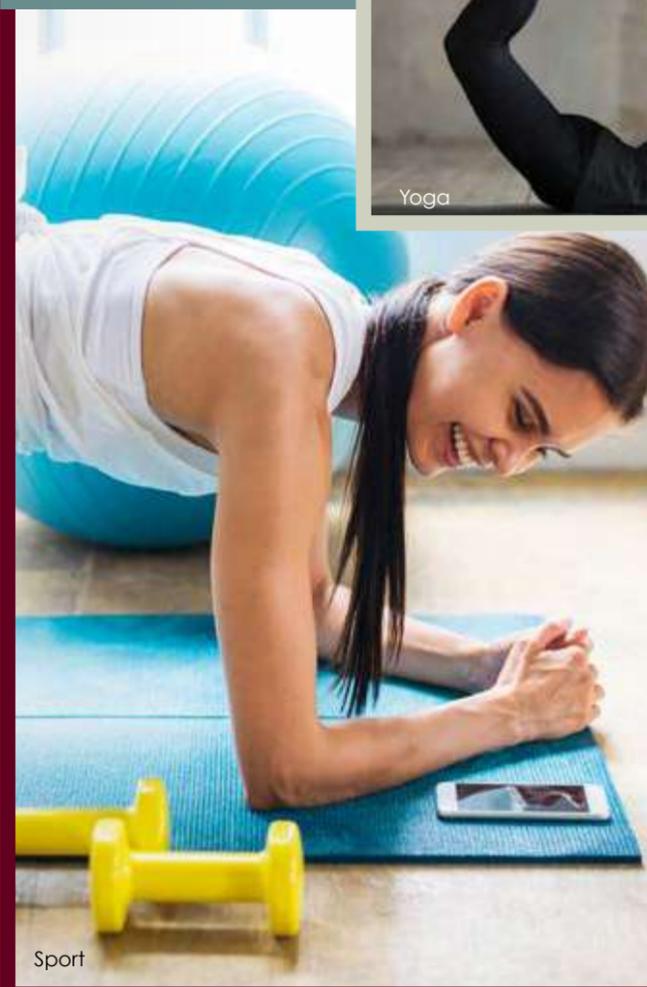
Nouvelles technologies



Yoga



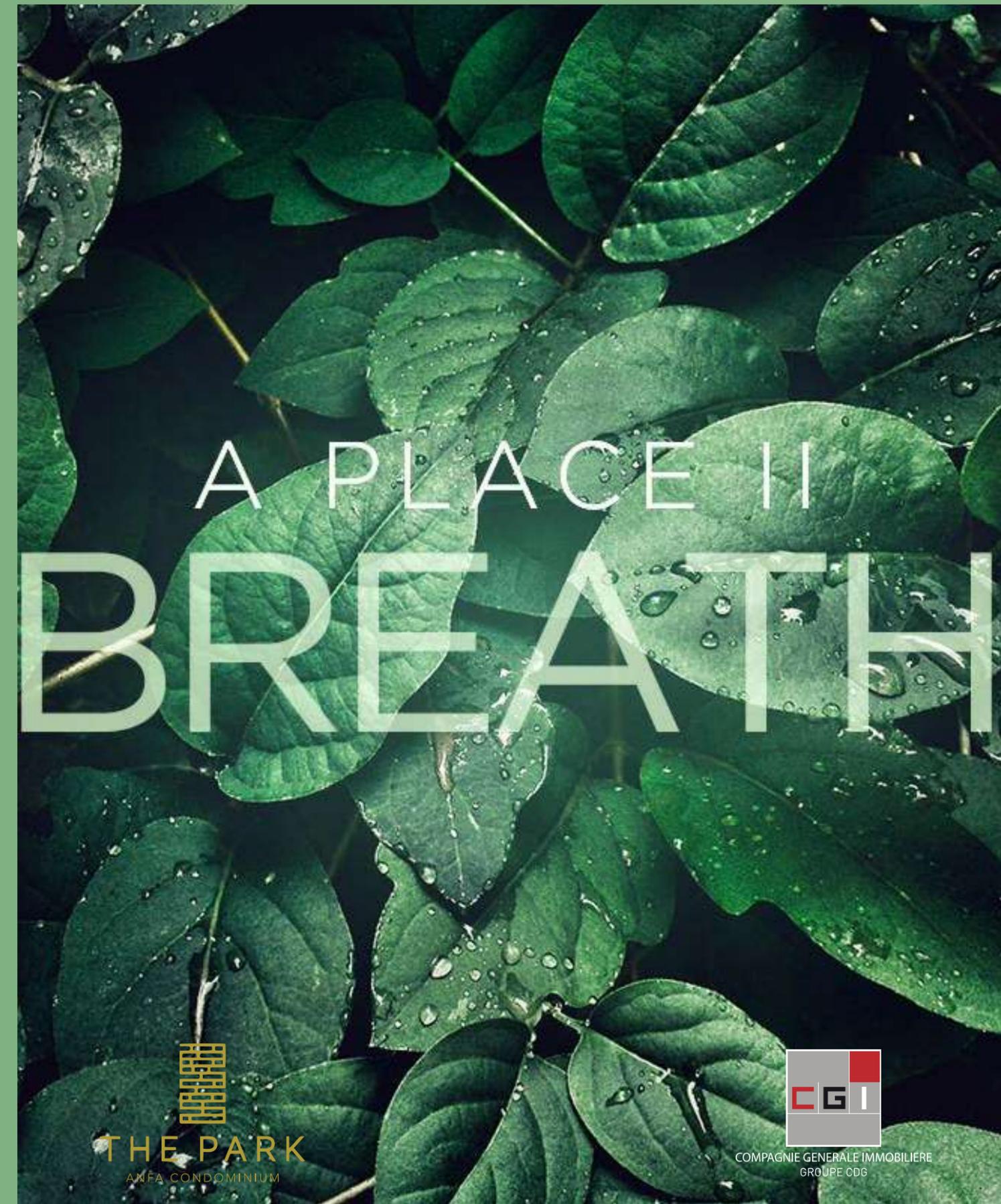
Coaching



Sport



Automobile



# Le Mémento

## Forum Europe-Afrique

Marseille, le 16 mars 2022

Le Forum Europe-Afrique 2022 se tiendra sous le thème « Métropoles européennes et africaines : les actrices de la relance mondiale ». Cet évènement, qui sera retransmis en direct (sur [www.latribune.fr](http://www.latribune.fr) et [www.afrique.latribune.fr](http://www.afrique.latribune.fr)), a pour objectif de rapprocher les citoyens des métropoles européennes et africaines sur des projets communs. Ce rendez-vous majeur constitue un accélérateur des transitions et des relations entre les deux continents, qui doivent être renforcées pour créer de la valeur ajoutée et de l'emploi.

Pour plus d'informations : <https://forum-europe-afrique.fr/>



## SITL

Paris, du 5 au 8 avril 2022

La Semaine de l'Innovation, du Transport et de la Logistique (SITL) réunit les produits et services innovants dans le domaine du transport de marchandises, du fret et de la chaîne logistique. Ce salon biennal constitue la plus forte concentration d'utilisateurs de transport et de logistique issus de l'industrie, du commerce et de la distribution, qui sont à la recherche de nouveaux fournisseurs. Il permet aux visiteurs de découvrir les dernières tendances, de rencontrer des partenaires et de participer à des ateliers d'experts métier reconnus.

Pour plus d'informations : [www.sitl.eu](http://www.sitl.eu)

## EMEC Expo

Casablanca, les 18 et 19 mai 2022

EMEC Expo (International Exhibition for Digital Marketing) est dédié à la transformation digitale de l'entreprise. Ce salon, qui rassemble les entrepreneurs et décideurs du monde du numérique, est consacré à l'e-marketing, l'e-commerce, l'hébergement & cloud, l'internet mobile, les réseaux sociaux et l'affichage numérique. Les conférences et workshops permettent aux participants de prendre connaissance des dernières innovations et tendances, de partager des connaissances et retours d'expériences, de conquérir des clients et de créer des synergies entre les professionnels.

Pour plus d'informations : [www.emecexpo.ma/](http://www.emecexpo.ma/)





CDG DÉVELOPPEMENT  
GROUPE CDG

Le Développement intégré

**CDG Développement**

Espace des Oudayas, Angle Avenues Annakhil  
et Mehdi Benbarka, Hay Ryad, Rabat - Maroc  
Tél : (+212) 537 57 60 00 - Fax : (+212) 537 71 46 78  
[www.cdgdev.ma](http://www.cdgdev.ma)

Œuvre du photographe Younés Fizazi (Collection de CDG Développement)